

McDonald's Danmark A/S
Falkoner Alle 20
DK - 2000 Frederiksberg
Tlf. +45 33 26 60 00
Fax +45 33 26 60 60
www.mcdonalds.dk
CVR nr. 24214087
Nordea nr. 2191 0106315442



McDONALD'S DANMARK A/S
Falkoner Allé 20, 2000 Frederiksberg
(CVR. no. 24 21 40 87)

ÅRSRAPPORT FOR 2007

Annual Report 2007

Generalforsamling afholdt d. 9. maj 2008

Annual General Meeting held on 9. May, 2008

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	SIDE <u>PAGE</u>
LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING	1
STATEMENT BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE EXECUTIVE MANAGEMENT BOARD ON THE ANNUAL REPORT	
REVISIONSPÅTEGNING	2
REPORT OF INDEPENDENT AUDITORS	
OPLYSNINGER OM SELSKABET	4
INFORMATION ABOUT THE COMPANY	
HOVED- OG NØGLETAL	5
FINANCIAL HIGHLIGHTS	
LEDELSESBERETNING	6
MANAGEMENT'S REVIEW	
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	8
ACCOUNTING POLICIES	
RESULTATOPGØRELSE FOR 2007	11
INCOME STATEMENT FOR 2007	
BALANCE PR. 31. DECEMBER 2007	12
BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2007	
PENGESTRØMSANALYSE FOR 2007	14
CASH FLOW STATEMENT FOR 2007	
EGENKAPITALOPGØRELSE	16
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY	
NOTER	17
NOTES	

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING
STATEMENT BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE EXECUTIVE MANAGEMENT BOARD ON THE ANNUAL REPORT

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for 2007. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

The Board of Directors and Management have presented and adopted the Annual Report for the year ended December 31, 2007.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

The Annual Report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme selskabets økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2007.

We consider the used accounting policies appropriate and the made accounting estimates reasonable. To the best of our belief, the Annual Report includes the information which is relevant for an assessment of the Company's financial position. Against this background, it is our opinion that the Annual Report gives a true and fair view of the Company's assets and liabilities, financial position and results of operations and cash flows for the year ended December 31, 2007.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted by the general meeting of shareholders.

Frederiksberg, den 9. maj 2008

Frederiksberg, 9 May 2008

Direktion:

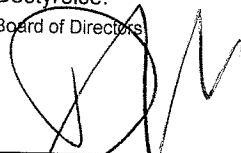
Management:



Kristian Scheef Madsen
Adm. direktør/Managing Director

Bestyrelse:

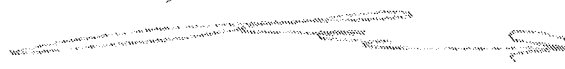
Board of Directors



Denis Michel Daniel Hennequin

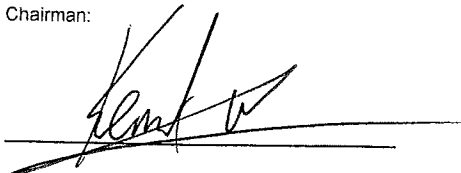


Stephen James Easterbrook


Waldemar Nuwall

Dirigent:

Chairman:



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S RAPORT**Til aktionæerne i McDonald's Danmark A/S****To the Shareholders of McDonald's Danmark A/S**

Vi har revideret årsrapporten for McDonald's Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

We have audited the Annual Report of McDonald's Danmark A/S for the financial year ended 31 December 2007, which comprises the Statement of the Supervisory and Executive Boards on the Annual Report, the Management's Review, a summary of significant accounting policies, the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement for the year then ended and notes. The Annual Report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsrapporten**The Supervisory and Executive Boards' Responsibility for the Annual Report**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejl-information, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

The Supervisory and Executive Boards are responsible for the preparation and fair presentation of this Annual Report in accordance with the Danish Financial Statements Act. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of an Annual Report that is free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Revisors ansvar og den udførte revision**Auditor's Responsibility and Basis of Opinion**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Our responsibility is to express an opinion on this Annual Report based on our audit. We conducted our audit in accordance with Danish Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Annual Report is free from material misstatement.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Annual Report. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the Annual Report, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the Annual Report in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the Supervisory and Executive Boards, as well as evaluating the overall presentation of the Annual Report.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING - FORTSAT
INDEPENDENT AUDITOR'S RAPORT - CONTINUED

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit did not result in any qualification.

Konklusion

Opinion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2007 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

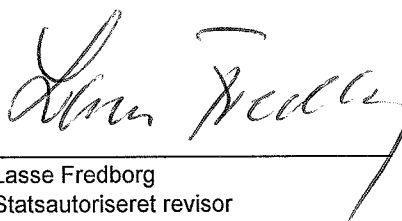
In our opinion, the Annual Report gives a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2007 and of the results of its operations and its cash flows for the financial year then ended in accordance with the Danish Financial Statements Act.

København, den 9. maj 2008
Copenhagen, 9 May 2008

Ernst & Young
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Mark Leerdrup
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant



Lasse Fredborg
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

OPLYSNINGER OM SELSKABET
INFORMATION ABOUT THE COMPANY

McDonald's Danmark A/S
Falkoner Allé 20
2000 Frederiksberg
www.mcdonalds.dk

Tel: 33 26 60 00
Fax: 33 26 60 60

Stiftelsesdato:
Day of the foundation
30. december 1982

Bestyrelse:
Board of Directors
Denis Michel Daniel Hennequin
Stephen James Easterbrook
Waldemar Nuvall

Direktion:
Management
Kristian Scheef Madsen

Aktionærer i henhold til selskabslovgivningen:
Shareholders holding 5% or more of the share capital or the voting rights
McDonald's Restaurants Operations, Inc. of Delaware, USA.

Moderselskab:
Parent company
McDonald's Restaurants Operations, Inc. of Delaware, USA.

Associerede virksomheder:
Associated company
I/S Fællesskiltning (Københavns Kommune), ejerandel / share of capital 41.5%
McDonald's Marketing Coop A/S (Københavns Kommune), ejerandel / share of capital 7,3%

Revisor:
Auditors
Ernst & Young Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Bankforbindelse:
Bankers
Nordea Bank Danmark A/S

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

5-year summary:

	2007	2006	2005	2004	2003
Hovedtal (TDKK)					
Key figures (TDKK)					
Nettoomsætning Revenue	310.271	353.061	329.279	324.748	244.531
Resultat af primær drift Operating income	93.073	80.756	48.301	24.928	18.232
Finansielle poster Net interests	-8.901	-11.510	-17.508	-24.829	-25.837
Årets resultat Profit/loss for the year	24.301	54.112	61.334	96	-7.599
Årets pengestrøm Cash flow for the year	-5.174	30.178	-2.907	-35.113	105.270
Egenkapital, ultimo Shareholders' equity at year-end	442.174	417.873	363.761	302.426	294.514
Samlede aktiver Total assets	690.736	757.193	770.194	769.339	848.835
Investeringer Investments	-18.695	1.776	3.139	-1.698	16.695
Antal medarbejdere Number of employees	234	317	331	346	260
Nøgletal:					
Ratios:					
Afkastningsgrad Return on assets	13,0%	10,8%	6,3%	3,2%	2,2%
Egenkapitalens forrentning Return on equity	5,5%	12,9%	16,9%	0,0%	-2,6%
Soliditet Equity ratio	64,0%	55,2%	47,2%	39,3%	34,7%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal, 2005.

Ratios are computed in accordance with 'Guidelines and Financial Ratios', issued by the Danish Society of Financial Analysts in 2005.

LEDELSESBERETNING
MANAGEMENT'S REPORT**Præsentation af virksomheden****Business activities and mission**

Selskabets hovedaktivitet er ved køb eller leje at erhverve fast ejendom, ombygge og indrette sådan ejendom til brug for McDonald's restaurant under en master franchiseaftale indgået med McDonald's Corporation, som ejer af McDonald's varemærket.

The main activity of the company is to acquire real estate by renting or buying it where it's rebuild and arranged for the purpose of McDonald's restaurant operation under a master franchise agreement made with McDonald's corporation, the holder of the McDonald's trademark.

Selskabet driver et varierende antal af McDonald's restauranter, imens hovedparten af restauranterne drives af selvstændige franchisetager på individuelle kontraktvilkår med en løbetid på op til 20 år. Ved udgangen af 2007 driver selskabet 6 (2006 11) restauranter imens de resterende 76 (2006 72) drives af franchisetagere. Der er således pr. 31. december 2007 82 McDonald's restauranter i Danmark imod 83 ved udgangen af 2006.

The company runs a varying number of McDonald's restaurants while the main part of the restaurants is operated by independent franchisees on individual contracts with a term of up to 20 years. By the end of 2007 the company runs 6 (2006 11) restaurants where the remaining 76 (2006 72) are operated by franchisees. As of the 31st of December 2007 McDonald's has 82 restaurants in Denmark against 83 at the end of 2006.

Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold**Business review**

Den positive udvikling i selskabets aktiviteter fra tidligere år fortsatte i 2007. Systemomsætningen* steg således med 7% til i alt 1,6 mia kr., hvilket er 100 mio. kr. højere end det tilsvarende tal i 2006. Den fortsatte vækst er et resultat af et tæt samarbejde med selskabets 24 selvstændige franchisetagere om udvikling og positionering af McDonald's restauranterne i Danmark. En udvikling som blandt andet har betydet igangsættelsen af betydelige investeringer i renovering af størstedelen af landets restauranter.

The positive development of the company's activities in previous years continued in 2007. The system wide sales increased by 7% to in total 1,6 billion kr. which is 100 million kr. higher than the corresponding number in 2006. The continued growth is a result of a close cooperation with the company's independent franchisees around developing and positioning of the McDonald's restaurants in Denmark. The development has among other things meant the start up of considerable investments in renovating the main part of the restaurants in the country.

Selskabets ledelse besluttede ved udgangen af 2007 at nedlukke restauranten på Østergade i København. Beslutningen blev taget som en konsekvens af, at betydelige nødvendige re-investeringer var påkrævet ved fortsat drift. Det var i den forbindelse ledelsens vurdering, at disse investeringer ikke ville kunne give et tilfredsstillende afkast for selskabet.

The management of the company decided by the end of 2007 to close the restaurant on Østergade in Copenhagen. The decision was made as a consequence of considerable necessary re-investments which were necessary to continue the operation of the restaurant. The management concluded that these investments would not be able to give the company a satisfying return.

*= systemomsætning er et udtryk for den samlede omsætning i McDonald's restauranterne i Danmark. Begrebet dækker dels omsætning i de selskabsdrevne restauranter, som er omfattet af Årsrapporten, dels omsætningen i franchiserestauranter, hvor Selskabet modtager husleje- og forpagtningsindtægter, der indgår som en del af resultatet i Årsrapporten.

*= system wide sales reflect the accumulated turnover in all McDonald's restaurants in Denmark. The expression covers partly the turnover in the restaurants run by the Company which is comprised by this Annual Report, partly the turnover in the franchise restaurants from which the Company receives rent which is included as part of the result in the Annual Report.

Regnskabsberetning**Operating and financial review**

Selskabets omsætning faldt med 12% i forhold til 2006 hvilket skyldtes beslutningen om frasalg af 4 selskabsdrevne restauranter i januar 2007. Fra dette tidspunkt indregnes udelukkende indtægter på huslejer for disse restauranter i selskabets omsætning.

The company's total sales dropped with 12 % in comparison to 2006, which is due to the decision of selling-off 4 of the company operated restaurants in January 2007. From this point only income on rents for those restaurants are included in the company's total sales.

LEDELSESBERETNING - FORTSAT
MANAGEMENT'S REPORT - CONTINUED

Resultatet af den primære drift steg i 2007 med 14% i forhold til 2006, fra 80.756 TDKK til 92.281 TDKK. Resultatet for 2007 er påvirket ekstraordinært af væsentlige omkostninger i forbindelse med nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af aktiver ved lukning af Østergade og gevinster ved salg af de 4 selskabsdrevne restauranter i januar.

The result of the operating income increased by 14% in 2007 in comparison to 2006, from 80.756 TDKK to 92.281 TDKK. The 2007 result is influenced extraordinary by considerable costs in connection with write-down of the value of the assets in connection with the closing of Østergade and gains from the sell-off of the 4 company operated restaurants in January.

Omkostningsoptimering og stigende salg i franchisedrevne restauranter hvor Selskabet modtager husleje i procent af salget har dog været den altovervejende grund til stigningen i resultatet af primær drift som selskabets ledelse finder tilfredsstillende.

Optimizing of costs and an increasing sales in the restaurants operated by franchisees, where the company receives rent as a percentage of the sales, however, has been the dominant reason for the operating income to increase which the management of the company finds satisfying.

Årets resultat udgør 24.301 TDKK og er påvirket af korrektion til grundlag for udskudt skat vedrørende tidligere år på 38.810 TDKK.

Net income for the year is 24,301 TDKK and are affected by the adjustments which have formed the basis of deferred taxes concerning previous years

Transaktioner med nærtstående parter**Related party transactions**

Selskabet har i årets løb gennemført handler med moderselskabet og enkelte koncernforbundne selskaber på almindelige markedsmæssige vilkår, men i øvrigt ikke foretaget handler med bestyrelse, direktion, aktionærer eller selskaber, som de pågældende kontrollerer.

During 2007, the Company has carried out transactions with the parent company and individual Company related companies on general market terms but besides that has not carried out any transactions with the Board of Directors, Management, shareholders or any company they control.

Den forventede økonomiske udvikling**Outlook**

Selskabets forventer i 2008 en fortsat positiv udvikling i aktiveter og primært driftsresultat og forventer i den forbindelse at åbne en yderligere McDonald's restaurant inden udgangen af året.

In 2008, the management of the Company expect a continued positive development of the Company's activities and operating income and also expects to open one new McDonald's restaurant before the end of the year.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb**Post balance sheet events**

Det er ledelsens opfattelse, at årsrapporten indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabet - også under hensyntagen til tiden efter regnskabsårets udgang.

It is the management's opinion that the Annual Report includes all significant information for evaluating the Company's performance - including the period subsequent to the year-end.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

GENERELT**General**

Årsrapporten for McDonald's Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The Annual Report for McDonald's Danmark A/S has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class C enterprises.

Regnskabspraksis er uændret fra sidste år.

Accounting principles applied are unchanged from last year.

Årsregnskabet er aflagt i hele tusinde danske kroner.

The financial statements are presented in thousands Danish kroner.

RESULTATOPGØRELSEN**Income Statement**

Leje- og forpagtningsindtægter fra franchise restauranter repræsenterer årets fakturerede indtægter med fradrag af merværdiafgift. Herudover indtægtsføres restaurationsomsætningen fra selskabets egne restauranter.

Rent and lease income from franchised restaurants represent invoiced income less value added tax for the year. In addition, net turnover from the Company's own restaurants are recognized.

AFSKRIVNINGER**Depreciation**

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Der er anvendt følgende afskrivningsperioder:

Intangible and tangible fixed assets are amortized/depreciated on a straight line basis over their expected economic useful lives. The following depreciation periods have been used:

Goodwill/Fraflytningsvederlag	5-20 år
Goodwill/Removal compensation	5 - 20 years
Rettigheder	20 år
Rights	20 years
Bygninger	10-40 år
Buildings	10 - 40 years
Indretning af lejede lokaler	5-40 år
Leasehold improvements	5 - 40 years
Automobiler og inventar	3-20 år
Vehicles and fixtures and fittings	3 - 20 years

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS - Fortsat
ACCOUNTING POLICIES - Continued**SKAT****Tax**

Forventet aktuel skat af årets skattepligtige indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen sammen med regulering af udskudt skat opstået ved tidsmæssige forskelle mellem årsregnskabet og skatteregnskabet indtægter og omkostninger. I balancen er herefter afsat beregnet skyldig skat samt hensat til udskudt skat.

Estimated current tax on the taxable income for the year is expensed to the income statement together with adjustment of deferred tax due to timing differences between income and expenses in the financial statements and the tax statements. Accordingly, the balance sheet includes accrued and deferred taxes.

BALANCEN**Balance sheet****Immaterielle anlægsaktiver****Intangible fixed assets**

Immaterielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

An impairment test is made for goodwill if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively.

Materielle anlægsaktiver**Tangible fixed assets**

Materielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsespris med tillæg af senere tilgange og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tangible fixed assets are stated at cost plus subsequent additions less accumulated depreciation.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively.

Kapitalandel i associeret virksomhed**Investment in associated company**

Kapitalandel i associeret virksomhed værdiansættes efter den indre værdis metode opgjort efter McDonald's Danmark A/S's regnskabspraksis. I resultatopgørelsen medregnes den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedens resultat.

Investment in associated company is accounted for by the equity-method in accordance with the accounting principles of McDonald's Danmark A/S. The Company's relative share is included in the income statement.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS - Fortsat
ACCOUNTING POLICIES - Continued**Varebeholdninger****Inventory**

Varebeholdninger består af råvarer optaget til anskaffelsespriser efter FIFO.

Inventory consists of raw materials stated at cost in accordance with FIFO.

Fremmed valuta**Foreign currency**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner til transaktionsdagens kurser.

Transactions in foreign currencies have been translated into Danish kroner at the official exchange rates ruling at the transaction date.

Regnskabsposter i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter de officielle valutakurser på statusdagen.

Balances in foreign currencies have been translated into Danish kroner at official exchange rates ruling at the balance sheet date.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er medtaget i resultatopgørelsen.

Realised and unrealised exchange gains and losses have been expensed to the income statement.

LEJEFORPLIGTELSE**Rental commitments**

Selskabet har indgået aftale om leje og leasing af grunde og bygninger for en flerårig periode. De betalte leje- og leasingudgifter indgår i resultatopgørelsen. Den samlede leje- og leasingforpligtelse er anført under lejeforpligtelser.

The Company has entered into contracts of rent and lease of land and buildings on a long term basis.

The rent expenses for the year have been charged to the income statement. The total rental commitment has been disclosed as rental commitments.

PENGESTRØMSANALYSEN**Cash Flow Statement**

Pengestrømsanalysen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat. Pengestrømsanalysen forklarer årets samlede pengestrømme, herunder udviklingen i de likvide beholdninger fra årets begyndelse til årets slutning. Pengestrømsopgørelsen er underopdelt i pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter.

The cash flow statement has been prepared in accordance with the indirect method taking basis in the result for the year.

The cash flow statement explains the cash flow of the year, including the development in cash from the beginning to the end of the year.

The cash flow statement is divided into operational, investment and financial activities.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2007
INCOME STATEMENT FOR 2007

	Note	2007 TDKK	2006 TDKK
INDTÆGTER RESTAURANTER			
REVENUE FROM RESTAURANTS	1	<u>310.271</u>	<u>353.061</u>
Udgifter til råvarer og hjælpematerialer m.v. Raw materials and supplies etc.		59.399	84.447
Andre eksterne udgifter Other external expenses	2	63.089	72.555
Personaleudgifter Staff expenses	3	67.831	90.169
Netto andre driftsomkostninger/indtægter(-) Net other operating expenses/income(-)	4	<u>-4.553</u>	<u>-1.850</u>
DRIFTSRESULTAT FØR AFSKRIVNINGER			
OPERATING INCOME BEFORE DEPRECIATION		124.505	107.740
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortization and impairment	5,6	<u>31.432</u>	<u>26.984</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT			
OPERATING INCOME	1	93.073	80.756
Resultat i associeret virksomhed Result in associated company	7	-70	8
Renteindtægter Interest income	8	1.141	443
Renteudgifter Interest expense	9	<u>10.042</u>	<u>11.953</u>
RESULTAT FØR SKAT			
INCOME BEFORE TAX		84.102	69.254
Skat af årets resultat Income tax for the year	10	<u>59.802</u>	<u>15.142</u>
ÅRETS RESULTAT			
NET INCOME		<u><u>24.301</u></u>	<u><u>54.112</u></u>
Der af bestyrelsen foreslås disponeret således: Which the Board of Directors recommends to be distributed as follows:			
Nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method		-70	8
Overført resultat Retained earnings		<u>24.371</u>	<u>54.104</u>
		<u><u>24.301</u></u>	<u><u>54.112</u></u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2007 - AKTIVER
BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2007 - ASSETS

	Note	2007 TDKK	2006 TDKK
Goodwill/Fraflytningsvederlag			
Goodwill/Removal compensation		7.102	9.125
Rettigheder			
Rights		305	885
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
INTANGIBLE FIXED ASSETS	5	7.406	10.010
Grunde og bygninger			
Land and buildings		571.495	586.219
Indretning af lejede lokaler			
Leasehold improvements		32.474	42.813
Inventar og automobiler			
Fixtures, fittings and vehicles		19.957	35.086
Materielle anlægsaktiver under udførelse			
Tangible fixed assets under construction		3.798	3.787
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
TANGIBLE FIXED ASSETS	6	627.724	667.905
Kapitalandel i associeret virksomhed			
Investment in associated company	7	948	1.350
Deposita			
Deposits		7.575	7.562
Andre værdipapirer og kapitalandele			
Other securities and investments		0	1.538
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER			
FIXED ASSETS INVESTMENTS		8.523	10.450
ANLÆGSAKTIVER I ALT			
TOTAL FIXED ASSETS	1	643.653	688.365
VAREBEHOLDNINGER			
INVENTORY		1.288	2.346
Tilgodehavende forpagtning m.v.			
Lease receivable, etc.		25.494	24.976
Tilgodehavender ved tilknyttede selskaber			
Receivable from associated companies		18	0
Andre tilgodehavender			
Other receivables		557	587
Udskudt skat			
Deferred taxes	12	0	15.393
Periodeafgrænsningsposter			
Prepayments and deferred charges		437	1.063
TILGODEHAVENDER			
RECEIVABLES		26.506	42.019
LIKVIDE BEHOLDNINGER			
CASH AND CASH EQUIVALENTS		19.289	24.463
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT			
TOTAL CURRENT ASSETS		47.083	68.828
AKTIVER I ALT			
TOTAL ASSETS		690.736	757.193

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2007 - PASSIVER
BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2007 - LIABILITIES

	Note	2007 TDKK	2006 TDKK
Aktiekapital			
Share Capital	11	507.817	507.817
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode			
Net revaluation reserve according to the equity method		-29	41
Overførsel til næste år			
Retained earnings/deficit		-65.613	-89.985
EGENKAPITAL I ALT			
TOTAL EQUITY		<u>442.175</u>	<u>417.873</u>
Gæld til moderselskab			
Payables to parent company		0	70.300
LANGFRISTET GÆLD			
LONG-TERM DEBT		<u>0</u>	<u>70.300</u>
Udsendt skat			
Deffered taxes	12	<u>27.723</u>	<u>0</u>
HÆNSÆTTELSE			
ACCRUALS		<u>27.723</u>	<u>0</u>
Leverandør af varer og tjenesteydelser			
Trade accounts payable		8.660	9.316
Gæld til moderselskab			
Payables to parent company		146.093	210.223
Gæld til tilknyttede selskaber			
Payables to associated companies		0	1.299
Skyldig selskabsskat			
Payable incometax		16.686	0
Anden gæld			
Other debt		37.836	36.898
Periodeafgrænsningsposter			
Accruals		<u>11.564</u>	<u>11.284</u>
KORTFRISTET GÆLD			
CURRENT LIABILITIES		<u>220.840</u>	<u>269.020</u>
GÆLD I ALT			
TOTAL DEBT	1	<u>220.840</u>	<u>339.320</u>
PASSIVER I ALT			
TOTAL LIABILITIES		<u>690.737</u>	<u>757.193</u>
Lejeforpligtelser			
Rental commitments	13		
Eventualforpligtelser			
Contingent liabilities	14		

PENGESTRØMSANALYSE FOR 2007

CASH FLOW STATEMENT FOR 2007

	2007 TDKK	2006 TDKK
Årets resultat		
Net income	24.301	54.112
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger mv.		
Reversal of depreciation and amortization etc.	31.432	26.984
Tilbageførsel gevinst/tab ved afhændelse af anlægsaktiver		
Reversal of gain/loss sales of assets	-5.414	-516
Tilbageførsel af ændring i udskudt skat		
Reversal of changes to deferred taxes	43.116	15.142
	93.434	95.722
Forskydning i:		
Increase/decrease in:		
Varebeholdninger		
Inventory	1.058	-246
Tilgodehavender		
Receivables	120	-4.400
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Trade accounts payable	-657	1.714
Gæld til moderselskab		
Payables to parent company	570	-6.158
Gæld til tilknyttede selskaber		
Payables to associated companies	-1.299	-596
Skyldig indkomstskat		
Incometax	16.686	0
Anden gæld		
Other debt	938	4.964
Periodeafgrænsningsposter		
Accruals	281	954
NETTOPENGESTRØMME FRA DRIFTEN		
NET CASH GENERATED FROM OPERATIONS	111.131	91.954
Nettoinvesteringer:		
Net investments in:		
Materielle anlægsinvesteringer		
Tangible fixed assets investments	-6.629	-14.827
Salg af anlægsaktiver		
Proceeds from sales of assets	23.396	12.899
Netto finansielle anlægsinvesteringer		
Net fixed assets investments	1.927	152
NETTOPENGESTRØMME VEDR. INVESTERINGER		
NET CASH RELATED TO INVESTMENTS	18.695	-1.776

PENGESTRØMSANALYSE FOR 2007 - fortsat

CASH FLOW STATEMENT FOR 2007 - Continued

	2007 TDKK	2006 TDKK
Finansielle pengestrømme: Financial cash flow:		
Ændring i lån hos moderselskab Changes in loan from parent company	<u>-135.000</u>	<u>-60.000</u>
NETTOPENGESTRØMME VEDRØRENDE FINANSIERING NET CASH FROM FINANCING	<u>-135.000</u>	<u>-60.000</u>
ÅRETS NETTOPENGESTRØM FRA DRIFT, INVESTERING OG FINANSIERING NET CASH FOR THE YEAR FROM OPERATIONS, INVESTMENTS AND FINANCING	<u><u>-5.174</u></u>	<u><u>30.178</u></u>
Likviditetsvirkning fra årets pengestrømme: Increase/decrease in cash balances from the cash flow of the year:		
Likvider primo Cash at the beginning of the year	24.463	2.278
Kortfristet bankgæld primo Bank debt at the beginning of the year	0	7.993
Likvider ultimo Cash at the end of the year	<u>19.289</u>	<u>24.463</u>
Årets forøgelse (reduktion) af likvide midler Increase (decrease) in cash for the year	<u><u>-5.174</u></u>	<u><u>30.178</u></u>

EGENKAPITALOPGØRELSE
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Selskab- kapital	Netto- opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Contributed capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Retained earnings	Total
Egenkapital pr. 1/1 2007 - t.kr/DKK Equity at 1/1 2007	507.817	41	-89.985	417.873
Overført jf. resultatdisponering Transfer cf. the appropriation account	-	-70	24.371	24.301
Egenkapital pr. 31/12 2007 - t.kr./DKK Equity at 31/12 2007	507.817	-29	-65.613	442.174

NOTER
NOTESNOTE 1. SEGMENTOPDELING
NOTE 1. SEGMENTATION2007
TDKK2006
TDKK**Indtægter restauranter**

Revenues from restaurants

Restaurationsomsætning, selskabsdrevne restauranter

Sales by company operated restaurants

146.438

204.718

Leje- og forpagtningsindtægter, franchise restauranter

Revenues from franchised restaurants

163.834148.343

Indtægter restauranter

Revenues from restaurants

310.271353.061**Resultat af primær drift**

Operating income

Resultat af primær drift, selskabsdrevne restauranter

Operating income from company operated restaurants

-2.484

7.781

Resultat af primær drift, franchise restauranter

Operating income from franchised restaurants

95.55772.974

Resultat af primær drift

Operating income

93.07380.756

Resultat af primær drift i selskabsdrevne restauranter er i 2007 negativt påvirket af lukning af restauranten på Østergade 60, København K pr. 30. december 2007

Operating income from restaurants run by the company is in 2007 negatively influenced by the closing of the restaurant on Østergade 60, Copenhagen K on the 30th of December 2007

Anlægsaktiver i alt

Total fixed assets

Anlægsaktiver i alt, selskabsdrevne restauranter

Total fixed assets from company operated restaurants

42.054

102.722

Anlægsaktiver i alt, franchise restauranter

Total fixed assets from franchised restaurants

601.599585.643

Anlægsaktiver i alt

Total fixed assets

643.653688.365**Gæld i alt**

Total debt

Gæld i alt, selskabsdrevne restauranter

Total debt from company operated restaurants

32.532

59.801

Gæld i alt, franchise restauranter

Total debt from franchised restaurants

188.308279.518

Gæld i alt

Total debt

220.840339.320

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 2. ANDRE EKSTERNE UDGIFTER**NOTE 2. OTHER EXTERNAL EXPENSES**

Posten indeholder honorar til revisionsfirmaet Ernst & Young Statsautoriseret Revisionsaktieselskab i alt 292 TDKK, hvoraf 77 TDKK angår andre ydelser end revision. Tilsvarende tal for 2006 udgør i alt 270 TDKK hvoraf 60 TDKK, angår andre ydelser end revision.

The expenses contain fees to the auditors Ernst & Young Statsautoriseret Revisionsaktieselskab in total 292 TDKK of which 77 TDKK cover other expenses than the audit fee. The corresponding amount for year 2006 is 270 TDKK of which 60 TDKK cover other expenses than the audit fee.

NOTE 3. PERSONALEUDGIFTER**NOTE 3. STAFF EXPENSES**

	2007 TDKK	2006 TDKK
Lønninger		
Salaries and wages	64.315	86.165
Pensionsudgifter		
Pension expenses	2.589	2.956
Andre omkostninger til social sikring		
Other social security costs	<u>927</u>	<u>1.048</u>
	<u>67.831</u>	<u>90.169</u>

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

No remuneration has been paid to the Board of Directors.

Selskabet har i det forløbne år i gennemsnit beskæftiget 234 medarbejdere mod 317 i 2006.

In 2007, the Company's average number of employees was 234 compared to 317 in 2006.

NOTE 4. NETTO ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER/INDTÆGTER**NOTE 4. NET OTHER OPERATING EXPENSES/INCOME**

Posten "Netto andre driftsomkostninger/indtægter" omfatter nettogevinst/-tab ved salg af restauranter, bygninger samt inventar.

The item "Net other operating expenses/income" includes net gain/-loss on sale of restaurants, buildings, fixtures and fittings.

NOTER - Fortsat

NOTES - Contined

NOTE 5. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

NOTE 5. INTANGIBLE FIXED ASSETS

	Goodwill/ Fraflytnings- vederlag Goodwill/ Removal com- pensation TDKK	Rettigheder Rights TDKK	I alt immaterielle anlægsaktiver Total intangible fixed assets TDKK
Anskaffelsessum:			
Cost:			
Saldo pr. 1. januar 2007 Balance as at January 1, 2007	45.158	2.822	47.980
Afgang Disposals	-7.090	-1.082	-8.172
Saldo pr. 31. december 2007 Balance as at December 31, 2007	38.069	1.739	39.808
Af- og nedskrivninger:			
Amortization and write-downs:			
Saldo pr. 1. januar 2007 Balance as at January 1, 2007	36.033	1.937	37.970
Årets afskrivninger Depreciation and amortization	585	43	628
Årets nedskrivninger Write downs	41	53	94
Akkumulerede afskrivninger på afgang Accumulated depreciation and amortization on disposals	-5.692	-598	-6.290
Saldo pr. 31. december 2007 Balance as at December 31, 2007	30.967	1.435	32.401
Nettoværdi pr. 31. december 2007 Net book value as at December 31, 2007	7.102	305	7.406
Nettoværdi pr. 31 december 2006 Net book value as at December 31, 2006	9.125	885	10.010
Afskrivningsprocent Depreciation rate	5 - 20%	5%	

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 6. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

NOTE 6. TANGIBLE FIXED ASSETS

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Inventar og automobiler	Materielle anlægsakt. under udf.	I alt materielle anlægsaktiver
	Land and buildings	Leasehold improvements	Fixtures, fittings and vehicles	Tangible fixed assets u. const.	Total tangible fixed assets
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Anskaffelsessum:					
Cost:					
Saldo pr. 1. januar 2007					
Balance as at January 1, 2007	788.074	91.937	62.547	3.787	946.345
Tilgang					
Additions	671	812	5.135	11	6.629
Afgang					
Disposals	0	-1.095	-24.174	0	-25.269
Saldo pr. 31. december 2006					
Balance as at December 31, 2006	788.745	91.654	43.508	3.798	927.705
Af- og nedskrivninger					
Depreciation and write downs					
Saldo pr. 1. januar 2007					
Balance as at January 1, 2007	201.855	49.124	27.461	0	278.440
Årets afskrivninger					
Depreciation for the year	15.395	4.647	4.643	0	24.686
Årets nedskrivninger					
Write downs	0	6.025	0	0	6.025
Afskrivninger på afhændede aktiver					
Depreciation disposals	0	-615	-8.554	0	-9.169
Saldo pr. 31. december 2007					
Balance as at December 31, 2007	217.250	59.180	23.551	0	299.981
Nettoværdi pr. 31. dec. 2007					
Net book value as at Dec. 31, 2007	571.495	32.474	19.957	3.798	627.724
Nettoværdi pr. 31. dec. 2006					
Net book value as at Dec. 31, 2006	586.219	42.813	35.086	3.787	667.905
Afskrivningsprocent					
Depreciation rate	2 ½ - 10%	2 ½ - 20%	5 - 33 1/3%	0%	

Den offentlige ejendomsvurdering af danske ejendomme pr. 31. december 2007 udgør kr. 529.425 mio. kr.

The public land assessment of Danish properties at December 31, 2007 total DKK 529.425 mio.

NOTER - Fortsat
NOTES - Continued

NOTE 7. KAPITALANDEL I ASSOCIERET VIRKSOMHED
NOTE 7. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANY

Navn Name	Hjemsted Domicile	Ejerandel Ownership		
I/S Fællesskiltning McDonald's Marketing Coop A/S	København København	41,5% 7,3%		
			2007 TDKK	2006 TDKK
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. januar 2007 Net book value as at January 1, 2007			1.350	1.342
Kapitalnedsættelse Capital distribution			-332	0
Andel af årets resultat Result for the year			<u>-70</u>	<u>8</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2007 Net book value as at December 31, 2007			<u>948</u>	<u>1.350</u>

NOTE 8. RENTEINDTÆGTER
NOTE 8. INTEREST INCOME

	2007 TDKK	2006 TDKK
Renteindtægter Interest income	<u>1.141</u>	<u>443</u>
	<u>1.141</u>	<u>443</u>

NOTE 9. RENTEUDGIFTER
NOTE 9. INTEREST EXPENSE

	2007 TDKK	2006 TDKK
Moderselskab Parent company	8.944	11.855
Kursregulering Price adjustment	38	73
Bank gæld m.v. Bank debt, etc.	<u>1.060</u>	<u>25</u>
	<u>10.042</u>	<u>11.953</u>

Den gennemsnitlige renteprocent i 2007 har været 4,5% (2006: 3,9%).
Den gennemsnitlige rentebærende gæld i 2007 har været 199 mio. kr. (2006: 311 mio. kr.).

The average interest rate in 2007 has been 4,5% (2006: 3,9%).
The average interest carrying debt in 2007 has been DKK 199 million (2006: DKK 311 million)

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 10. SKAT AF ÅRETS RESULTAT

NOTE 10. INCOME TAX FOR THE YEAR

	2007 TDKK	2006 TDKK
Regulering af udskudt skat tidligere år Adjustment deferred taxexpense prior year	38.810	-2.369
Skat af årets resultat Payable incometax for the year	16.686	0
Årets ændring i udskudt skat Current year changes in deferred tax	<u>4.306</u>	<u>17.511</u>
	<u>59.802</u>	<u>15.142</u>

NOTE 11. AKTIEKAPITAL

NOTE 11. SHARE CAPITAL

	2007	2006	2005	2004	2003
Aktiekapital Share capital	507.817	507.817	507.817	500.000	420.000
Kapitalforhøjelse Capital increase	0	0	0	7.817	80.000
Aktiekapital totalt Share capital total	<u>507.817</u>	<u>507.817</u>	<u>507.817</u>	<u>507.817</u>	<u>500.000</u>

Aktiekapitalen består af 1.015.634 aktier á kr. 500 og er ikke opdelt i klasser.

The share capital consists of 1,015,634 shares at DKK 500 each and is not divided into classes.

NOTE 12. UDSKUDT SKATTEAKTIV

NOTE 12. DEFFERED TAX ASSET

	2007 TDKK	2006 TDKK
Udskudt skat primo Tax asset begining of year	15.393	30.535
Regulering af udskudt skat tidligere år Adjustment taxexpense prior year	-38.810	0
Årets ændring i udskudt skat Changes to deferred tax	<u>-4.306</u>	<u>-15.142</u>
Udskudt skat ultimo Tax asset end of year	<u>-27.723</u>	<u>15.393</u>

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 13. LEJEFORPLIGTELSE**NOTE 13. RENTAL COMMITMENTS**

Selskabet er indtrådt i 28 leje/leasingaftaler med restløbetider op til år 2020.

The Company has entered into 28 rental/leasing agreements with expiry dates till year 2020.

Den samlede leje- og leasingforpligtigelse andrager 85 mio. kr. (2006: 123 mio. kr.), hvoraf 20 mio. kr. forfalder i 2008 (2006: 26 mio. kr.)

The total rental/leasing commitment amounts to DKK 85 million (2006: 123 million) of which amount DKK 20 million is payable in 2008 (2006: 26 million).

NOTE 14. EVENTUELFORPLIGTELSE**NOTE 14. CONTINGENT LIABILITIES**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med medinteressent i I/S Fællesskiltning for interessentskabets forpligtelser.

Den samlede balancesum i I/S Fællesskiltning udgør kr. 2,297 mio. pr. 31. december 2007.

The Company has joint and several liability with the co-owners of I/S Fællesskiltning for the partnership's obligations.

The total statement of financial position in I/S Fællesskiltning amounts to DKK 2,297m as at December 31, 2007.

Selskabet har stillet andre garantier på kr. 3,7 mio.

Other guarantees amount to DKK 3.7 million.