

McDONALD'S DANMARK ApS
Falkoner Alle 20, 2000 Frederiksberg
(CVR. no. 24 21 40 87)

ÅRSRAPPORT FOR 2012

Annual Report 2012

Generalforsamling afholdt d. 7. maj 2013

Annual General Meeting held on May 7, 2013

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	SIDE <u>PAGE</u>
LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING STATEMENT BY THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT ON THE ANNUAL REPORT	1
REVISIONSPÅTEGNING REPORT OF INDEPENDENT AUDITORS	2
OPLYSNINGER OM SELSKABET INFORMATION ABOUT THE COMPANY	4
HOVED- OG NØGLETAL FINANCIAL HIGHLIGHTS	5
LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW	6
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES	8
RESULTATOPGØRELSE FOR 2012 INCOME STATEMENT FOR 2012	11
BALANCE PR. 31. DECEMBER 2012 BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2012	12
PENGESTRØMSANALYSE FOR 2012 CASH FLOW STATEMENT FOR 2012	14
EGENKAPITALOPGØRELSE STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY	16
NOTER NOTES	17

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING
STATEMENT BY THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT ON THE ANNUAL REPORT

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for 2012. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

The Board of Directors and Management have presented and adopted the Annual Report for the year ended December 31, 2012.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

The Annual Report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsregnskabet efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme selskabets økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2012.

We consider the accounting policies used appropriate and the accounting estimates made reasonable. To the best of our belief, the financial statements include the information which is relevant to an assessment of the company's financial condition. Against this background, it is our opinion that the financial statements gives a true and fair view of the company's assets and liabilities, financial position and results of operations for the year ended 31 December 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold og årets resultat, samt af selskabets finansielle stilling. Endvidere er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

In our opinion, the management's review includes a true and fair description of the development in the company's activities, financial conditions, results of operations and financial position. Further, we are of the opinion that the management's review includes a description of the most significant risks and uncertainties facing the company

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report is approved by the annual general meeting of shareholders.

Frederiksberg, den 7. maj 2013

Frederiksberg, May 7, 2013

Direktion:

Management:



Stephen Kevin Shillington

Bestyrelse:

Board of Directors



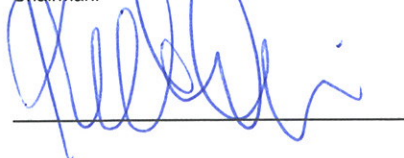
Gillian Clare McDonald

Mahrukh Hussain

John Atherton

Dirigent:

Chairman:



McDONALD'S DANMARK ApS**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT****Til anpartshaverne i McDonald's Danmark ApS**

To the Shareholders of McDonald's Danmark ApS

Vi har revideret årsregnskabet for McDonald's Danmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter.

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven

We have audited the financial statements of McDonald's Danmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2012, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Management's responsibility for the financial statements

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statement Act. Further, management is responsible for such internal control as it determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar

Auditor's Responsibility

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements according to Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including an assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of the financial statements that give a true and fair view. The purpose is to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not to express an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management as well as the overall presentation of the financial statements.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING - FORTSAT
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT - CONTINUED

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit did not result in any qualification.

Konklusion

Opinion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2012 and of the results of its operations and cash flows for the financial year then ended in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on the Management's Review

vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In accordance with the Danish Financial Statement Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the Danish Financial Statements Act.

København, den 7. maj 2013
Copenhagen, May 7, 2013

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab



Mark Leerdup
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant



Mads Skovgaard
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

OPLYSNINGER OM SELSKABET
INFORMATION ABOUT THE COMPANY

McDonald's Danmark ApS
Falkoner Alle 20
2000 Frederiksberg
www.mcdonalds.dk

Tel: 33 26 60 00
Fax: 33 26 60 60

Stiftelsesdato:
Date of foundation:
December 30, 1982

Bestyrelse:
Board of Directors
Gillian Clare McDonald
Mahrugh Hussain
John Atherton

Direktion:
Management
Stephen Kevin Shillington

Kapitalejere i henhold til selskabslovgivningen:
Shareholders holding 5% or more of the share capital or the voting rights
McDonald's Europe Ltd, London, Storbritanien

Moderselskab:
Parent company
McDonald's Europe Ltd, London, Storbritanien

Ultimativt moderselskab:
Ultimative parent company
McDonald's Corporation Inc, Chicago, USA

Koncernregnskab kan rekvireres på www.aboutmcdonalds.com/mcd/investors/annual_reports.html
Group Financial Statement can be downloaded from www.aboutmcdonalds.com/mcd/investors/annual_reports.html

Associerede virksomheder:
Associated company
I/S Fællesskiltning (Københavns Kommune), ejerandel / share of capital 41.5%

Revisor:
Auditors
Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab

Bankforbindelse:
Bankers
Nordea Bank Danmark A/S
Bank Mendes Gans nv

McDONALD'S DANMARK ApS

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

5-year summary:

	2012	2011	2010	2009	2008
Hovedtal (TDKK)					
Key figures (TDKK)					
Nettoomsætning Revenue	465.140	344.407	320.440	302.372	301.235
Resultat af primær drift Operating income	108.052	91.870	92.745	95.534	106.402
Finansielle poster Net interests	-19	263	18	-2.290	-4.259
Årets resultat Profit/loss for the year	81.244	68.965	71.139	69.799	76.450
Årets pengestrøm Cash flow for the year	29.897	-66.956	45.029	10.666	-6.666
Egenkapital, ultimo Shareholders' equity at year-end	674.771	593.527	619.562	588.422	518.625
Samlede aktiver Total assets	812.217	728.750	717.386	674.230	682.785
Investeringer Investments	79.228	74.304	18.146	5.674	29.052
Antal medarbejdere Number of employees	411	268	262	229	203
Nøgletal:					
Ratios:					
Afkastningsgrad Return on assets	14,2%	13,6%	14,3%	14,5%	16,6%
Egenkapitalens forrentning Return on equity	12,0%	11,6%	11,5%	11,9%	14,7%
Soliditet Equity ratio	83,1%	81,4%	86,4%	87,3%	76,0%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal, 2010.

Ratios are computed in accordance with 'Guidelines and Financial Ratios', issued by the Danish Society of Financial Analysts in 2010.

LEDELSESBERETNING

MANAGEMENT'S REPORT

Præsentation af virksomheden

Business activities and mission

Selskabets hovedaktivitet er gennem køb eller leje at erhverve fast ejendom, ombygge og indrette sådan ejendom til brug for McDonald's restaurant under en master franchiseaftale indgået med McDonald's Corporation, som ejer af McDonald's varemærket.

The main activity of the company is to acquire real estate by renting or buying it, renovating and fitting it for the purpose of operating a McDonald's restaurant under a master franchise agreement made with McDonald's corporation, the holder of the McDonald's trademark.

Ved udgangen af 2012 var der 86 McDonald's restauranter i Danmark, heraf 16 drevet af selskabet (2011: 11) og de resterende 70 (2011: 73) blev drevet af 22 (2011: 23) selvstændige franchisetagere, som har kontrakt på driften af individuelle restauranter i en periode på op til 20 år. Det samlede antal af McDonald's restauranter er ved udgangen af 2012 øget med to McDonald's restauranter i forhold til 2011, idet der i årets løb er åbnet tre nye restauranter og lukket en eksisterende.

By the end of 2012 McDonald's had 86 restaurants in Denmark, where 16 of the restaurants were operated by the company (2011: 11) and the remaining 70 restaurants (2011: 73) were operated by 22 (2011: 23) independent franchisees on contract for the operation of the individual restaurants for a period of up to 20 years. The total number of McDonald's restaurants is by the end of 2012 increased with 2 McDonald's restaurants in comparison to 2011, since three new restaurants have been opened and one existing closed.

Beskrivelse af samfundsansvar

Corporate Social Responsibility

I henhold til årsregnskabsloven §99, stk. a, er der ikke udarbejdet beskrivelse af selskabets samfundsansvar, da denne beskrivelse foreligger på selskabets hjemmeside

http://www.mcdonalds.dk/dk/om_mcdonald_s/mcdonald_s_dk/okonomi.html

hvor til der henvises til selskabets internationaleansvarlighedspolitik.

According to the Danish Financial Statements Act §99, a, the Company has not prepared description of Corporate Social Responsibility since the description is available on the Company's website to which a reference to the International CSR exists.

http://www.mcdonalds.dk/dk/om_mcdonald_s/mcdonald_s_dk/okonomi.html

Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold

Business review

McDonald's restauranterne i Danmark oplevede i 2012 en fremgang i systemomsætningen* på 6,3% mod en fremgang på 5,7% i 2011.

The McDonald's restaurants in Denmark experienced in 2012 an increase in system wide sales of 6.3% against an increase of 5.7% in 2011.

Selskabet har i løbet af året fortsat sine initiativer til udvikling eksisterende restauranter lønsomhed i tæt samarbejde med selskabets franchisetagere. Således er selskabets satsning på udvidelse af åbningstider og dermed øget tilgængelighed for kunderne fortsat fra tidligere år. Initiativet er blevet godt modtaget og har haft en væsentlig indflydelse på den realiserede stigning i systemomsætningen.

The company has continued its initiatives to further develop profitability of existing restaurants in close cooperation with its franchisees. The focus on extending opening hours initiated in previous years has been continue. The initiative has been very well received by customers and had significant influence on the actual increases in system wide sales.

Som tidligere nævnt har selskabet endvidere udvidet antallet af restauranter i 2012, og det er ledelsens forventning at denne udvikling vil fortsætte i de kommende år med 3-5 nyåbninger årligt.

As mentioned above the company has expanded the numbers of restaurants in 2012 and the management expects this development to continue in the next years with 3-5 new store openings per year.

*= systemomsætning er et udtryk for den samlede omsætning i McDonald's restauranterne i Danmark. Begrebet dækker dels omsætning i de selskabsdrevne restauranter, som er omfattet af Årsrapporten, dels omsætningen i franchiserestauranter, hvor Selskabet modtager husleje- og forpagtningsindtægter, der indgår som en del af resultatet i Årsrapporten.

*= system wide sales reflect the accumulated turnover in all McDonald's restaurants in Denmark. The figure partly encompasses turnover in the restaurants run by the Company, which is included in this Annual Report, and partly the turnover in the franchise restaurants from which the Company receives rent which is included as part of the result in the Annual Report.

McDONALD'S DANMARK ApS**LEDELSESBERETNING - FORTSAT**
MANAGEMENT'S REPORT - CONTINUED**Regnskabsberetning****Operating and financial review**

Selskabet opnåede i året en indtægtsfremgang på 35,1% i forhold til 2011 (2011: +7,9%). Stigningen fordeler sig med en stigning på 68,6% for indtægter fra selskabsdrevne restauranter og et fald på 1,4% i indtægter for franchisedrevne restauranter.

The company delivered a 35.1% increase in revenues compared to 2011 (2011: +7.9%). The increase in revenues are distributed with a 68.6% increase in revenues from company operated restaurants and a decrease of 1.4% from franchised restaurants

Stigning i indtægter fra selskabsdrevne restauranter skyldes primært, at selskabet i slutningen af 2011 overtog 4 restauranter som indtil da havde været drevet på franchisebasis. I løbet af 2012 er yderligere 5 restauranter overtaget fra franchisetagere imens 1 selskabsdrevet restaurant er solgt. De faldende indtægter fra franchisedrevne restauranter er en konsekvens det færre antal franchisedrevne restauranter i løbet af året.

The increase in revenue from company operated restaurants is primarily a result of the acquisition of 4 restaurants previously operated by franchisees in the end of 2011. During 2012 the company has acquired additionally 5 restaurants while 1 restaurant has been sold. The decrease in revenues from franchised restaurants are a result of the lower number of franchised restaurants during the year.

Resultatet af primær drift steg med TDKK 16.182 til 108.052 (2011: 91.870) hvilket svarer til en stigning på 15% i forhold til 2011. Stigning skyldes primært den ovenfor nævnte ændring i antallet af selskabsdrevne restauranter, stigning i systemomsætningen samt engangs gevinster ved salg af selskabets aktiver.

Operating income increased by TDKK 16,182 to 108,052 (2011: 97,870) which corresponds to an increase of 15.0% in comparison to 2011. The increase is primarily a result of the above mentioned changes in the number of company operated restaurants, increase in system wide sales and finally onetime gains related to disposal of the company's assets.

Årets resultat er steget med TDKK 12.279 til i alt TDKK 81.244 (2011: 68.965), hvilket svarer til en stigning på 17,8%.

The result of the year increased by TDKK 12,279 to a total of TDKK 81,244 (2011: 68,965), which corresponds to an increase of 17.8%.

Virksomhedens ledelse finder årets resultat tilfredsstillende under de nuværende markedsforhold.

The management of the company finds the result of the year satisfying under the current market conditions.

Transaktioner med nærtstående parter**Related party transactions**

Selskabet har i årets løb gennemført handler med modersekskabet og enkelte koncernforbundne selskaber på almindelige markeds-mæssige vilkår, men i øvrigt ikke foretaget handler med bestyrelse, direktion, aktionærer eller selskaber, som de pågældende kontrollerer.

During 2012, the Company has carried out transactions with the parent company and individual Company-related enterprises on general market terms. Besides that, no transactions have been conducted with the Board of Directors, Management, shareholders or any company they control.

Den forventede økonomiske udvikling**Outlook**

For 2013 forventer selskabet en mindre stigning i systemomsætningen samt et driftsresultat på niveau med det faktiske resultat for 2012.

In 2013 the company expects a slightly increase in the system wide sales and an operating income on level with the actual result of 2012.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb**Post balance sheet events**

Det er ledelsens opfattelse, at årsrapporten indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabet. Der er ikke sket væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udgang.

It is the management's opinion that the Annual Report includes all significant information for evaluating the Company's performance. No material subsequent event have occurred after year end.

McDONALD'S DANMARK ApS

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

GENERELT

General

Årsrapporten for McDonald's Danmark ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The Annual Report for McDonald's Danmark ApS has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class C enterprises.

Regnskabspraksis er uændret fra sidste år.

Accounting principles applied are unchanged from last year.

Årsregnskabet er aflagt i hele tusinde danske kroner.

The financial statement is presented in Danish kroner rounded to the nearest full thousand.

RESULTATOPGØRELSEN

Income Statement

Leje- og forpagtningsindtægter fra franchise restauranter repræsenterer årets fakturerede indtægter med fradrag af merværdiafgift. Herudover indtægtsføres restaurationsomsætningen fra selskabets egne restauranter.

Rent and lease income from franchised restaurants represent invoiced income less value added tax for the year. In addition, net turnover from the Company's own restaurants has been recognized as income.

Omsætning for selskabsdrevne restauranter er indregnet på tidspunktet for det faktiske salg imens omsætning fra franchisdrevne restauranter, der omfatter leje- og forpagtningsindtægter baseret på en procentafgift med en fast minimums betaling er indregnet på tidspunktet hvor de er faktureret.

Sales by Company-owned restaurants are recognized on a cash basis while sales from franchised restaurants, based on a percent of sales with a minimum of rent payments, are recognized in the period they are earned.

AFSKRIVNINGER

Depreciation

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioden er baseret på aktivernes forventede økonomiske levetid, hvorfor der ikke er indregnet scrapværdier.

Intangible and tangible fixed assets are amortized/depreciated on a straight line basis over their expected useful life. Since the period of depreciation is based on the assets expected useful life, no salvage value has been taken into account.

Der er anvendt følgende afskrivningsperioder:

The following depreciation periods have been used:

Goodwill/Fraflytningsvederlag	5-20 år
Goodwill/Removal compensation	5 - 20 years
Rettigheder	10-20 år
Rights	10-20 years
Bygninger	10-40 år
Buildings	10 - 40 years
Indretning af lejede lokaler	5-40 år
Leasehold improvements	5 - 40 years
Automobiler og inventar	3-20 år
Vehicles and fixtures and fittings	3 - 20 years

McDONALD'S DANMARK ApS

RESULTATOPGØRELSE FOR 2012

INCOME STATEMENT FOR 2012

	Note	2012 TDKK	2011 TDKK
INDTÆGTER RESTAURANTER			
REVENUE FROM RESTAURANTS	1	<u>465.140</u>	<u>344.407</u>
Udgifter til råvarer og hjælpematerialer m.v. Raw materials and supplies etc.		124.922	73.082
Andre eksterne udgifter Other external expenses	2	67.419	58.395
Personaleudgifter Staff expenses	3	136.309	92.999
Netto andre driftsomkostninger/indtægter(-) Net other operating expenses/income(-)	4	<u>-10.372</u>	<u>599</u>
DRIFTSRESULTAT FØR AFSKRIVNINGER			
OPERATING INCOME BEFORE DEPRECIATION		146.862	119.332
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortization and impairment	5,6	<u>38.810</u>	<u>27.462</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT			
OPERATING INCOME	1	108.052	91.870
Resultat i associeret virksomhed Result in associated companies	7	-75	-74
Finansielle indtægter Financial income	8	57	458
Finansielle udgifter Financial expenses	9	<u>76</u>	<u>195</u>
RESULTAT FØR SKAT			
INCOME BEFORE TAX		107.958	92.059
Skat af årets resultat Income tax for the year	10	<u>26.714</u>	<u>23.094</u>
ÅRETS RESULTAT			
NET INCOME		<u><u>81.244</u></u>	<u><u>68.965</u></u>
Der af bestyrelsen foreslås disponeret således: Which the Board of Directors recommends to be distributed as follows:			
Nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method		-75	-74
Udbytte udloddet i løbet af året Dividend declared during the year		0	55.000
Årets udbytte Dividends for the year		0	20.000
Overført resultat Retained earnings		<u>81.319</u>	<u>-5.961</u>
		<u><u>81.244</u></u>	<u><u>68.965</u></u>

LEJEFORPLIGTELSE**Rental commitments**

Selskabet har indgået aftale om leje og leasing af grunde og bygninger for en flerårig periode. De betalte leje- og leasingudgifter indgår i resultatopgørelsen. Den samlede leje- og leasingforpligtelse er anført under lejeforpligtelser.

The Company has entered into contracts of rent and lease of land and buildings on a long term basis.

Rent expenses for the year have been charged to the income statement. The total rental commitment has been disclosed as rental commitments.

PENGESTRØMSANALYSEN**Cash Flow Statement**

Pengestrømsanalysen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat. Pengestrømsanalysen forklarer årets samlede pengestrømme, herunder udviklingen i de likvide beholdninger fra årets begyndelse til årets slutning. Pengestrømsopgørelsen er underopdelt i pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter.

The cash flow statement has been prepared in accordance with the indirect method taking as its basis the result for the year.

The cash flow statement explains the cash flow for the year, including the development in cash from the beginning to the end of the year.

The cash flow statement is sub-divided into operational, investment and financial activities.

McDONALD'S DANMARK ApS**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS - Fortsat****ACCOUNTING POLICIES - Continued****Varebeholdninger****Inventory**

Varebeholdninger består af råvarer optaget til anskaffelsespriser efter FIFO metoden.

Inventory consists of raw materials stated at cost in accordance with the FIFO method.

Tilgodehavender**Receivables**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Periodeafgrænsningsposter**Prepayments**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent reporting years.

Finansielle gældsforpligtelser**Financial liabilities**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Other debt is subsequently measured at amortised cost corresponding to the nominal unpaid debt.

Periodeafgrænsningsposter**Deferred income**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

Fremmed valuta**Foreign currency**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner til transaktionsdagens kurser.

Transactions in foreign currencies have been converted into Danish kroner at the official exchange rates applicable on the transaction date.

Regnskabsposter i fremmed valuta er omregnet til danske kroner efter de officielle valutakurser på statusdagen.

Balances in foreign currencies have been converted into Danish kroner at official exchange rates applicable on the balance sheet date.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab er medtaget i resultatopgørelsen.

Realised and unrealised exchange gains and losses have been expensed to the income statement.

McDONALD'S DANMARK ApS**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS - Fortsat**
ACCOUNTING POLICIES - Continued**SKAT****Tax**

Forventet aktuel skat af årets skattepligtige indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen sammen med regulering af udskudt skat opstået ved tidsmæssige forskelle mellem årsregnskabet og skatteregnskabet indtægter og omkostninger. I balancen er herefter afsat beregnet skyldig/tilgodehavende skat samt hensat til udskudt skat.

Estimated current tax on the taxable income for the year is expensed to the income statement together with adjustment of deferred tax due to timing differences between income and expenses in the financial statements and the tax statements. Accordingly, the balance sheet includes accrued and deferred taxes.

BALANCEN**Balance sheet****Immaterielle anlægsaktiver****Intangible fixed assets**

Immaterielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization.

Selskabet afskriver goodwill tilknyttet selskabets egne restauranter over en periode på 5-20 år. Afskrivningsperioden overstiger 5 år på basis af, at ledelsen anser aktiverne for at være strategiske investeringer samt ledelsens konkrete forventninger til fremtidige cash flow.

The Company depreciates goodwill associated with its own restaurants over a period of 5-20 years. The period of depreciation exceeds 5 years on the basis of management regarding assets as being strategic investments and management's concrete expectations for future cash flow.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

An impairment test is conducted for goodwill if there are indications of decreases in value. The impairment test is conducted for each individual asset or group of assets, respectively.

Materielle anlægsaktiver**Tangible fixed assets**

Materielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tangible fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver.

An impairment test is conducted for property, plant and equipment if there are indications of a decrease in value. The impairment test is conducted for each individual asset or group of assets, respectively.

Kapitalandel i associeret virksomhed**Investment in associated company/ies**

Kapitalandel i associeret virksomhed værdiansættes efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen medregnes den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedens resultat.

Investment in associated company is accounted for by the equity-method. The Company's relative share is included in the income statement.

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2012 - PASSIVER
BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2012 - LIABILITIES

	Note	2012 TDKK	2011 TDKK
Anpartskapital Share Capital	11	507.817	507.817
Foreslået udbytte for året Proposed dividend		0	20.000
Overførsel til næste år Retained earnings/deficit		<u>166.954</u>	<u>65.710</u>
EGENKAPITAL I ALT TOTAL EQUITY		<u>674.771</u>	<u>593.527</u>
Udskudt skat Deferred taxes	12	<u>48.244</u>	<u>44.274</u>
HENSÆTTELSER ACCRUALS		<u>48.244</u>	<u>44.274</u>
Leverandør af varer og tjenesteydelser Trade accounts payable		28.353	21.921
Gæld til kreditinstitutter Payables to banks		0	17.877
Gæld til moderselskab Payables to parent company		7.360	8.846
Gæld til tilknyttede selskaber Payables to associated companies		745	89
Anden gæld Other debt		28.740	28.786
Periodeafgrænsningsposter Accruals		<u>24.004</u>	<u>13.430</u>
KORTFRISTET GÆLD CURRENT LIABILITIES		<u>89.202</u>	<u>90.949</u>
GÆLD I ALT TOTAL DEBT	1	<u>89.202</u>	<u>90.949</u>
PASSIVER I ALT TOTAL LIABILITIES		<u>812.217</u>	<u>728.750</u>
Lejeforpligtelser Rental commitments	13		
Eventualforpligtelser Contingent liabilities	14		

McDONALD'S DANMARK ApS

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2012 - AKTIVER

BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 2012 - ASSETS

	Note	2012 TDKK	2011 TDKK
Goodwill/Fraflytningsvederlag			
Goodwill/Removal compensation		41.513	32.229
Rettigheder			
Rights		5.545	3.688
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
INTANGIBLE FIXED ASSETS	5	47.058	35.917
Grunde og bygninger			
Land and buildings		549.358	533.802
Indretning af lejede lokaler			
Leasehold improvements		45.968	36.433
Inventar og automobiler			
Fixtures, fittings and vehicles		70.681	54.181
Materielle anlægsaktiver under udførelse			
Tangible fixed assets under construction		583	97
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
TANGIBLE FIXED ASSETS	6	666.590	624.513
Kapitalandel i associeret virksomhed			
Investment in associated company/ies	7	775	789
Deposita			
Deposits		7.010	5.365
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER			
FIXED ASSETS INVESTMENTS		7.785	6.154
ANLÆGSAKTIVER I ALT			
TOTAL FIXED ASSETS	1	721.433	666.584
VAREBEHOLDNINGER			
INVENTORY		3.704	2.558
Tilgodehavende forpagtning m.v.			
Lease receivables, etc.		28.336	24.924
Tilgodehavender ved tilknyttede selskaber			
Receivables from associated company/ies		0	121
Tilgodehavender selskabsskat			
Receivables income tax		826	101
Andre tilgodehavender			
Other receivables		20.728	10.525
Periodeafgrænsningsposter			
Prepayments and deferred charges		5.931	4.698
TILGODEHAVENDER			
RECEIVABLES		55.821	40.369
LIKVIDE BEHOLDNINGER			
CASH AND CASH EQUIVALENTS		31.259	19.239
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT			
TOTAL CURRENT ASSETS		90.784	62.166
AKTIVER I ALT			
TOTAL ASSETS		812.217	728.750

McDONALD'S DANMARK ApS

PENGESTRØMSANALYSE FOR 2011
CASH FLOW STATEMENT FOR 2011

	2012 TDKK	2011 TDKK
Årets resultat Net income	81.244	68.965
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger mv. Reversal of depreciation and amortization etc.	38.810	27.462
Tilbageførsel gevinst/tab ved afhændelse af anlægsaktiver Reversal of gains/losses on sale of assets	-14.431	317
Tilbageførsel af ændring i udskudt skat Reversal of changes to deferred taxes	<u>3.970</u>	<u>5.399</u>
	109.593	102.143
Forskydning i: Increase/decrease in:		
Varebeholdninger Inventory	-1.146	-1.027
Tilgodehavender Receivables	-14.727	-12.790
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade accounts payable	6.432	4.820
Gæld til moderselskab Payables to parent company	-1.486	2.985
Gæld til tilknyttede selskaber Payables to associated company/ies	656	-268
Tilgodehavender selskabsskat Income tax	-725	-313
Anden gæld Other debt	-46	7.501
Periodeafgrænsningsposter Accruals	<u>10.574</u>	<u>-703</u>
NETTOPENGESTRØMME FRA DRIFTEN NET CASH GENERATED FROM OPERATIONS	<u>109.125</u>	<u>102.348</u>
Nettoinvesteringer: Net investments in:		
Materielle anlægsinvesteringer Tangible fixed assets investments	-117.051	-74.513
Salg af anlægsaktiver Proceeds from sale of assets	39.454	289
Netto finansielle anlægsinvesteringer Net fixed asset investments	<u>-1.631</u>	<u>-80</u>
NETTOPENGESTRØMME VEDR. INVESTERINGER NET CASH FLOW RELATED TO INVESTMENTS	<u>-79.228</u>	<u>-74.304</u>

PENGESTRØMSANALYSE FOR 2012 - fortsat
CASH FLOW STATEMENT FOR 2012 - Continued

	2012 TDKK	2011 TDKK
Finansielle pengestrømme: Financial cash flow:		
Udbetalt udbytte Paid dividends	<u>0</u>	<u>-95.000</u>
NETTOPENGESTRØMME VEDRØRENDE FINANSIERING NET CASH FROM FINANCING	<u>0</u>	<u>-95.000</u>
 ÅRETS NETTOPENGESTRØM FRA DRIFT, INVESTERING OG FINANSIERING		
NET CASH FOR THE YEAR FROM OPERATIONS, INVESTMENTS AND FINANCING	<u><u>29.897</u></u>	<u><u>-66.956</u></u>
 Likviditetsvirkning fra årets pengestrømme: Increase/decrease in cash balances from the cash flow for the year:		
Likvider primo Cash at the beginning of the year	19.239	68.318
Kortfristet bankgæld primo Bank debt at the beginning of the year	17.877	0
Kortfristet bankgæld ultimo Bank debt at the end of the year	0	17.877
Likvider ultimo Cash at the end of the year	<u>31.259</u>	<u>19.239</u>
Årets forøgelse (reduktion) af likvide midler Increase (decrease) in cash for the year	<u><u>29.897</u></u>	<u><u>-66.956</u></u>

EGENKAPITALOPGØRELSE
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Selskab- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Contributed capital	Retained earnings	Proposed dividend	Total
Egenkapital pr. 1/1 2012 - TDKK Equity at 1/1 2012	507.817	65.710	20.000	593.527
Årets overførte resultat Transfer from result of the year	-	81.244	-	81.244
Tilbageført udbytte for 2011 Dividend 2011 reversal	-	20.000	-20.000	0
Egenkapital pr. 31/12 2012 - TDKK Equity at 31/12 2012	507.817	166.954	0	674.771

NOTER
NOTES

NOTE 1. SEGMENTOPDELING

NOTE 1. SEGMENTATION

2012
TDKK2011
TDKK**Indtægter restauranter**

Revenues from restaurants

Restaurationsomsætning, selskabsdrevne restauranter

Sales by company-operated restaurants

302.401

179.356

Leje- og forpagtningsindtægter, franchise restauranter

Revenues from franchised restaurants

162.739

165.051

Indtægter restauranter

Revenues from restaurants

465.140

344.407

Resultat af primær drift

Operating income

Resultat af primær drift, selskabsdrevne restauranter

Operating income from company-operated restaurants

38.740

12.674

Resultat af primær drift, franchise restauranter

Operating income from franchised restaurants

69.312

79.196

Resultat af primær drift

Operating income

108.052

91.870

Anlægsaktiver i alt

Total fixed assets

Anlægsaktiver i alt, selskabsdrevne restauranter

Total fixed assets from company-operated restaurants

202.088

124.784

Anlægsaktiver i alt, franchise restauranter

Total fixed assets from franchised restaurants

519.345

541.800

Anlægsaktiver i alt

Total fixed assets

721.433

666.584

Gæld i alt

Total debt

Gæld i alt, selskabsdrevne restauranter

Total debt from company-operated restaurants

39.023

28.062

Gæld i alt, franchise restauranter

Total debt from franchised restaurants

50.179

62.887

Gæld i alt

Total debt

89.202

90.949

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 2. ANDRE EKSTERNE UDGIFTER**NOTE 2. OTHER EXTERNAL EXPENSES**

Posten indeholder honorar til revisionsfirmaet Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab i alt 283 TDKK, hvoraf 63 TDKK angår andre ydelser end revision. Tilsvarende tal for 2011 udgør i alt 308 TDKK hvoraf 88 TDKK angår andre ydelser end revision.

The expenses include fees to the auditors Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab totalling 283 TDKK of which 63 TDKK cover expenses other than the audit fee. The corresponding amount for year 2011 is 308 TDKK of which 88 TDKK cover expenses other than the audit fee.

NOTE 3. PERSONALEUDGIFTER**NOTE 3. STAFF EXPENSES**

	2012 TDKK	2011 TDKK
Lønninger		
Salaries and wages	125.778	85.866
Pensionsudgifter		
Pension expenses	6.885	4.936
Andre omkostninger til social sikring		
Other social security costs	3.646	2.197
	<u>136.309</u>	<u>92.999</u>

Lønninger til selskabets direktion er udeladt fra Årsrapporten med henvisning til Årsregnskabslovens bestemmelser i §98b stk. 3. En del af ledelsens løn er resultatafhængig.

Remuneration paid to management has been excluded from the Financial Statement with reference to the Danish Financial Statements Act §98b, 3. Part of management remuneration is based on performance.

Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

No remuneration has been paid to the Board of Directors.

Selskabet har i det forløbne år i gennemsnit beskæftiget 411 medarbejdere mod 268 i 2011.
In 2011, the Company's average number of employees was 411 compared to 268 in 2011.

NOTE 4. NETTO ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER/INDTÆGTER**NOTE 4. NET OTHER OPERATING EXPENSES/INCOME**

Posten "Netto andre driftsomkostninger/indtægter" omfatter nettogevinst/-tab ved salg af restauranter, bygninger samt inventar.

The item "Net other operating expenses/income" includes net gain/-loss on sale of restaurants, buildings, fixtures and fittings.

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 5. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

NOTE 5. INTANGIBLE FIXED ASSETS

	Goodwill/ Fraflytnings- vederlag Goodwill/ Removal com- pensation TDKK	Rettigheder Rights TDKK	I alt immaterielle anlægsaktiver Total intangible fixed assets TDKK
Anskaffelsessum:			
Cost:			
Saldo pr. 1. januar 2012 Balance as at January 1, 2012	66.136	5.400	71.536
Tilgang Additions	16.391	3.759	20.150
Afgang Disposals	-1.279	-901	-2.180
Saldo pr. 31. december 2012 Balance as at December 31, 2012	81.248	8.258	89.506
Af- og nedskrivninger:			
Amortization and write-downs:			
Saldo pr. 1. januar 2012 Balance as at January 1, 2012	33.907	1.712	35.619
Årets afskrivninger Depreciation and amortization	2.217	597	2.814
Årets nedskrivninger Write downs	3.739	584	4.323
Akkumulerede afskrivninger på afgang Accumulated depreciation and amortization on disposals	-128	-180	-308
Saldo pr. 31. december 2012 Balance as at December 31, 2012	39.735	2.713	42.448
Nettoværdi pr. 31. december 2012 Net book value as at December 31, 2012	41.513	5.545	47.058
Nettoværdi pr. 31. december 2011 Net book value as at December 31, 2011	32.229	3.688	35.917
Afskrivningsprocent			
Depreciation rate	5 - 20%	5%	

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 6. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

NOTE 6. TANGIBLE FIXED ASSETS

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Inventar og automobiler	Materielle anlægsakt. under udf.	I alt materielle anlægsaktiver
	Land and buildings	Leasehold improvements	Fixtures, fittings and vehicles	Tangible fixed assets u. const.	Total tangible fixed assets
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Anskaffelsessum:					
Cost:					
Saldo pr. 1. januar 2012					
Balance as at January 1, 2012	808.285	93.016	80.052	97	981.450
Tilgang					
Additions	44.525	12.249	39.641	486	96.901
Afgang					
Disposals	-22.475	-257	-18.609	-	-41.341
Saldo pr. 31. december 2012					
Balance as at December 31, 2012	830.335	105.008	101.084	583	1.037.010
Af- og nedskrivninger					
Depreciation and write downs					
Saldo pr. 1. januar 2012					
Balance as at January 1, 2012	274.483	56.583	25.871	-	356.937
Årets afskrivninger					
Depreciation for the year	16.731	2.558	12.265	-	31.554
Årets nedskrivninger					
Write downs for the year	0	118	0	-	118
Afskrivninger på afhændede aktiver					
Depreciation disposals	-10.237	-219	-7.733	-	-18.189
Saldo pr. 31. december 2012					
Balance as at December 31, 2012	280.977	59.040	30.403	-	370.420
Nettoværdi pr. 31. dec. 2012					
Net book value as at Dec. 31, 2012	549.358	45.968	70.681	583	666.590
Nettoværdi pr. 31. dec. 2011					
Net book value as at Dec. 31, 2011	533.802	36.433	54.181	97	624.513
Afskrivningsprocent					
Depreciation rate	2 ½ - 10%	2 ½ - 20%	5 - 33 1/3%	0%	

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 7. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

NOTE 7. FIXED ASSETS INVESTMENTS

Anskaffelsessum:

Cost:

TDKK

Saldo pr. 1. januar 2012

Balance as at January 1, 2012

1.110

Tilgang

Additions

73

Afgang

Disposals

-12

Saldo pr. 31. december 2012

Balance as at December 31, 2012

1.171

Værdireguleringer

Valuation adjustments

Saldo pr. 1. januar 2012

Balance as at January 1, 2012

-321

Andele af årets resultat

Proportion of the result for the year (write-downs)

-75

Saldo pr. 31. december 2012

Balance as at December 31, 2012

-396

Nettoværdi pr. 31. dec. 2012

Net book value as at Dec. 31, 2012

775

Nettoværdi pr. 31. dec. 2011

Net book value as at Dec. 31, 2011

789

Navn

Name

Hjemsted

Domicile

Ejerandel

Ownership

I/S Fællesskiltning

Copenhagen

41,5%

McDonald's Marketing Coop A/S

Copenhagen

18,6%

McDeal ApS

Vejle

18,6%

NOTE 8. RENTEINDTÆGTER

NOTE 8. INTEREST INCOME

2012

TDKK

2011

TDKK

Renteindtægter

Interest income

57

458

57

458

NOTER - Fortsat

NOTES - Continued

NOTE 9. RENTEUDGIFTER

NOTE 9. INTEREST EXPENSE

	2012 TDKK	2011 TDKK
Kursreguleringer Currency adjustment	38	52
Bank gæld m.v. Bank debt, etc.	<u>38</u>	<u>143</u>
	<u>76</u>	<u>195</u>

NOTE 10. SKAT AF ÅRETS RESULTAT

NOTE 10. INCOME TAX FOR THE YEAR

	2012 TDKK	2011 TDKK
Regulering af udskudt skat tidligere år Adjustment deferred tax expense previous year/s	-1	55
Regulering af afsat skat tidligere år Adjustment of payable income tax previous year/s	2	-38
Skat af årets resultat Income tax payable for the year	22.742	17.733
Årets ændring i udskudt skat Changes in deferred tax - current year	<u>3.971</u>	<u>5.344</u>
	<u>26.714</u>	<u>23.094</u>

NOTE 11. ANPARTSKAPITAL

NOTE 11. SHARE CAPITAL

	2012	2011	2010	2009	2008
Anpartskapital Share capital	507.817	507.817	507.817	507.817	507.817
Kapitalforhøjelse Capital increase	-	-	-	-	-
Anpartskapital totalt Share capital total	<u>507.817</u>	<u>507.817</u>	<u>507.817</u>	<u>507.817</u>	<u>507.817</u>

Anpartskapitalen består af 1.015.634 anparter á kr. 500 og er ikke opdelt i klasser.

The share capital consists of 1,015,634 shares at DKK 500 each and is not divided into classes.

NOTER - Fortsat
NOTES - Continued

NOTE 12. UDSKUDT SKAT
NOTE 12. DEFERED TAX

	2012 TDKK	2011 TDKK
Udskudt skat primo		
Deferred tax beginning of year	-44.274	-38.875
Regulering af udskudt skat tidligere år		
Adjustment to deferred tax - previous year/s	1	-55
Årets ændring i udskudt skat		
Changes to deferred tax	<u>-3.971</u>	<u>-5.344</u>
Udskudt skat ultimo		
Deferred tax end of year	<u><u>-48.244</u></u>	<u><u>-44.274</u></u>

NOTE 13. LEJEFORPLIGTELSE
NOTE 13. RENTAL COMMITMENTS

Selskabet er indtrådt i 54 leje/leasingaftaler med restløbetider op til år 2021.
The Company has entered into 54 rental/leasing agreements with expiry dates up to the year 2021.

Den samlede leje- og leasingforpligtigelse andrager 112 mio. kr. (2011: 99 mio. kr.), hvoraf 34 mio. kr. forfalder i 2012 (2011: 28 mio. kr.)

Total rental/leasing commitment amount to DKK 112 million (2011: 99 million) of which a total of DKK 34 million is payable in 2012 (2011: 28 million).

NOTE 14. EVENTUELFORPLIGTELSE
NOTE 14. CONTINGENT LIABILITIES

Selskabet hæfter solidarisk sammen med medinteressent i I/S Fællesskiltning for interessentskabets forpligtelser.
Den samlede balancesum i I/S Fællesskiltning udgør kr. 1,4 mio. pr. 31. december 2012.

The Company has joint and several liability with the co-owners of I/S Fællesskiltning for the partnership's obligations.
The total statement of financial position in I/S Fællesskiltning amounts to DKK 1.4 m as at December 31, 2012.

Selskabet har stillet andre garantier vedr lejebetaling på lejemål på kr. 5,9 mio.
Other guarantees regarding payment of rent amount to DKK 5.9 million.