

# McDonald's Danmark ApS

Falkoner Alle 20, Frederiksberg

CVR No. 24 21 40 87

## Årsrapport for 2013

Annual report for the year ended 31 December 2013

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 20. maj 2014

*Approved at the annual general meeting of shareholders on 20 May 2014*

Som dirigent:

As chairman:

.....  
Kennet Skyggelund Wienecke

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

## Indholdsfortegnelse

### Contents

|                                                                 |          |
|-----------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Ledelsesberetning</b>                                        | <b>1</b> |
| Management's review                                             |          |
| Oplysninger om selskabet                                        | 1        |
| Company details                                                 |          |
| Hoved- og nøgletal                                              | 2        |
| Financial highlights                                            |          |
| Beretning                                                       | 3        |
| Management's review                                             |          |
| <b>Ledelsespåtegning</b>                                        | <b>5</b> |
| Statement by management on the annual report                    |          |
| <b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>                      | <b>6</b> |
| Independent auditor's reports                                   |          |
| <b>Årsregnskab</b>                                              |          |
| Financial statements                                            |          |
| Resultatopgørelse                                               | 8        |
| Income statement                                                |          |
| Balance                                                         | 9        |
| Balance sheet                                                   |          |
| Egenkapitalopgørelse                                            | 12       |
| Statement of changes in equity                                  |          |
| Pengestrømsopgørelse                                            | 13       |
| Cash flow statement                                             |          |
| Noter                                                           |          |
| Notes                                                           |          |
| Anvendt regnskabspraksis                                        | 14       |
| Accounting policies                                             |          |
| Nettoomsætning                                                  | 20       |
| Revenue                                                         |          |
| Personaleomkostninger                                           | 20       |
| Staff costs                                                     |          |
| Andre driftsomkostninger                                        | 21       |
| Other operating expenses                                        |          |
| Skat af årets resultat                                          | 21       |
| Tax for the year                                                |          |
| Immaterielle anlægsaktiver                                      | 21       |
| Intangible assets                                               |          |
| Materielle anlægsaktiver                                        | 22       |
| Property, plant and equipment                                   |          |
| Kapitalandele i associerede virksomheder                        | 23       |
| Investments in associates                                       |          |
| Anpartskapital                                                  | 24       |
| Share capital                                                   |          |
| Hensatte forpligtelser                                          | 24       |
| Provisions                                                      |          |
| Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser         | 24       |
| Contingent liabilities and other financial obligations          |          |
| Nærtstående parter                                              | 25       |
| Related parties                                                 |          |
| Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor         | 25       |
| Fee to the auditors appointed by the company in general meeting |          |
| Reguleringer, pengestrømsopgørelsen                             | 26       |
| Adjustments - Cash flow statement                               |          |
| Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen                 | 26       |
| Changes in working capital, cash flow statement                 |          |
| Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen                     | 26       |
| Cash and cash equivalents, cash flow statement                  |          |

## Oplysninger om selskabet

Company details

Adresse, postnr., by

Address, Postal code, City

Falkoner Alle 20, Frederiksberg

CVR-nr./CVR No.

24 21 40 87

Hjemmeside/Home Page

[www.mcdonalds.dk](http://www.mcdonalds.dk)

Telefon/Tel.

+45 33 26 60 00

Telefax/Telefax

+45 33 26 60 60

Bestyrelse/Supervisory board:

Gillian Clare McDonald  
Malcolm Wayne Hicks  
Stephen Kevin Shillington

Direktion/Executive board

Stephen Kevin Shillington

Revision/Auditors

Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Gyngemose Parkvej 50, 2860 Søborg, Denmark  
Tel. +45 70 10 80 50  
Telefax +45 35 87 22 00

Bankforbindelse/Bankers

Nordea Bank Danmark A/S  
Bank Mendes Gans nv.

## Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

5-year summary (in DKK thousands, except per share data):

|                                                                                        | 2013    | 2012    | 2011    | 2010    | 2009    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Hovedtal (t.kr.)</b><br>Key figures (in DKK thousands)                              |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning<br>Revenue                                                              | 511.726 | 465.140 | 344.407 | 320.440 | 302.372 |
| Resultat af ordinær primær drift<br>Operating profit/loss                              | 105.332 | 108.052 | 91.870  | 92.745  | 95.534  |
| Finansielle poster<br>Net financials                                                   | -57     | -19     | 263     | 18      | -2.290  |
| Årets resultat<br>Profit/loss for the year                                             | 85.405  | 81.244  | 68.965  | 71.139  | 69.799  |
| Balancesum<br>Balance sheet total                                                      | 845.277 | 812.217 | 728.750 | 717.386 | 674.230 |
| Investering i materielle anlægsaktiver<br>Investments in property, plant and equipment | 128.938 | 117.051 | 74.513  | 40.788  | 6.281   |
| Egenkapital<br>Equity                                                                  | 702.674 | 674.769 | 593.527 | 619.562 | 588.422 |
| Gennemsnitligt antal ansatte<br>Average number of employees                            | 436     | 411     | 268     | 262     | 229     |
| <b>Nøgletal i %</b><br>Financial ratios in %                                           |         |         |         |         |         |
| Afkastningsgrad<br>Return on assets                                                    | 12,7    | 14,0    | 12,7    | 13,3    | 14,2    |
| Soliditetsgrad<br>Equity ratio                                                         | 83,1    | 83,1    | 81,4    | 86,4    | 87,3    |
| Forrentning af egenkapitalen<br>Return on equity                                       | 12,4    | 12,8    | 11,4    | 11,8    | 11,9    |

## Beretning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er, gennem køb eller leje, at erhverve fast ejendom, ombygge og indrette sådan ejendom til brug for McDonald's restaurant, under en master franchiseaftale indgået med McDonald's Corporation, som ejer af McDonald's globale varemærke.

Ved udgangen af 2013 var der i Danmark 89 McDonald's restauranter, heraf 17 drevet af selskabet (2012: 16) og de resterende 72 (2012: 70) blev drevet af 23 (2012: 22) selvstændige franchisetagere, som har kontrakt på driften af den enkelte restaurant i en periode på op til 20 år. Det samlede antal af McDonald's restauranter er ved udgangen af 2013 øget med tre i forhold til året før.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet opnåede i året en indtægtsfremgang på 10,0% i forhold til året før (2012: +35,1%). Stigningen skyldes, at selskabet i 2013 har haft flere selskabsdrevne restauranter, end i den samme periode i 2012, samt at salget i sammenlignelige selskabsdrevne restauranter er steget. Den samlede stigning i indtægter fra selskabsdrevne restauranter udgør i 2013 12,9%. Indtægter fra franchisedrevne restauranter steg med 4,7%.

Resultatet af primær drift faldt med TDKK 2.720 til 105.332 (2012: 108.052), hvilket svarer til et fald på 2,5%. Faldet skyldes primært, at selskabet i 2012 afhændede investeringer i fast ejendom samt inventar mv., hvorved selskabet realiserede en regnskabsmæssig gevinst på TDKK 10.372 under posten Netto andre driftsomkostninger/indtægter. Til sammenligning udgør denne post TDKK 201 i 2013. Den lave fortjeneste ved salg af aktiver samt nedskrivningen af selskabets aktiver i forbindelse med lukningen af den tidligere restaurant i Haderslev, er imidlertid tildels opvejet af stigende indtægter samt forbedret profitabilitet i selskabsdrevne restauranter.

Årets resultat steg med TDKK 4.161 til i alt TDKK 85.405 (2012: 81.244), hvilket svarer til en stigning på 5,1%. Stigningen i årets resultat er en konsekvens af, at selskabet i 2013 har indregnet effekten af nedsættelsen af selskabsskatten til 22% ved opgørelsen af hensættelser til udskudt skat.

Virksomhedens ledelse finder årets resultat tilfredsstillende under de nuværende markeds- og konkurrenceforhold.

McDonald's restauranterne i Danmark oplevede i 2013 en fremgang i systemomsætningen\* på 4,0% (2012: 6,3%)

### The company's business review

The main activity of the company is to acquire real estate by renting or buying it, renovating and fitting it for the purpose of operating a McDonald's restaurant under a master franchise agreement made with McDonald's Corporation, the holder of the McDonald's global trademark.

By the end of 2013 McDonald's had 89 restaurants in Denmark, where 17 of the restaurants were operated by the company (2012: 16) and the remaining 72 restaurants (2012: 70) were operated by 23 (2012: 22) independent franchisees on contract for the operation of the individual restaurants for a period of up to 20 years. The total number of McDonald's restaurants has increased by 3 during 2013 compared to previous year-end.

### Financial review

The company realized a revenue increase of 10.0% compared to the previous year (2012: +35.1%). The increase can be explained by an increase in number of company operated restaurants during 2013, compared to 2012, as well as a general sales increase in comparable restaurants. The revenue increase from company operated restaurants accounts for 12.9%. Revenues from franchise-operated restaurants increased by 4.7%.

Operating income for the year decreased by TDDKK 2.720 to 105.332 (2012: 108,052) which corresponds to a decrease of 2.5%. The decrease in operating income can primarily be explained by the disposal of investments in real estate and other assets in 2012 from which the company gained a total income of TDKK 10,372 under Net other operating expenses/income. In comparison, this income account only for TDKK 201 in 2013. The lower gain from sales of assets and writedowns on assets in connection with the closing of the company's previous restaurant in Haderslev was partly covered by increase in revenues and increased profitability in company-operated restaurants.

The result of the year increased by TDKK 4.161 to a total of TDKK 85,405 (2012: 81,244), which corresponds to an increase of 5.1%. The increase is a result of the company's decision to include the effect from the decrease in the corporate tax rate to 22%, when calculating accrual for deferred tax.

The management of the company finds the result of the year satisfying under the current market and competition conditions.

During 2013, the McDonald's restaurants in Denmark increased system wide sale\* by 4.0% (2012: 6.3%)

I tæt samarbejde og i dialog med selskabets 23 selvstændige franchisetagere, har 2013 været kendetegnet af en lang række initiativer til forbedring af såvel medarbejdertilfredsheden som kundeoplevelsen i restauranterne. Nogle af resultaterne kan blandt andet ses ved en væsentlig udvidelse af åbningstiderne, implementering af morgenmad i restauranter landet over samt udnævnelse til Danmarks Bedste Arbejdsplads for 3. år i træk.

Tidligere års ekspansion med nye restauranter er fortsat i 2013 med åbningen af nye restauranter i Horsens, Viby og Viborg. Herudover er den tidligere restaurant i Haderslev lukket og flyttet til en mere central beliggenhed i nye lokaler i midtbyen. Selskabet forventer i de kommende år at åbne 3-6 nye restauranter om året.

\*= systemomsætning er et udtryk for den samlede omsætning i McDonald's restauranterne i Danmark. Begrebet dækker dels omsætning i de selskabsdrevne restauranter, som er omfattet af årsrapporten, dels omsætningen i franchiserestauranter, hvor selskabet modtager husleje- og forpagtningsindtægter, der indgår som en del af resultatet i årsrapporten.

#### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

I henhold til årsregnskabsloven §99, stk. a, er der ikke udarbejdet beskrivelse af selskabets samfundsansvar, da denne beskrivelse foreligger på selskabets hjemmeside, hvor der henvises til selskabets internationale ansvarlighedspolitik:

[http://www.mcdonalds.dk/dk/om\\_mcdonald\\_s/mcdonald\\_s\\_dk/okonomi.html](http://www.mcdonalds.dk/dk/om_mcdonald_s/mcdonald_s_dk/okonomi.html)

#### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Virksomhedens bestyrelse består af 1 kvinde (33%) og 2 mænd (67%) og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør kvindelige ledere 45% og mandlige ledere 55%, og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Det er ledelsens opfattelse, at årsrapporten indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabet. Der er ikke sket væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udgang.

#### **Forventet udvikling**

For 2014 forventer selskabet en stigning i systemomsætningen samt stigende driftsresultat.

In close collaboration and in dialogue with the company's 23 independent franchisees, 2013 has been characterized by a wide range of initiatives to further improve both employee satisfaction and customer experience in the restaurants. As examples to be mentioned, a significant increase in the number of opening hours, implementation of breakfast in restaurants across the market and the appointment as Denmark's Best Place to Work for the 3rd consecutive year.

Previous years' expansion with new restaurants continued in 2013 with the opening of new restaurants in Horsens, Viby and Viborg. In addition, the previous restaurant in Haderslev closed and moved to a more centrally located venue in the city center. The company anticipates, in the years ahead, to open 3-6 new restaurants a year.

\*= system wide sales reflect the accumulated turnover in all McDonald's restaurants in Denmark. The figure partly encompasses turnover in the restaurants run by the company, which is included in this annual report, and partly the turnover in the franchise restaurants, from which the company receives rent which is included as part of the result in the annual report.

#### **Statutory CSR report**

According to the Danish Financial Statements Act §99, a, the company has not prepared description of Corporate Social Responsibility since the description is available on the company's website to which a reference to the International CSR exists:

[http://www.mcdonalds.dk/dk/om\\_mcdonald\\_s/mcdonald\\_s\\_dk/okonomi.html](http://www.mcdonalds.dk/dk/om_mcdonald_s/mcdonald_s_dk/okonomi.html)

#### **Account of the gender composition of management**

The board of directors consist of 1 woman (33%) and 2 men (67%) and the gender diversity is considered to be equal. For the future an equal split in gender is expected to be continued.

At the remaining management levels in the company, the ratio of female managers is 45% and male 55% and the gender diversity is considered to be equal. For the future an equal split in gender is expected to be continued.

#### **Post balance sheet events**

It is the management's opinion that the annual report includes all significant information for evaluating the company's performance. No material subsequent events have occurred after year-end.

#### **Outlook**

In 2014 the company expects a slight increase in the system wide sales and operating income.

## Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for McDonald's Danmark ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 20. maj 2014  
Frederiksberg, 20 May 2014

Direktionen:/Executive board:

.....  
Stephen Kevin Shillington

Bestyrelsen:/Supervisory board:

.....  
Gillian Clare McDonald

.....  
Malcolm Wayne Hicks

.....  
Stephen Kevin Shillington



**Til anpartshaverne i McDonald's Danmark ApS**

**Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for McDonald's Danmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**To the shareholders of McDonald's Danmark ApS**

**Report on financial statements**

We have audited the financial statements of McDonald's Danmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2013, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Management's responsibility for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Further, management is responsible for such internal control as it determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements according to Danish audit regulations. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including an assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of financial statements that give a true and fair view.

The purpose is to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not to express an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used, the reasonableness of accounting estimates made by management as well as the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 20. maj 2014

Copenhagen, 20 May 2014

**Ernst & Young**

**Godkendt Revisionspartnerselskab**

Lars Hansen

statsautoriseret revisor

state authorised public accountant

**Opinion**

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2013 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2013 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Statement on the management's review**

In accordance with the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements.

On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the financial statements.

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december

Income statement for the year ended 31 December

| Notes                                                                                                                                                                | 2013<br>DKKt         | 2012<br>DKKt         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 2 Nettoomsætning<br>Revenue                                                                                                                                          | 511.726              | 465.140              |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer<br>Raw materials and consumables                                                                                        | 140.309              | 124.922              |
| Andre driftsindtægter<br>Other operating income                                                                                                                      | 201                  | 10.372               |
| Andre eksterne omkostninger<br>Other external expenses                                                                                                               | <u>76.800</u>        | <u>67.419</u>        |
| <b>Bruttofortjeneste</b><br>Gross margin                                                                                                                             | <b>294.818</b>       | <b>283.171</b>       |
| 3 Personaleomkostninger<br>Staff costs                                                                                                                               | 144.903              | 136.309              |
| Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver<br>Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment | <u>44.583</u>        | <u>38.810</u>        |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b><br>Operating profit/loss                                                                                                     | <b>105.332</b>       | <b>108.052</b>       |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder<br>Income from investments in associates                                                                       | -174                 | -75                  |
| Finansielle indtægter<br>Financial income                                                                                                                            | 55                   | 57                   |
| Finansielle omkostninger<br>Financial expenses                                                                                                                       | <u>112</u>           | <u>76</u>            |
| <b>Resultat før skat</b><br>Pre-tax profit/loss                                                                                                                      | <b>105.101</b>       | <b>107.958</b>       |
| 5 Skat af årets resultat<br>Tax for the year                                                                                                                         | <u>19.696</u>        | <u>26.714</u>        |
| <b>Årets resultat</b><br>Profit/loss for the year                                                                                                                    | <b><u>85.405</u></b> | <b><u>81.244</u></b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b><br>Recommended appropriation of the profit/loss for the year                                                                  |                      |                      |
| Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret<br>Extraordinary dividend distributed in the year                                                                    | 57.500               | 0                    |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode<br>Net revaluation reserve according to the equity method                                                     | -174                 | -75                  |
| Overført resultat<br>Retained earnings/accumulated loss                                                                                                              | <u>28.079</u>        | <u>81.319</u>        |
|                                                                                                                                                                      | <b><u>85.405</u></b> | <b><u>81.244</u></b> |

# Balance pr. 31. december

Balance sheet at 31 December

| Notes                                                                                           | 2013<br>DKKt   | 2012<br>DKKt   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Aktiver</b><br>Assets                                                                        |                |                |
| <b>Anlægsaktiver</b><br>Fixed assets                                                            |                |                |
| Erhvervede immaterielle anlægsaktiver<br>Acquired intangible assets                             | 7.782          | 5.545          |
| Goodwill<br>Goodwill                                                                            | <u>39.330</u>  | <u>41.513</u>  |
| 6 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b><br>Intangible assets                                        | <u>47.112</u>  | <u>47.058</u>  |
| Grunde og bygninger<br>Land and buildings                                                       | 589.144        | 549.358        |
| Indretning af lejede lokaler<br>Leasehold improvements                                          | 54.567         | 45.968         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br>Other fixtures and fittings, tools and equipment     | 92.229         | 70.681         |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse<br>Property, plant and equipment in progress           | <u>1.429</u>   | <u>583</u>     |
| 7 <b>Materielle anlægsaktiver</b><br>Property, plant and equipment                              | <u>737.369</u> | <u>666.590</u> |
| Andre værdipapirer og kapitalandele<br>Other securities and investments                         | 205            | 194            |
| 8 <b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b><br>Investments in associates, net asset value | 677            | 581            |
| Andre tilgodehavender<br>Other receivables                                                      | <u>7.350</u>   | <u>7.010</u>   |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b><br>Investments                                                 | <u>8.232</u>   | <u>7.785</u>   |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b><br>Total fixed assets                                                | <u>792.713</u> | <u>721.433</u> |
| <b>Omsætningsaktiver</b><br>Current assets                                                      |                |                |
| Råvarer og hjælpematerialer<br>Raw materials and consumables                                    | <u>3.686</u>   | <u>3.704</u>   |
| <b>Varebeholdninger</b><br>Inventories                                                          | <u>3.686</u>   | <u>3.704</u>   |
| transporteres<br>to be carried forward                                                          | 3.686          | 3.704          |

**fortsat - Balance pr. 31. december**  
continued - Balance sheet at 31 December

| Notes                                                                           | 2013<br>DKKt          | 2012<br>DKKt          |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Aktiver - fortsat</b><br>Assets - continued                                  |                       |                       |
| transporteret<br>brought forward                                                | <u>3.686</u>          | <u>3.704</u>          |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br>Trade receivables                | 29.738                | 28.336                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br>Receivables from group entities | 109                   | 0                     |
| Tilgodehavende selskabsskat<br>Income taxes receivable                          | 797                   | 826                   |
| Periodeafgrænsningsposter<br>Prepayments                                        | 4.061                 | 5.931                 |
| Andre tilgodehavender<br>Other receivables                                      | <u>4.509</u>          | <u>20.728</u>         |
| <b>Tilgodehavender</b><br>Receivables                                           | <u>39.214</u>         | <u>55.821</u>         |
| <b>Likvide beholdninger</b><br>Cash                                             | <u>9.664</u>          | <u>31.259</u>         |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b><br>Total current assets                          | <u>52.564</u>         | <u>90.784</u>         |
| <b>Aktiver i alt</b><br>Total assets                                            | <u><u>845.277</u></u> | <u><u>812.217</u></u> |

## Balance pr. 31. december

Balance sheet at 31 December

| Notes                                                                                                            | 2013<br>DKKt   | 2012<br>DKKt   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Passiver</b><br>Equity and liabilities                                                                        |                |                |
| <b>Egenkapital</b><br>Equity                                                                                     |                |                |
| 9 Anpartskapital<br>Share capital                                                                                | 507.817        | 507.817        |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode<br>Net revaluation reserve according to the equity method | -570           | -396           |
| Overført resultat<br>Retained earnings/Accumulated loss                                                          | <u>195.427</u> | <u>167.348</u> |
| <b>Egenkapital i alt</b><br>Total equity                                                                         | <u>702.674</u> | <u>674.769</u> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b><br>Provisions                                                                      |                |                |
| Hensættelser til udskudt skat<br>Provisions for deferred tax                                                     | <u>45.629</u>  | <u>48.244</u>  |
| 10 Hensatte forpligtelser i alt<br>Total provisions                                                              | <u>45.629</u>  | <u>48.244</u>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b><br>Liabilities                                                                         |                |                |
| Anden gæld<br>Other payables                                                                                     | <u>7.808</u>   | <u>7.524</u>   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b><br>Long-term liabilities                                                  | <u>7.808</u>   | <u>7.524</u>   |
| Gæld til banker<br>Bank debt                                                                                     | 17.034         | 0              |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br>Trade payables                                                       | 24.560         | 29.421         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br>Payables to group entities                                                  | 9.609          | 8.105          |
| Periodeafgrænsningsposter<br>Deferred income                                                                     | 14.081         | 16.740         |
| Anden gæld<br>Other payables                                                                                     | <u>23.882</u>  | <u>27.414</u>  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b><br>Short-term liabilities                                                 | <u>89.166</u>  | <u>81.680</u>  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b><br>Total liabilities                                                             | <u>96.974</u>  | <u>89.204</u>  |
| <b>Passiver i alt</b><br>Total equity and liabilities                                                            | <u>845.277</u> | <u>812.217</u> |

## Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

| (t.kr.)                                                                                               | Anpartskapital | Reserve for net-<br>toopskrivning<br>efter indre vær-<br>dis metode | Overført<br>resultat                       | I alt          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| (DKKt)                                                                                                | Share capital  | Reserve for net<br>revaluation acc. to<br>the equity' method        | Retained<br>earnings/accu-<br>mulated loss | Total          |
| Egenkapital pr. 1/1 2013<br>Equity at 1/1 2013                                                        | 507.817        | -396                                                                | 167.348                                    | 674.769        |
| Årets resultat, jf. resultatdisponering<br>Profit/loss for the year, cf. appropriation of profit/loss |                | -174                                                                | 85.579                                     | 85.405         |
| Betalt ekstraordinært udbytte<br>Extraordinary dividend distributed                                   |                |                                                                     | -57.500                                    | -57.500        |
| <b>Egenkapital pr. 31/12 2013</b><br>Equity at 31/12 2013                                             | <b>507.817</b> | <b>-570</b>                                                         | <b>195.427</b>                             | <b>702.674</b> |

## Pengestrømsopgørelse for 1. januar - 31. december

Cash flow statement for the year ended 31 December

| Notes                                                                                                                     | 2013<br>DKKt                 | 2012<br>DKKt                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Årets resultat<br>Profit/loss for the year                                                                                | 85.405                       | 81.244                      |
| 14 Reguleringer<br>Adjustments                                                                                            | 41.357                       | 28.349                      |
| 15 Ændring i arbejdskapital<br>Change in working capital                                                                  | <u>7.361</u>                 | <u>-18.345</u>              |
| <b>Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster</b><br>Cash flows from operating activities before net financials | <b>134.123</b>               | <b>91.248</b>               |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b><br>Cash flows from operating activities                                           | <b><u>134.123</u></b>        | <b><u>91.248</u></b>        |
| Køb af materielle anlægsaktiver<br>Additions of property, plant and equipment                                             | -128.938                     | -117.051                    |
| Salg af materielle anlægsaktiver<br>Disposals of property, plant and equipment                                            | 14.132                       | 39.454                      |
| Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet<br>Other cash flows from investing activities                         | <u>-446</u>                  | <u>-1.631</u>               |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteten</b><br>Cash flows from investing activities                                   | <b><u>-115.252</u></b>       | <b><u>-79.228</u></b>       |
| Udbetalt udbytte<br>Dividends distributed                                                                                 | <u>-57.500</u>               | <u>0</u>                    |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten</b><br>Cash flows from financing activities                                  | <b><u>-57.500</u></b>        | <b><u>0</u></b>             |
| <b>Årets pengestrøm</b><br>Net cash flow                                                                                  | <b><u><u>-38.629</u></u></b> | <b><u><u>12.020</u></u></b> |
| <b>Likvider</b><br>Cash and cash equivalents                                                                              |                              |                             |
| 16 Likvider pr. 1/1 2013<br>Cash and cash equivalents at 1/1 2013                                                         | 31.259                       | 19.239                      |
| Årets pengestrøm<br>Net cash flow                                                                                         | <u>-38.629</u>               | <u>12.020</u>               |
| <b>Likvider pr. 31/12 2013</b><br>Cash and cash equivalents at 31/12 2013                                                 | <b><u><u>-7.370</u></u></b>  | <b><u><u>31.259</u></u></b> |



## 1. Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Årsrapporten for McDonald's Danmark ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Leje- og forpagtningsindtægter fra franchiserestauranter repræsenterer årets fakturerede indtægter. Herudover indtægtsføres restaurationsomsætningen fra selskabets egne restauranter.

Omsætning for selskabsdrevne restauranter er indregnet på tidspunktet for det faktiske salg, imens omsætning fra franchisdrevne restauranter, der omfatter leje- og forpagtningsindtægter, baseret på en procent-afgift med en fast minimumsbetaling, er indregnet på tidspunktet, hvor de er faktureret.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter mv. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Råvarer og hjælpematerialer mv.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

The annual report of McDonald's Danmark ApS has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards large reporting class C enterprises.

The accounting policies applied by the company are consistent with those of last year.

### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner.

### Currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rate at the date of the transaction.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated into Danish kroner at the exchange rate at the balance sheet date. Realised and unrealised exchange gains and losses are recognised in the income statement as financial income/expenses.

### Income statement

#### Revenue

Rent and lease income from franchise restaurants represent invoiced income. In addition, net turnover from the company's own restaurants has been recognised as income.

Sales by company-owned restaurants are recognised on a cash basis while sales from franchised restaurants, based on a percent of sales with a minimum of rent payments, are recognised in the period they are earned.

Revenue is measured net of all types of discounts/-rebates granted. Also, revenue is measured net of VAT and other indirect taxes charged on behalf of third parties.

#### Other operating income

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

#### Raw materials and consumables, etc.

Raw materials and consumables include expenses relating to raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Kostprisen for erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser. Afskrivningsperioden er baseret på aktivernes forventede økonomiske levetid, hvorfor der ikke er indregnet scrapværdier.

Den vurderede brugstid for immaterielle anlægsaktiver udgør:

Erhvervede immaterielle rettigheder

Acquired IP rights

Goodwill

Goodwill

Selskabet afskriver goodwill, tilknyttet selskabets egne restauranter, over en periode på 5-20 år. Afskrivningsperioden overstiger 5 år på basis af, at ledelsen anser aktiverne for at være strategiske investeringer samt ledelsens konkrete forventninger til fremtidige cash flow.

### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

### Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Goodwill is amortised over the expected economic life, measured by reference to an assessment of, among other factors, the nature, earnings and market position of the acquired entity as well as the stability of the industry and the dependence on key staff.

The cost for acquired IP rights is amortised over the expected useful life. Acquired IP rights include patents, rights and licences. Since the period of depreciation is based on the assets expected useful life, no salvage value has been taken into account.

The estimated useful lives for intangible assets are as follows:

| Brugstid (år)      |
|--------------------|
| Useful life (year) |
| 10-20              |
| 5-20               |

The company depreciates goodwill associated with its own restaurants over a period of 5-20 years. The period of depreciation exceeds 5 years on the basis of management regarding assets as being strategic investments and management's concrete expectations for future cash flow.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen.

Aktivernes forventede brugstid udgør:

|                                                  |  |
|--------------------------------------------------|--|
| Bygninger                                        |  |
| Buildings                                        |  |
| Indretning af lejede lokaler                     |  |
| Leasehold improvements                           |  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar          |  |
| Other fixtures and fittings, tools and equipment |  |

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmeessige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the expected useful life of each individual asset. The depreciation basis is the cost.

The expected useful lives of the assets are as follows:

| Brugstid (år)      |       |
|--------------------|-------|
| Useful life (year) |       |
|                    | 10-40 |
|                    | 5-40  |
|                    | 3-20  |

### Income from investments in group entities and associates

The item includes the entity's proportionate share of the profit/loss for the year in subsidiaries and associates after elimination of intra-group income or losses and net of amortisation and impairment of goodwill and other excess values at the time of acquisition.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

### Balance sheet

#### Intangible assets

Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Other intangible assets include other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til kr. 0. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Nyerhvervede og solgte kapitalandele indregnes i årsregnskabet henholdsvis fra anskaffelsestidspunktet eller frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden som beskrevet under virksomhedsovertagelser.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver foretages således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

### Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

### Investments in associates

Investments in associates are measured, using the equity method, at the parent's proportionate share of such entities' equity plus goodwill on consolidation and intra-group losses and less intra-group gains and negative goodwill, if any. Investments in entities whose net asset value is negative are measured at DKK 0. The entity's proportionate share of a deficit on equity, if any, is set off against receivables from the investment in so far as the deficit is irrecoverable. Amounts in excess thereof are recognised under 'Provisions' in so far as the parent has a legal or constructive obligation to cover the deficit.

Newly acquired and sold investments are recognised in the financial statements from the time of acquisition or until the time of sale, respectively.

The purchase method of accounting is applied to corporate takeovers as described under 'Business combinations'.

### Other securities and investments

Securities intended to be held to maturity are measured at amortised cost, using the effective interest rate method at the date of acquisition. Value adjustments are recognised in the income statement under 'Net financials'.

Other securities and investments are measured at fair value. The fair value is made up at the market value at the balance sheet date if the securities are listed and at a value made up using generally recognised valuation principles if the securities are unlisted.

### Impairment of fixed assets

Every year, intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries and associates are reviewed for impairment. Where there is indication of impairment, an impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively, generating independent cash flows. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount. Where an impairment loss is recognised on a group of assets, a loss must first be allocated to goodwill and then to the other assets on a pro rata basis.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Indestående på koncernens cash-pool ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost, measured by reference to the FIFO method, and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other costs directly attributable to the acquisition.

### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. Provisions are made for bad debts on the basis of objective evidence that a receivable or a group of receivables are impaired. Provisions are made to the lower of the net realisable value and the carrying amount.

### Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

### Cash and cash equivalents

Cash comprises cash balances and bank balances.

Balances in the group's cash pool scheme are not, due to the nature of the scheme, considered cash, but are recognised under 'Receivables from group entities'.

### Income tax

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method, of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, as well as temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax is measured according to the taxation rules and taxation rates in the respective countries applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or through a set-off against deferred tax liabilities within the same jurisdiction.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betaling af udbytte til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætning fordelt på forretningsområder og geografiske markeder. Segmentopdelingen er i overensstemmelse med virksomhedens interne økonomistyring.

### Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Borrowing costs, including capital losses, are recognised as financing costs in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

### Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including a guaranteed residual value, if any, based on the interest rate implicit in the lease.

### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

### Cash flow statement

The cash flow statement shows the entity's net cash flows, broken down by operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the entity's cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and are made up as the profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid net financials and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with purchase and sale of fixed assets, securities which are part of investment activities and payments in connection with purchase and sale of businesses and activities.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities in respect of which the risk of changes in value is insignificant.

### Segment information

Segment information is given for revenue broken down by business segment and geographical segment. The segmentation is in accordance with the entity's internal financial management.

## 1. Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Accounting policies - continued

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal 2010 og beregnet således:

#### Definitioner på nøgletal:

Afkastningsgrad:

Resultat af ordinær primær drift / Gennemsnitlige aktiver \* 100

Soliditetsgrad:

Egenkapital ultimo/ Passiver ultimo \* 100

Forrentning af egenkapitalen:

Årets resultat / Gennemsnitlig egenkapital \* 100

### Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios 'Recommendations and Financial Ratios 2010', cf. below:

#### Definition of financial ratios:

Return on assets:

Profit/loss from ordinary operating activities / Average assets \* 100

Equity ratio:

Closing equity / Equity & liabilities at year-end \* 100

Return on equity:

Profit/loss for the year / Average equity \* 100

## 2. Nettoomsætning

Revenue

Nettoomsætning fordeling på forretningssegmenter:

Business segmentation of revenue:

Restaurationsomsætning, selskabsdrevne restauranter

Sales by company-operated restaurants

Leje- og forpagtningsindtægter, franchiserestauranter

Revenues from franchised restaurants

| 2013<br>DKKt          | 2012<br>DKKt          |
|-----------------------|-----------------------|
| 341.313               | 302.401               |
| <u>170.413</u>        | <u>162.739</u>        |
| <u><u>511.726</u></u> | <u><u>465.140</u></u> |

## 3. Personaleomkostninger

Staff costs

Personaleomkostninger er opgjort således:

Analysis of staff costs:

Lønninger

Wages/salaries

Pensioner

Pensions

Andre omkostninger til social sikring

Other social security costs

| 2013<br>DKKt          | 2012<br>DKKt          |
|-----------------------|-----------------------|
| 133.076               | 125.778               |
| 7.790                 | 6.885                 |
| <u>4.037</u>          | <u>3.646</u>          |
| <u><u>144.903</u></u> | <u><u>136.309</u></u> |
| Antal/Number          | Antal/Number          |
| <u><u>436</u></u>     | <u><u>411</u></u>     |

Gennemsnitligt antal medarbejdere

Average number of employees

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to management is not disclosed.

**4. Andre driftsomkostninger**  
Other operating expenses

Posten omfatter nettogevinst/-tab ved salg af restauranter, bygninger samt inventar.

The item includes net gain/-loss on sale of restaurants, buildings, fixtures and fittings.

**5. Skat af årets resultat**  
Tax for the year

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst  
Estimated tax charge for the year

Årets regulering af udskudt skat  
Deferred tax adjustments in the year

Regulering af skat vedrørende tidligere år  
Tax adjustments, prior years

Ændring af skatteprocent  
Change in tax rate

| 2013<br>DKKt         | 2012<br>DKKt         |
|----------------------|----------------------|
| 22.329               | 22.742               |
| 3.549                | 3.971                |
| 40                   | 1                    |
| <u>-6.222</u>        | <u>0</u>             |
| <u><b>19.696</b></u> | <u><b>26.714</b></u> |

Udskudt skat er beregnet på baggrund af en forventet selskabsskat på 22%.

Deferred tax has been calculated on the basis of a corporate taxrate of 22%.

**6. Immaterielle anlægsaktiver**  
Intangible assets

(t.kr.)

(DKKt)

**Kostpris**  
Cost

**Saldo pr. 1/1 2013**  
Balance at 1/1 2013

Tilgang i årets løb  
Additions in the year

Afgang i årets løb  
Disposals in the year

**Kostpris pr. 31/12 2013**  
Cost at 31/12 2013

**Af- og nedskrivninger**

Amortisation and impairment losses

**Saldo pr. 1/1 2013**  
Balance at 1/1 2013

Årets afskrivninger  
Amortisation in the year

Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver  
Amortisation and impairment losses, disposals

**Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013**  
Amortisation and impairment losses at 31/12 2013

**Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013**  
Carrying amount at 31/12 2013

Erhvervede  
immaterielle  
anlægsaktiver

Acquired intangible  
assets

Goodwill

Goodwill

I alt

Total

|                      |                      |                      |
|----------------------|----------------------|----------------------|
| 8.258                | 81.248               | 89.506               |
| 3.808                | 4.792                | 8.600                |
| <u>-1.112</u>        | <u>-8.788</u>        | <u>-9.900</u>        |
| <u><b>10.954</b></u> | <u><b>77.252</b></u> | <u><b>88.206</b></u> |
| 2.713                | 39.735               | 42.448               |
| 755                  | 2.567                | 3.322                |
| <u>-296</u>          | <u>-4.380</u>        | <u>-4.676</u>        |
| <u><b>3.172</b></u>  | <u><b>37.922</b></u> | <u><b>41.094</b></u> |
| <u><b>7.782</b></u>  | <u><b>39.330</b></u> | <u><b>47.112</b></u> |



**7. Materielle anlægsaktiver**  
Property, plant and equipment

| (t.kr.)                                                                                           | Grunde og bygninger | Indretning af lejede lokaler | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar          | Materielle anlægsaktiver under udførelse  | I alt            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------|
| (DKKt)                                                                                            | Land and buildings  | Leasehold improvements       | Other fixtures and fittings, tools and equipment | Property, plant and equipment in progress | Total            |
| <b>Kostpris</b><br>Cost                                                                           |                     |                              |                                                  |                                           |                  |
| Saldo pr. 1/1 2013<br>Balance at 1/1 2013                                                         | 830.337             | 105.008                      | 101.081                                          | 583                                       | 1.037.009        |
| Tilgang i årets løb<br>Additions in the year                                                      | 62.133              | 11.685                       | 45.660                                           | 959                                       | 120.437          |
| Afgang i årets løb<br>Disposals in the year                                                       | -1.039              | -482                         | -19.028                                          | -113                                      | -20.662          |
| <b>Kostpris pr. 31/12 2013</b><br>Cost at 31/12 2013                                              | <b>891.431</b>      | <b>116.211</b>               | <b>127.713</b>                                   | <b>1.429</b>                              | <b>1.136.784</b> |
| <b>Af- og nedskrivninger</b><br>Depreciation and impairment losses                                |                     |                              |                                                  |                                           |                  |
| Saldo pr. 1/1 2013<br>Balance at 1/1 2013                                                         | 280.977             | 59.040                       | 30.403                                           | 0                                         | 370.420          |
| Årets afskrivninger<br>Depreciation in the year                                                   | 17.754              | 3.018                        | 16.391                                           |                                           | 37.163           |
| Årets nedskrivninger<br>Impairment losses in the year                                             | 4.099               | 3                            | 0                                                | 0                                         | 4.102            |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver<br>Depreciation and impairment losses, disposals | -543                | -417                         | -11.310                                          | 0                                         | -12.270          |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013</b><br>Depreciation and impairment losses at 31/12 2013   | <b>302.287</b>      | <b>61.644</b>                | <b>35.484</b>                                    | <b>0</b>                                  | <b>399.415</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013</b><br>Carrying amount at 31/12 2013                      | <b>589.144</b>      | <b>54.567</b>                | <b>92.229</b>                                    | <b>1.429</b>                              | <b>737.369</b>   |

**8. Kapitalandele i associerede virksomheder**  
Investments in associates

(t.kr.)

(DKKt)

**Kapitalandele i  
associerede  
virksomheder**

Investments in  
associates

**Kostpris**

Cost

Saldo pr. 1/1 2013

Balance at 1/1 2013

977

Tilgang i årets løb

Additions in the year

270

**Kostpris pr. 31/12 2013**

Cost at 31/12 2013

**1.247**

**Nedskrivninger**

Impairment losses

Saldo pr. 1/1 2013

Balance at 1/1 2013

396

Andel af årets resultat

Share of the profit/loss for the year

174

**Nedskrivninger pr. 31/12 2013**

Impairment losses at 31/12 2013

**570**

**Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013**

Carrying amount at 31/12 2013

**677**

**Retsform**

**Hjemsted**

**Ejerandel %**

Legal form

Domicile

Interest (%)

**Associerede virksomheder**

Associates

I/S Fællesskiltning (Københavns Kommune)

I/S

Copenhagen

41,50

## 9. Anpartskapital

Share capital

Anpartskapitalen t.kr. 507.817, sammensættes således:

Analysis of the company's share capital, DKK 507.817 thousand:

1.015.634 anpart(er) a kr. 500

1,015,634 share(s) of DKK 500 each

| 31/12 2013<br>DKKt    | 31/12 2012<br>DKKt    |
|-----------------------|-----------------------|
| <u>507.817</u>        | <u>507.817</u>        |
| <u><u>507.817</u></u> | <u><u>507.817</u></u> |

Selskabets anpartskapital har uændret været t.kr. 507.817 de seneste 5 år.

The company's share capital has remained DKK 507,817 thousand over the past 5 years.

## 10. Hensatte forpligtelser

Provisions

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

The provision for deferred tax primarily relates to timing differences in respect of intangible assets and property, plant and equipment.

## 11. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Contingent liabilities and other financial obligations

### Andre eventualforpligtelser:

Other contingent liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med medinteressent i I/S Fællesskiltning for interessentskabets forpligtelser. Den samlede balancesum i I/S Fællesskiltning udgør 1,7 mio. kr. pr. 31. december 2013.

The company has joint and several liability with the co-owners of I/S Fællesskiltning for the partnership's obligations. The total statement of financial position in I/S Fællesskiltning amounts to DKK 1.7 million at 31 December 2013.

Selskabet har stillet andre garantier vedrørende lejebetaling af lejemål på 7.3 mio. kr.

Other guarantees regarding payment of rent amount to DKK 7.3 million.

### Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

| 31/12 2013<br>DKKt | 31/12 2012<br>DKKt |
|--------------------|--------------------|
|--------------------|--------------------|

### Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

Leje- og leasingforpligtelser

Rent and lease liabilities

|                |                |
|----------------|----------------|
| <u>132.000</u> | <u>112.000</u> |
|----------------|----------------|

Selskabet er indtrådt i 52 leje-/leasingaftaler med restløbetider op til år 2024.

The company has entered into 52 rental/leasing agreements with expiry dates up to the year 2024.

Den samlede leje- og leasingforpligtelse andrager 132 mio. kr. (2012: 112 mio. kr.), hvoraf 33 mio. kr. forfalder i 2014 (2012: 34 mio. kr.)

Total rental/leasing commitment amounts to DKK 132 million (2012: 112 million) of which a total of DKK 33 million is payable in 2014 (2012: 34 million).

## 12. Nærtstående parter

Related parties

### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Information about related parties with a controlling interest:

| Nærtstående part<br>Related party                                       | Bopæl/Hjemsted<br>Domicile | Grundlag for<br>bestemmende indflydelse<br>Basis for control |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Modervirksomhed McDonald's Europe Ltd.<br>Parent McDonald's Europe Ltd. | London, Storbritannien     | Kapitalbesiddelse<br>Participating interest                  |

### Oplysning om koncernregnskaber:

Information about consolidated financial statements:

| Modervirksomhed<br>Parent   | Hjemsted<br>Domicile   | Rekvirering af modervirksom-<br>hedens koncernregnskab<br>Requisitioning of the parent's consolidated<br>financial statements                 |
|-----------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| McDonald's Corporation Inc. | Chicago, USA           | <a href="http://www.aboutmcdonalds.com/mcd/investors/annual_reports.html">http://www.aboutmcdonalds.com/mcd/investors/annual_reports.html</a> |
| McDonald's Europe Ltd.      | London, Storbritannien |                                                                                                                                               |

### Transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår:

Related party transactions not carried through on normal market terms:

Der har ikke været transaktioner med nærstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

There are no related party transactions that have not been carried through on normal market terms.

## 13. Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Fee to the auditors appointed by the company in general meeting

### Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet

Fee for the statutory audit of the financial statements

### Honorar for andre ydelser

Fee for other services

| 31/12 2013<br>DKKt | 31/12 2012<br>DKKt |
|--------------------|--------------------|
| 225                | 220                |
| 91                 | 63                 |
| <b>316</b>         | <b>283</b>         |

|                                                                                                                   | 2013<br>DKKt         | 2012<br>DKKt          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>14. Reguleringer, pengestrømsopgørelsen</b><br>Adjustments - Cash flow statement                               |                      |                       |
| Af- og nedskrivninger<br>Amortisation/depreciation and impairment losses                                          | 44.587               | 38.810                |
| Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver<br>Gain/loss on the sale of fixed assets                               | -615                 | -14.431               |
| Skat af årets resultat<br>Tax for the year                                                                        | <u>-2.615</u>        | <u>3.970</u>          |
|                                                                                                                   | <u><b>41.357</b></u> | <u><b>28.349</b></u>  |
| <br><b>15. Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen</b><br>Changes in working capital, cash flow statement |                      |                       |
| Ændring i varebeholdninger<br>Changes in inventories                                                              | 18                   | -1.146                |
| Ændring i tilgodehavender<br>Changes in receivables                                                               | 16.607               | -15.452               |
| Ændringer i gæld til leverandører mv.<br>Changes in trade payables, etc.                                          | <u>-9.264</u>        | <u>-1.747</u>         |
|                                                                                                                   | <u><b>7.361</b></u>  | <u><b>-18.345</b></u> |
| <br><b>16. Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen</b><br>Cash and cash equivalents, cash flow statement      |                      |                       |
| Likvide beholdninger ifølge balancen<br>Cash and cash equivalents according to the balance sheet                  | 9.664                | 31.259                |
| Kortfristet gæld til banker<br>Short-term debt to banks                                                           | <u>17.034</u>        | <u>0</u>              |
|                                                                                                                   | <u><b>-7.370</b></u> | <u><b>31.259</b></u>  |