McDonald's Danmark A/S
Falkoner Allé 20
DK - 2000 Frederiksberg
Tlf. +45 33 26 60 00
Fax +45 33 26 60 60
www.mcdonalds.dk
CVR nr. 24214087
Nordea nr. 2191 0106315442

McDONALD'S DANMARK A/S
Falkoner Allé 20, 2000 Frederiksberg
(CVR. no. 24 21 40 87)

ÅRSRAPPORT FOR 2008
Annual Report 2008

Generalforsamling afholdt d. 4. maj 2009

Annual General Meeting held on May 4th, 2009

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

McDONALD'S DANMARK A/S

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

STATEMENT BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE EXECUTIVE MANAGEMENT BOARD ON THE ANNUAL REPORT

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for 2008. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

The Board of Directors and Management have presented and adopted the Annual Report for the year ended December 31, 2008.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

The Annual Report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme selskabets økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2008.

We consider the accounting policies applied to be appropriate and the accounting estimates made as reasonable. To the best of our knowledge, the Annual Report includes the information which is relevant for an assessment of the Company's financial position. Against this background, it is our opinion that the Annual Report gives a true and fair view of the Company's assets and liabilities, financial position and results of operations and cash flows for the year ended December 31, 2008.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted by the general meeting of shareholders.

Frederiksberg, den 4. maj 2009
Frederiksberg, May 4th, 2009

Direktion:
Management:

Kristian Scheef Madsen
Adm. direktør/Managing Director

Bestyrelse:
Board of Directors

Denis Michel Daniel Hennequin

Stephen James Easterbrook

Waldemar Nuvall

Dirigent:
Chairman:

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

INDEPENDENT AUDITOR'S RAPORT

Til aktionærerne i McDonald's Danmark A/S

To the Shareholders of McDonald's Danmark A/S

Vi har revideret årsrapporten for McDonald's Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

We have audited the Annual Report of McDonald's Danmark A/S for the financial year ended 31 December 2008, which comprises the Statement of the Supervisory and Executive Boards on the Annual Report, the Management's Review, a summary of significant accounting policies, the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement for the year then ended and notes. The Annual Report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

The Supervisory and Executive Boards' Responsibility for the Annual Report

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overenstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejl-information, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

The Supervisory and Executive Boards are responsible for the preparation and fair presentation of this Annual Report in accordance with the Danish Financial Statements Act. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal controls relevant to the preparation and fair presentation of an Annual Report that is free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Revisors ansvar og den udførte revision

Auditor's Responsibility and Basis of Opinion

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Our responsibility is to express an opinion on this Annual Report based on our audit. We conducted our audit in accordance with Danish Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit in order to obtain reasonable assurance that the Annual Report is free from material misstatement.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Annual Report. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the Annual Report, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the entity's preparation and fair presentation of the Annual Report in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal controls. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the Supervisory and Executive Boards, as well as evaluating the overall presentation of the Annual Report.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING - FORTSAT
INDEPENDENT AUDITOR'S RAPORT - CONTINUED

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We believe that the audit evidence we have obtained is adequate and an appropriate basis for our audit opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit did not result in any qualification.

Konklusion
Opinion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the Annual Report gives a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2008 and of the results of its operations and its cash flows for the financial year then ended in accordance with the Danish Financial Statements Act.

København, den 4. maj 2009
Copenhagen, May 4th, 2009

Mark Leerdrup	Lasse Fredborg
Statsautoriseret revisor	Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant	State Authorised Public Accountant

OPLYSNINGER OM SELSKABET
INFORMATION ABOUT THE COMPANY

McDonald´s Danmark A/S
Falkoner Allé 20
2000 Frederiksberg
www.mcdonalds.dk

Tel: 33 26 60 00
Fax: 33 26 60 60

Stiftelsesdato:
Date of foundation:
December 30, 1982

Bestyrelse:
Board of Directors
Denis Michel Daniel Hennequin
Stephen James Easterbrook
Waldemar Nuvall

Direktion:
Management
Kristian Scheef Madsen

Aktionærer i henhold til selskabslovgivningen:
Shareholders holding 5% or more of the share capital or the voting rights
McDonald´s Restaurants Operations, Inc. of Delaware, USA.

Moderselskab:
Parent company
McDonald´s Restaurants Operations, Inc. of Delaware, USA.

Associerede virksomheder:
Associated company
I/S Fællesskiltning (Københavns Kommune), ejerandel / share of capital 41.5%
McDonald's Marketing Coop A/S (Københavns Kommune), ejerandel / share of capital 8,4%

Revisor:
Auditors
Ernst & Young Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Bankforbindelse:
Bankers
Nordea Bank Danmark A/S

McDONALD'S DANMARK A/S

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:
5-year summary:

	2008	2007	2006	2005	2004
Hovedtal (TDKK) **Key figures (TDKK)**					
Nettoomsætning Revenue	301.235	310.271	353.061	329.279	324.748
Resultat af primær drift Operating income	106.402	93.073	80.756	48.301	24.928
Finansielle poster Net interests	-4.259	-8.901	-11.510	-17.508	-24.829
Årets resultat Profit/loss for the year	76.450	24.301	54.112	61.334	96
Årets pengestrøm Cash flow for the year	-6.666	-5.174	30.178	-2.907	-35.113
Egenkapital, ultimo Shareholders' equity at year-end	518.625	442.174	417.873	363.761	302.426
Samlede aktiver Total assets	682.785	690.736	757.193	770.194	769.339
Investeringer Investments	29.052	-18.695	1.776	3.139	-1.698
Antal medarbejdere Number of employees	203	234	317	331	346
Nøgletal: **Ratios:**					
Afkastningsgrad Return on assets	16,6%	13,3%	10,8%	6,3%	3,2%
Egenkapitalens forrentning Return on equity	14,7%	5,5%	12,9%	16,9%	0,0%
Soliditet Equity ratio	76,0%	64,0%	55,2%	47,2%	39,3%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal, 2005.
Ratios are computed in accordance with 'Guidelines and Financial Ratios', issued by the Danish Society of Financial Analysts in 2005.

LEDELSESBERETNING
MANAGEMENT'S REPORT

Præsentation af virksomheden
Business activities and mission

Selskabets hovedaktivitet er ved køb eller leje at erhverve fast ejendom, ombygge og indrette sådan ejendom til brug for McDonald's restaurant under en master franchiseaftale indgået med McDonald's Corporation, som ejer af McDonald's varemærket.

The main activity of the company is to acquire real estate by renting or buying it, renovating and fitting it out for the purpose of operating a McDonald's restaurant under a master franchise agreement made with McDonald's corporation, the holder of the McDonald's trademark.

Selskabet driver et varierende antal af McDonald's restauranter, imens hovedparten af restauranterne drives af selvstændige franchisetager på individuelle kontraktsvilkår med en løbetid på op til 20 år. Ved udgangen af 2008 driver selskabet 7 (2007 6) restauranter imens de resterende 76 (2007 76) drives af 23 (2007: 24)individuelle franchisetagere. Der er således pr. 31. december 2008 83 McDonald's restauranter i Danmark imod 82 ved udgangen af 2007.

The company operates a varying number of McDonald's restaurants with the majority of restaurants being operated by independent franchisees on individual contracts with a term of up to 20 years. By the end of 2008 the ran 7 (2007 6) restaurants with the remaining 76 (2007 76) being operated by 23 (2007: 24) independent franchisees. As of the 31st of December 2008 McDonald's has 83 restaurants in Denmark against 82 at the end of 2007.

Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold
Business review

Systemomsætningen steg i 2008 med 2% i forhold til 2007 (2007: 7,6%). Stigningstakten var lavere end de foregående år, hvilket hovedsageligt er begrundet i den generelle udvikling i økonomien, primært hen imod slutningen af året.

In 2008, turnover increased by 2% compared with 2007 (2007: 7.6%). This increase was lower than in previous years, which is primarily due to the general state of the economy, particularly towards the end of the year.

I 2007 igangsatte selskabets ledelse i samarbejde med franchisetagerne betydelige investeringer i en generel modernisering af restauranterne i Danmark. Processen fortsatte i 2008, og ved udgangen af 2008 var mere end ca. 50% af restauranterne moderniseret inden for de seneste 3 år. Arbejdet vil fortsætte ind i 2009.

In 2007, in cooperation with the franchisees, management invested significantly in a general modernisation of restaurants in Denmark. This process continued in 2008 and, by the end of 2008, more than 50% of the restaurants had undergone modernisation within the previous 3 years. This work will continue in 2009.

Den 25. oktober 2008 åbnede selskabet sin første nybyggede restaurant sinden 2002. Dette skete da restauranten i Hillerød slog dørene op i en nyindrettet bygning på Herredsvejen 16. Restauranten drives som selskabsdrevet restaurant.

On 25 October 2008, the company opened its first newly built restaurant since 2002. This was when the restaurant in Hillerød opened in a newly fitted out building at Herredsvejen 16. The restaurant will be run as a company-operated undertaking.

*= systemomsætning er et udtryk for den samlede omsætning i McDonald's restauranterne i Danmark. Begrebet dækker dels omsætning i de selskabsdrevne restauranter, som er omfattet af Årsrapporten, dels omsætningen i franchiserestauranter, hvor Selskabet modtager husleje- og forpagtningsindtægter, der indgår som en del af resultatet i Årsrapporten.

*= system wides sales reflect the accumulated turnover in all McDonald's restaurants in Denmark. The figure partly encompasses turnover in the restaurants run by the Company, which is included in this Annual Report, and partly the turnover in the franchise restaurants from which the Company receives rent which is included as part of the result in the Annual Report.

Regnskabsberetning
Operating and financial review

Selskabets omsætning faldt i 2008 med ca. 2% i forhold til 2007. Faldet skyldtes primært lukningen i december 2007 af den selskabsdrevne restaurant på Østergade 60 i København der dog i nogen udstrækning blev udlignet ved stigning i salg for de resterende selskabsdrevne restauranter samt årets nyåbning i Hillerød.

In 2008, the company's turnover decreased by 2% compared with 2007. This decrease is primarily due to the closure of the company-operated restaurant at Østergade 60 in Copenhagen in December 2007. However, this was offset to some extent by an increase in sales at the remaining company-operated restaurants and the opening of the new restaurant in Hillerød that year.

I forhold til 2007 steg resultatet af den primære drift med ca. 14% fra TDKK 93.073 til TDKK 106.402. Stigningen er en kombination af en forbedret lønsomhed i de selskabsdrevne restauranter, stigende salg og den deraf afledte stigning i indtægterne fra franchisedrevne restauranter samt fortsat optimering af administrative funktioner. Herudover var resultatet i 2007 negativt påvirket af engangsomkostninger i forbindelse med lukning af restauranten på Østergade 60 i København.

Compared with 2007, operating profits increased by approximately 14% from TDKK 93,073 to TDKK 106,402. This increase is due to a combination of improved profitability in the company-operated restaurants, increased sales and the resultant increase in income from franchise-operated restaurants as well as continued optimisation of administrative functions. Moreover, the result in 2007 was negatively impacted by one-off expenses relating to the closure of the restaurant at Østergade 60 in Copenhagen.

Årets resultat steg med TDKK 52.146 til i alt TDKK 76.447 (2007 24.301). Stigningen er en konsekvens af det forbedrede driftsresultat og fortsat faldende finansieringsomkostninger. Herudover var årets resultat i 2007 påvirket negativt af en engangsregulering til grundlag for udskudt skat vedrørende tidligere år på TDKK 38.810.

Profits for the year increased by TDKK 52,146 to a total of TDKK 76,447 (2007: 24,301). This increase is a consequence of the improved operating result and a continuing decrease in financing costs. In addition, profits for the year in 2007 were negatively impacted by a one-off adjustment of the basis for deferred tax relating to previous years of TDKK 38,810.

Selskabets ledelse anser årets resultat for værende tilfredsstilende.

The Company management regards the year's result as satisfactory.

Transaktioner med nærtstående parter
Related party transactions

Selskabet har i årets løb gennemført handler med moderselskabet og enkelte koncernforbundne selskaber på almindelige markedsmæssige vilkår, men i øvrigt ikke foretaget handler med bestyrelse, direktion, aktionærer eller selskaber, som de pågældende kontrollerer.

During 2008, the Company has carried out transactions with the parent company and individual Company-related enterprises on general market terms. Besides that, no transactions have been conducted with the Board of Directors, Management, shareholders or any company they control.

Den forventede økonomiske udvikling
Outlook

For 2009 forventes et resultat på niveau med 2008 som dog i nogen grad vil være afhængig af den generelle samfunds-økonomiske udvikling.

For 2009, the result is expected to be on a par with 2008. However, to some extent this will depend on general developments in the economy.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb
Post balance sheet events

Det er ledelsens opfattelse, at årsrapporten indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabet - også under hensyntagen til tiden efter regnskabsårets udgang.

It is the management's opinion that the Annual Report includes all significant information for evaluating the Comapny's performance - including the period subsequent to the year-end.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

GENERELT
General

Årsrapporten for McDonald's Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The Annual Report for McDonald's Danmark A/S has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class C enterprises.

Regnskabspraksis er uændret fra sidste år.

Accounting principles applied are unchanged from last year.

Årsregnskabet er aflagt i hele tusinde danske kroner.

The financial statement is presented in Danish kroner rounded to the nearest full thousand.

RESULTATOPGØRELSEN
Income Statement

Leje- og forpagtningsindtægter fra franchise restauranter repræsenterer årets fakturerede indtægter med fradrag af merværdiafgift. Herudover indtægtsføres restaurationsomsætningen fra selskabets egne restauranter.

Rent and lease income from franchised restaurants represent invoiced income less value added tax for the year. In addition, net turnover from the Company's own restaurants has been recognized as income.

Omsætning for selskabsdrevne restauranter er indregnet på tidspunktet for det faktiske salg imens omsætning fra franchisdrevne restauranter, der omfatter leje- og forpagtningsindtægter baseret på en procentafgift med en fast minimums betaling er indregnet på tidspunktet hvor de er faktureret.

Sales by Company-owned restaurants are recognized on a cash basis while sales from franchised restaurants, based on a percent of sales with a minimum of rent payments, are recognized in the period they are earned.

AFSKRIVNINGER
Depreciation

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioden er baseret på aktivernes forventede økonomiske levetid, hvorfor der ikke er indregnet scrapværdier.

Intangible and tangible fixed assets are amortized/depreciated on a straight line basis over their expected useful life.
Since the period of depreciation is based on the assets expected useful life, no salvage value has been taken into account.

Der er anvendt følgende afskrivningsperioder:
The following depreciation periods have been used:

Goodwill/Fraflytningsvederlag Goodwill/Removal compensation	5-20 år 5 - 20 years
Rettigheder Rights	20 år 20 years
Bygninger Buildings	10-40 år 10 - 40 years
Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	5-40 år 5 - 40 years
Automobiler og inventar Vehicles and fixtures and fittings	3-20 år 3 - 20 years

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS - Fortsat
ACCOUNTING POLICIES - Continued

SKAT
Tax

Forventet aktuel skat af årets skattepligtige indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen sammen med regulering af udskudt skat opstået ved tidsmæssige forskelle mellem årsregnskabets og skatteregnskabets indtægter og omkostninger. I balancen er herefter afsat beregnet skyldig skat samt hensat til udskudt skat.

Estimated current tax on the taxable income for the year is expensed to the income statement together with adjustment of deferred tax due to timing differences between income and expenses in the financial statements and the tax statements. Accordingly, the balance sheet includes accrued and deferred taxes.

BALANCEN
Balance sheet

Immaterielle anlægsaktiver
Intangible fixed assets

Immaterielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization.

Selskabet afskriver goodwill tilknyttet selskabets egne restauranter over en periode på 5-20 år. Afskrivningsperioden overstiger 5 år på basis af, at ledelsen anser aktiverne for at være strategiske investeringer samt ledelsens konkrete forventninger til fremtidige cash flow

The Company depreciates goodwill associated with its own restaurants over a period of 5-20 years. The period of depreciation exceeds 5 years on the basis of management regarding assets as being strategic investments and management's concrete expectations for future cash flow.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

An impairment test is conducted for goodwill if there are indications of decreases in value. The impairment test is conducted for each individual asset or group of assets, respectively.

Materielle anlægsaktiver
Tangible fixed assets

Materielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tangible fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver.

An impairment test is conducted for property, plant and equipment if there are indications of a decrease in value. The impairment test is conducted for each individual asset or group of assets, respectively.

Kapitalandel i associeret virksomhed
Investment in associated company/ies

Kapitalandel i associeret virksomhed værdiansættes efter den indre værdis metode.
I resultatopgørelsen medregnes den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedens resultat.

Investment in associated company is accounted for by the equity-method.
The Company`s relative share is included in the income statement.

Varebeholdninger
Inventory

Varebeholdninger består af råvarer optaget til anskaffelsespriser efter FIFO metoden.

Inventory consists of raw materials stated at cost in accordance with the FIFO method.

Fremmed valuta
Foreign currency

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner til transaktionsdagens kurser.

Transactions in foreign currencies have been converted into Danish kroner at the official exchange rates applicable on the transaction date.

Regnskabsposter i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter de officielle valutakurser på statusdagen.

Balances in foreign currencies have been converted into Danish kroner at official exchange rates applicable on the balance sheet date.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er medtaget i resultatopgørelsen.

Realised and unrealised exchange gains and losses have been expensed to the income statement.

LEJEFORPLIGTELSER
Rental commitments

Selskabet har indgået aftale om leje og leasing af grunde og bygninger for en flerårig periode.
De betalte leje- og leasingudgifter indgår i resultatopgørelsen. Den samlede leje- og leasingforpligtelse er anført under lejeforpligtelser.

The Company has entered into contracts of rent and lease of land and buildings on a long term basis.
Rent expenses for the year have been charged to the income statement. The total rental commitment has been disclosed as rental commitments.

PENGESTRØMSANALYSEN
Cash Flow Statement

Pengestrømsanalysen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.
Pengestrømsanalysen forklarer årets samlede pengestrømme, herunder udviklingen i de likvide beholdninger fra årets begyndelse til årets slutning. Pengestrømsopgørelsen er underopdelt i pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter.

The cash flow statement has been prepared in accordance with the indirect method taking as its basis the result for the year.
The cash flow statement explains the cash flow for the year, including the development in cash from the beginning to the end of the year.
The cash flow statement is sub-divided into operational, investment and financial activities.

McDONALD'S DANMARK A/S

RESULTATOPGØRELSE FOR 2008
INCOME STATEMENT FOR 2008

	Note	2008 TDKK	2007 TDKK
INDTÆGTER RESTAURANTER **REVENUE FROM RESTAURANTS**	1	301.235	310.271
Udgifter til råvarer og hjælpematerialer m.v. Raw materials and supplies etc.		54.702	59.399
Andre eksterne udgifter Other external expenses	2	50.033	63.089
Personaleudgifter Staff expenses	3	65.578	67.831
Netto andre driftsomkostninger/indtægter(-) Net other operating expenses/income(-)	4	-3.629	-4.553
DRIFTSRESULTAT FØR AFSKRIVNINGER **OPERATING INCOME BEFORE DEPRECIATION**		134.551	124.505
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortization and impairment	5,6	28.149	31.432
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT **OPERATING INCOME**	1	106.402	93.073
Resultat i associeret virksomhed Result in associated companies	7	-71	-70
Renteindtægter Interest income	8	949	1.141
Renteudgifter Interest expense	9	5.208	10.042
RESULTAT FØR SKAT **INCOME BEFORE TAX**		102.072	84.102
Skat af årets resultat Income tax for the year	10	25.622	59.802
ÅRETS RESULTAT **NET INCOME**		76.450	24.300
Der af bestyrelsen foreslås disponeret således: Which the Board of Directors recommends to be distributed as follows:			
Nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method		-71	-70
Overført resultat Retained earnings		76.521	24.370
		76.450	24.300

McDONALD'S DANMARK A/S

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2008 - AKTIVER
BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2008 - ASSETS

	Note	2008 TDKK	2007 TDKK
Goodwill/Fraflytningsvederlag Goodwill/Removal compensation		6.519	7.101
Rettigheder Rights		267	305
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER **INTANGIBLE FIXED ASSETS**	5	6.786	7.406
Grunde og bygninger Land and buildings		582.717	571.495
Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements		25.169	32.474
Inventar og automobiler Fixtures, fittings and vehicles		22.497	19.957
Materielle anlægsaktiver under udføresel Tangible fixed assets under construction		0	3.798
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER **TANGIBLE FIXED ASSETS**	6	630.383	627.724
Kapitalandel i associeret virksomhed Investment in associated company/ies	7	947	1.019
Deposita Deposits		4.855	7.503
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER **FIXED ASSETS INVESTMENTS**		5.802	8.522
ANLÆGSAKTIVER I ALT **TOTAL FIXED ASSETS**	1	642.971	643.652
VAREBEHOLDNINGER **INVENTORY**		1.557	1.288
Tilgodehavende forpagtning m.v. Lease receivables, etc.		24.736	25.494
Tilgodehavender ved tilknyttede selskaber Receivables from associated company/ies		0	18
Andre tilgodehavender Other receivables		486	557
Periodeafgrænsningsposter *Prepayments and deferred charges*		413	437
TILGODEHAVENDER **RECEIVABLES**		25.635	26.506
LIKVIDE BEHOLDNINGER **CASH AND CASH EQUIVALENTS**		12.622	19.289
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT **TOTAL CURRENT ASSETS**		39.814	47.083
AKTIVER I ALT **TOTAL ASSETS**		682.785	690.736

McDONALD'S DANMARK A/S

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2008 - PASSIVER
BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2008 - LIABILITIES

	Note	2008 TDKK	2007 TDKK
Aktiekapital Share Capital	11	507.817	507.817
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method		-100	-29
Overførsel til næste år Retained earnings/deficit		10.908	-65.613
EGENKAPITAL I ALT **TOTAL EQUITY**		518.625	442.175
Udskudt skat Deffered taxes	12	34.031	27.723
HÆNSÆTTELSER **ACCRUALS**		34.031	27.723
Leverandør af varer og tjenesteydelser Trade accounts payable		8.991	8.660
Gæld til moderselskab Payables to parent company		83.045	146.093
Skyldig selskabsskat Payable income tax		1.999	16.686
Anden gæld Other debt		23.046	37.835
Periodeafgrænsningsposter Accruals		13.048	11.563
KORTFRISTET GÆLD **CURRENT LIABILITIES**		130.129	220.838
GÆLD I ALT **TOTAL DEBT**	1	130.129	220.838
PASSIVER I ALT **TOTAL LIABILITIES**		682.785	690.736
Lejeforpligtelser Rental commitments	13		
Eventualforpligtelser Contingent liabilities	14		

McDONALD'S DANMARK A/S

PENGESTRØMSANALYSE FOR 2008
CASH FLOW STATEMENT FOR 2008

	2008 TDKK	2007 TDKK
Årets resultat Net income	76.450	24.301
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger mv. Reversal of depreciation and amortization etc.	28.149	31.432
Tilbageførsel gevinst/tab ved afhændelse af anlægsaktiver Reversal of gains/losses on sale of assets	1.584	-5.414
Tilbageførsel af ændring i udskudt skat Reversal of changes to deffered taxes	6.308	43.116
	112.491	93.435
Forskydning i: Increase/decrease in:		
Varebeholdninger Inventory	-269	1.058
Tilgodehavender Receivables	871	120
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade accounts payable	331	-657
Gæld til moderselskab Payables to parent company	2.253	570
Gæld til tilknyttede selskaber Payables to associated company/ies	0	-1.299
Skyldig indkomstskat Income tax	-14.687	16.686
Anden gæld Other debt	-14.790	938
Periodeafgrænsningsposter Accruals	1.486	281
NETTOPENGESTRØMME FRA DRIFTEN **NET CASH GENERATED FROM OPERATIONS**	87.686	111.132
Nettoinvesteringer: Net investments in:		
Materielle anlægsinvesteringer Tangible fixed assets investments	-32.224	-6.629
Salg af anlægsaktiver Proceeds from sale of assets	451	23.396
Netto finansielle anlægsinvesteringer Net fixed asset investments	2.720	1.927
NETTOPENGESTRØMME VEDR. INVESTERINGER **NET CASH FLOW RELATED TO INVESTMENTS**	-29.052	18.694

PENGESTRØMSANALYSE FOR 2008 - fortsat
CASH FLOW STATEMENT FOR 2008 - Continued

	2008 TDKK	2007 TDKK
Finansielle pengestrømme: Financial cash flow:		
Ændring i lån hos moderselskab Changes to loans from parent company	-65.300	-135.000
NETTOPENGESTRØMME VEDRØRENDE FINANSIERING **NET CASH FROM FINANCING**	-65.300	-135.000
ÅRETS NETTOPENGESTRØM FRA DRIFT, INVESTERING OG FINANSIERING **NET CASH FOR THE YEAR FROM OPERATIONS, INVESTMENTS AND FINANCING**	-6.666	-5.174
Likviditetsvirkning fra årets pengestrømme: Increase/decrease in cash balances from the cash flow for the year:		
Likvider primo Cash at the beginning of the year	19.289	24.463
Likvider ultimo Cash at the end of the year	12.622	19.289
Årets forøgelse (reduktion) af likvide midler Increase (decrease) in cash for the year	-6.666	-5.174

McDONALD'S DANMARK A/S

EGENKAPITALOPGØRELSE
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Selskab-kapital Contributed capital	Netto-opskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital pr. 1/1 2008 - TDKK Equity at 1/1 2008	507.817	-29	-65.613	442.175
Overført jf. resultatdisponering Transfer cf. the appropriation account	-	-71	76.521	76.450
Egenkapital pr. 31/12 2008 - TDKK Equity at 31/12 2008	507.817	-100	10.908	518.625

NOTER
NOTES

NOTE 1. SEGMENTOPDELING
NOTE 1. SEGMENTATION

	2008 TDKK	2007 TDKK
Indtægter restauranter **Revenues from restaurants**		
Restaurationsomsætning, selskabsdrevne restauranter Sales by company-operated restaurants	135.330	146.438
Leje- og forpagtningsindtægter, franchise restauranter Revenues from franchised restaurants	165.905	163.833
Indtægter restauranter Revenues from restaurants	301.235	310.271
Resultat af primær drift **Operating income**		
Resultat af primær drift, selskabsdrevne restauranter Operating income from company-operated restaurants	13.164	-2.484
Resultat af primær drift, franchise restauranter Operating income from franchised restaurants	93.238	95.557
Resultat af primær drift Operating income	106.402	93.073
Anlægsaktiver i alt **Total fixed assets**		
Anlægsaktiver i alt, selskabsdrevne restauranter Total fixed assets from company-operated restaurants	63.847	42.054
Anlægsaktiver i alt, franchise restauranter Total fixed assets from franchised restaurants	579.126	601.599
Anlægsaktiver i alt Total fixed assets	642.973	643.653
Gæld i alt **Total debt**		
Gæld i alt, selskabsdrevne restauranter Total debt from company-operated restaurants	20.593	32.532
Gæld i alt, franchise restauranter Total debt from franchised restaurants	109.536	188.306
Gæld i alt Total debt	130.129	220.838

NOTE 2. ANDRE EKSTERNE UDGIFTER
NOTE 2. OTHER EXTERNAL EXPENSES

Posten indeholder honorar til revisionsfirmaet Ernst & Young Statsautoriseret Revisionsaktieselskab i alt 285 TDKK, hvoraf 65 TDKK angår andre ydelser end revision. Tilsvarende tal for 2007 udgør i alt 292 TDKK hvoraf 77 TDKK, angår andre ydelser end revision.

The expenses include fees to the auditors Ernst & Young Statsautoriseret Revisionsaktieselskab totalling 285 TDKK of which 65 TDKK cover expenses other than the audit fee. The corresponding amount for year 2007 is 292 TDKK of which 77 TDKK cover expenses other than the audit fee.

NOTE 3. PERSONALEUDGIFTER
NOTE 3. STAFF EXPENSES

	2008 TDKK	2007 TDKK
Lønninger Salaries and wages	62.157	64.315
Pensionsudgifter Pension expenses	2.865	2.589
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	556	927
	65.578	67.831

Lønninger til selskabets direktion er udeladt fra Årsrapporten med henvisning til Årsregnskabslovens bestemmelser i §98b stk. 3. En del af ledelsens løn er resultatafhængig.

Remuneration paid to management has been excluded from the Financial Statement with reference to the Danish Financial Statements Act §98b, 3 Part of management remuneration is based on performance.

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

No remuneration has been paid to the Board of Directors.

Selskabet har i det forløbne år i gennemsnit beskæftiget 203 medarbejdere mod 234 i 2007.
In 2008, the Company's average number of employees was 203 compared to 234 in 2007.

NOTE 4. NETTO ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER/INDTÆGTER
NOTE 4. NET OTHER OPERATING EXPENSES/INCOME

Posten "Netto andre driftsomkostninger/indtægter" omfatter nettogevinst/-tab ved salg af restauranter, bygninger samt inventar.
The item "Net other operating expenses/income" includes net gain/-loss on sale of restaurants, buildings, fixtures and fittings.

McDONALD'S DANMARK A/S

NOTER - Fortsat
NOTES - Contined

NOTE 5. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER
NOTE 5. INTANGIBLE FIXED ASSETS

	Goodwill/ Fraflytnings- vederlag Goodwill/ Removal com- pensation	Rettigheder Rights	I alt immaterielle anlægsaktiver Total intangible fixed assets
	TDKK	TDKK	TDKK
Anskaffelsessum: **Cost:**			
Saldo pr. 1. januar 2008 Balance as at January 1, 2008	38.069	1.739	39.808
Afgang Disposals	-51	-79	-130
Saldo pr. 31. december 2008 Balance as at December 31, 2008	38.018	1.660	39.678
Af- og nedskrivninger: **Amortization and write-downs:**			
Saldo pr. 1. januar 2008 Balance as at January 1, 2008	30.967	1.435	32.402
Årets afskrivninger Depreciation and amortization	583	37	620
Akkumulerede afskrivninger på afgange Accumulated depreciation and amortization on disposals	-51	-79	-130
Saldo pr. 31. december 2008 Balance as at December 31, 2008	31.499	1.393	32.892
Nettoværdi pr. 31. december 2008 Net book value as at December 31, 2008	6.519	267	6.786
Nettoværdi pr. 31 december 2007 Net book value as at December 31, 2007	7.101	305	7.407
Afskrivningsprocent Depreciation rate	5 - 20%	5%	

McDONALD'S DANMARK A/S

NOTER - Fortsat
NOTES - Continued

NOTE 6. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER
NOTE 6. TANGIBLE FIXED ASSETS

	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Inventar og automobiler Fixtures, fittings and vehicles	Materielle anlægsakt. under udf. Tangible fixed assets u. const.	I alt materielle anlægsaktiver Total tangible fixed assets
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Anskaffelsessum: **Cost:**					
Saldo pr. 1. januar 2008 Balance as at January 1, 2008	788.745	91.654	43.508	3.798	927.705
Tilgang Additions	24.595	124	7.505	0	32.224
Overført mellem aktiver Transfers between assets	3.798	0	0	-3.798	0
Afgang Disposals	-2.316	-15.326	-3.653	0	-21.295
Saldo pr. 31. december 2008 Balance as at December 31, 2008	814.822	76.452	47.360	0	938.634
Af- og nedskrivninger **Depreciation and write downs**					
Saldo pr. 1. januar 2008 Balance as at January 1, 2008	217.250	59.180	23.551	0	299.981
Årets afskrivninger Depreciation for the year	15.600	2.463	4.532	0	22.595
Årets nedskrivninger Write downs for the year	0	4.938	0	0	4.938
Afskrivninger på afhændede aktiver Depreciation disposals	-745	-15.298	-3.220	0	-19.263
Saldo pr. 31. december 2008 Balance as at December 31, 2008	232.105	51.283	24.863	0	308.250
Nettoværdi pr. 31. dec. 2008 Net book value as at Dec. 31, 2008	582.717	25.169	22.497	0	630.384
Nettoværdi pr. 31. dec. 2007 Net book value as at Dec. 31, 2007	571.495	32.474	19.957	3.798	627.724
Afskrivningsprocent Depreciation rate	2 ½ - 10%	2 ½ - 20%	5 - 33 1/3%	0%	

Den offentlige ejendomsvurdering af danske ejendomme pr. 31. december 2008 udgør kr. 592 mio. kr.
The public land assessment of Danish properties at December 31, 2008 amounts to DKK 592 mio.

NOTER - Fortsat
NOTES - Continued

NOTE 7. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER
NOTE 7. FIXED ASSETS INVESTMENTS

Kapitalandel i associeret virksomheder
Kapitalandel i associeret virksomheder måles i selskabets balance efter indre værdis metode.

Investments in assosciated companies
Investments in assosciated companies are measured in the balance sheet according to the equity method

Anskaffelsessum: **Cost:**	TDKK
Saldo pr. 1. januar 2008 Balance as at January 1, 2008	1.047
Saldo pr. 31. december 2008 Balance as at December 31, 2008	1.047
Værdireguleringer **Valuation adjustments**	
Saldo pr. 1. januar 2008 Balance as at January 1, 2008	-29
Andele af årets resultat Proportion of the result for the year (write-downs)	-71
Saldo pr. 31. december 2008 Balance as at December 31, 2008	-100
Nettoværdi pr. 31. dec. 2008 Net book value as at Dec. 31, 2008	947
Nettoværdi pr. 31. dec. 2007 Net book value as at Dec. 31, 2007	1.018

Navn Name	Hjemsted Domicile	Ejerandel Ownership
I/S Fællesskiltning	Copenhagen	41,5%
McDonald's Marketing Coop A/S	Copenhagen	8,4%

NOTE 8. RENTEINDTÆGTER NOTE 8. INTEREST INCOME	2008 TDKK	2007 TDKK
Renteindtægter Interest income	949	1.141
	949	1.141

NOTER - Fortsat
NOTES - Continued

NOTE 9. RENTEUDGIFTER
NOTE 9. INTEREST EXPENSE

	2008 TDKK	2007 TDKK
Moderselskab Parent company	5.102	8.944
Kursregulering Price adjustment	0	38
Bank gæld m.v. Bank debt, etc.	106	1.060
	5.208	10.042

Den gennemsnitlige renteprocent i 2008 har været 5,4% (2007: 4,5%).
Den gennemsnitlige rentebærende gæld i 2008 har været 96 mio kr. (2007: 199 mio. kr.).

The average interest rate in 2008 has been 5.4% (2007: 4.5%).
The average interest carrying debt in 2008 has been DKK 96 million (2007: DKK 199 million)

NOTE 10. SKAT AF ÅRETS RESULTAT
NOTE 10. INCOME TAX FOR THE YEAR

	2008 TDKK	2007 TDKK
Regulering af udskudt skat tidligere år Adjustment deferred tax expense previous year/s	0	38.810
Regulering af afsat skat tidligere år Adjustment of payable income tax previous year/s	-198	0
Skat af årets resultat Income tax payable for the year	19.512	16.686
Årets ændring i udskudt skat Changes in deferred tax - current year	6.308	4.306
	25.622	59.802

NOTE 11. AKTIEKAPITAL
NOTE 11. SHARE CAPITAL

	2008	2007	2006	2005	2004
Aktiekapital Share capital	507.817	507.817	507.817	507.817	500.000
Kapitalforhøjelse Capital increase	0	0	0	0	7.817
Aktiekapital totalt Share capital total	507.817	507.817	507.817	507.817	507.817

Aktiekapitalen består af 1.015.634 aktier á kr. 500 og er ikke opdelt i klasser.
The share capital consists of 1,015,634 shares at DKK 500 each and is not divided into classes.

NOTER - Fortsat
NOTES - Continued

NOTE 12. UDSKUDT SKAT
NOTE 12. DEFERED TAX

	2008 TDKK	2007 TDKK
Udskudt skat primo Defered tax beginning of year	-27.723	15.393
Regulering af udskudt skat tidligere år Adjustment to deferred tax - previous year/s	0	-38.810
Årets ændring i udskudt skat Changes to deferred tax	-6.308	-4.306
Udskudt skat ultimo Deferred tax end of year	-34.031	-27.723

NOTE 13. LEJEFORPLIGTELSER
NOTE 13. RENTAL COMMITMENTS

Selskabet er indtrådt i 28 leje/leasingaftaler med restløbetider op til år 2020.
The Company has entered into 28 rental/leasing agreements with expiry dates up to the year 2020.

Den samlede leje- og leasingforpligtigelse andrager 82 mio. kr. (2007: 85 mio. kr.), hvoraf 20 mio. kr. forfalder i 2009 (2008: 20 mio kr.)
Total rental/leasing commitment amount to DKK 82 million (2007: 85 million) of which a total of DKK 20 million is payable in 2009 (2008: 20 million).

NOTE 14. EVENTUELFORPLIGTELSER
NOTE 14. CONTINGENT LIABILITIES

Selskabet hæfter solidarisk sammen med medinteressent i I/S Fællesskiltning for interessentskabets forpligtelser.
Den samlede balancesum i I/S Fællesskiltning udgør kr. 2.159 mio. pr. 31. december 2008.
The Company has joint and several liability with the co-owners of I/S Fællesskiltning for the partnership's obligations.
The total statement of financial position in I/S Fællesskiltning amounts to DKK 2,159m as at December 31, 2008.

Selskabet har stillet andre garantier på kr. 3,8 mio.
Other guarantees amount to DKK 3.8 million.