# Звіт незалежного аудитора

# Консолідована фінансова звітність за 2025 рік

## Підприємство з іноземними інвестиціями «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД»

ТОВ «ГРАНТ ТОРНТОН ЛЕПС»
Підсумкова документація зареєстрована до випуску
№ 26-25/А-346/
Відповідальна особа
Підпис

Підпис 23744453
Підпис 23744453
10465111 23672380

# ПІДПРИЄМСТВО З ІНОЗЕМНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД»

**Консолідована фінансова звітність**
**відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності**
**та звіт незалежного аудитора**
**за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року**

10465111123672380

**ЗМІСТ**


**Звіт незалежного аудитора** **Помилка! Закладку не визначено.**

**Консолідований баланс (Звіт про фінансовий стан) станом на 31 грудня 2025 року** 13

**Консолідований Звіт про фінансові результати за 2025 рік** 15

**Консолідований Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом) за 2025 рік** 17

**Консолідований Звіт про власний капітал за 2025 рік** 18

**Консолідований Звіт про власний капітал за 2024 рік** 19

**Примітки до Консолідованої фінансової звітності Групи Станом на 31 грудня 2025** 20

1. Інформація про Групу 20
2. Основа формування облікових політик 21
2.1. Необоротні активи 23
2.2. Запаси 26
2.3. Зменшення корисності активів 27
2.4. Грошові кошти 28
2.5. Фінансові інвестиції 29
2.6. Дебіторська заборгованість 29
2.7. Зобов'язання та забезпечення 30
2.8. Оренда 31
2.9. Визнання доходу 33
2.10. Визнання витрат 34
2.11. Податок на прибуток 35
2.12. Зміни облікових оцінок 36
3. Істотні питання, які потребують застосування професійного судження та оцінки 36
3.1. Нові стандарти, інтерпретації і поправки до діючих стандартів та інтерпретацій 36
4. Політики управління фінансовими ризиками 37
4.1. Кредитний ризик 38
4.2. Валютний ризик 38
4.3. Ризик ліквідності 38
5. Основні засоби та нематеріальні активи 39
6. Запаси 41
7. Торгова дебіторська заборгованість та заборгованість за виданими авансами 41
8. Грошові кошти та їх еквіваленти 42
9. Оренда 42
10. Фінансові інвестиції 43

1046511123672380


| | | |
|---|---|---|
| 11. | **Власний капітал** | 43 |
| 12. | **Поточні забезпечення** | 43 |
| 13. | **Кредиторська та інша заборгованість** | 44 |
| 14. | **Дохід від реалізації** | 45 |
| 15. | **Собівартість реалізації** | 45 |
| 16. | **Адміністративні витрати** | 45 |
| 17. | **Витрати на збут** | 46 |
| 18. | **Інші операційні доходи** | 46 |
| 19. | **Інші операційні та Інші витрати** | 46 |
| 20. | **Фінансові витрати та доходи** | 47 |
| 21. | **Податок на прибуток** | 47 |
| 22. | **Операції між пов'язаними особами** | 48 |
| 23. | **Справедлива вартість** | 49 |
| 24. | **Умовні активи та зобов'язання** | 49 |
| 25. | **Економічне середовище** | 50 |
| 26. | **Події після дати балансу** | 52 |

**ТОВ "ГРАНТ ТОРНТОН ЛЕПС"**
Місцезнаходження:
вул. Терещенківська, 11-А
Київ, 01004, Україна
Адреса для листування:
вул. Січових Стрільців, 60
Київ, 04050, Україна
Код ЄДРПОУ 34764976

**Т** +380 (44) 484 33 64
**Е** info@ua.gt.com

# ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

**Власникам та Керівництву Підприємства з іноземними інвестиціями «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД»**

*вул. Гришка, 7*
*м. Київ, 02140*

## ЗВІТ ЩОДО АУДИТУ КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

### *Думка*

Ми провели аудит консолідованої фінансової звітності Підприємства з іноземними інвестиціями «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД» (надалі, Група або компанії Групи), що складається з консолідованих звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2025 року, звіту про сукупний дохід, звіту про зміни у власному капіталі та звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою, та приміток до консолідованої фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку консолідована фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, фінансовий стан Групи станом на 31 грудня 2025 року, фінансові результати її діяльності і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) та відповідає вимогам законодавства з питань її складання. .

Інформація, яка міститься у цьому документі, є конфіденційною і може також складати комерційну таємницю та/або бути захищена законом. Вона призначена для використання лише одержувачем та іншими особами, уповноваженими на її одержання. Якщо Ви отримали цей документ помилково, будь-ласка, негайно повідомте про це відправника, видаліть його з Вашої системи та знищіть будь-які його копії (додатки). Якщо Ви не є належним одержувачем, цим доводиться до Вашого відома, що будь-яке розкриття, копіювання, поширення або вжиття заходів у зв'язку зі змістом цієї інформації суворо забороняється і є протиправним. ТОВ "Грант Торнтон Лепс" відноситься до бренду "Grant Thornton", під яким компанії-члени мережі Grant Thornton надають своїм клієнтам послуги з аудиту. ТОВ "Грант Торнтон Лепс" є компанією-членом Grant Thornton International ltd (GTIL). GTIL та компанії-члени мережі не розглядаються як партнерство на глобальному рівні. GTIL та кожна компанія-член мереж є окремою юридичною особою. Послуги надаються компаніями-членами мережі. GTIL не надає послуги клієнтам. GTIL та її компанії-члени не є агентами та не зобов'язують один одного і не несуть відповідальності за дії чи бездіяльність один одного. Крім цього "Застереження", додаткові або альтернативні умови можуть бути викладені у цьому документі або у додатках.

### *Основа для думки*

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА).

Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Групи згідно з Кодексом етики професійних бухгалтерів Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) (Кодекс РМСЕБ) та виконали інші обов'язки з етики, застосовні в Україні до нашого аудиту консолідованої фінансової звітності. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

### *Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності*

Ми звертаємо увагу на Примітку 2 «Основа формування облікових політик» до консолідованої фінансової звітності, в якій описаний вплив триваючого військового вторгнення російської федерації та економічної нестабільності в Україні, а також основні припущення про здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Ці обставини та події разом з іншими питаннями, що викладені у зазначеній примітці, вказують на існування суттєвої невизначеності, що може поставити під значний сумнів здатність Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Нашу думку не було модифіковано щодо цього питання.

### *Ключові питання аудиту*

**Ключові питання аудиту** – це питання, які на наше професійне судження, були значущими під час аудиту консолідованої фінансової звітності Групи. Ці питання розглядались в контексті нашого аудиту консолідованої фінансової звітності в цілому та враховувались при формуванні думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думку щодо цих питань.

Додатково до питання, викладеного у розділі «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності» ми визначили, що описане нижче питання є ключовим питанням аудиту, яке слід відобразити у нашому звіті.

| Перелік ключових питань | Підхід аудитора до розгляду даних питань |
|---|---|
| **Визнання доходу від основної діяльності** | |
| У 2025 році Група визнала Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) в загальному обсязі 21 318 916 тис.грн., в тому числі:<br>▪ дохід від реалізації продукції (основний вид діяльності) – 21 164 954 тис.грн.;<br>▪ дохід від наданих послуг – 153 962 тис.грн. (Примітка 14)<br>Ми зосередили свою увагу на визнанні доходу від реалізації в якості ключового питання, тому що дохід є одним з основних | Наші аудиторські процедури включали, але не обмежувались, наступне:<br>▪ ми сконцентрували наші аудиторські процедури та приділили значну увагу оцінці принципів визнання доходу, що застосовуються Групою для забезпечення дотримання вимог МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами»;<br>▪ ми розглянули повноту і достовірність розкриттів щодо виручки, наведених у |

| Перелік ключових питань | Підхід аудитора до розгляду даних питань |
|---|---|
| показників діяльності; це призводить до ризику, пов'язаного з тим, що дохід може бути відображено в некоректному періоді або може зазнати викривлення з метою досягнення управлінським персоналом планових (бажаних) показників.<br>Згідно МСА існує також невід'ємний ризик шахрайства, пов'язаний з визнанням доходів суб'єктами господарювання.<br>Розкриття інформації щодо достовірності та коректності визнання доходу наведено у Примітці 2.9 «Визнання доходу». | фінансовій звітності, а також їх відповідність вимогам МСФЗ;<br>▪ ми проаналізували договори з основними клієнтами;<br>▪ ми провели аналіз з метою ідентифікації незвичайних транзакцій, в тому числі виконання тесту на відповідність періоду визнання доходу близько до кінця звітного періоду та початку наступного за звітним;<br>▪ провели вибіркове тестування транзакцій з визнання доходу на предмет відповідності первинним документам.<br>За результатами нашого тестування не було виявлено суттєвих проблемних питань. |

***Інші питання – використання паперових форм складання фінансової звітності за МСФЗ***

Звертаємо увагу, що фінансова звітність Групи, щодо якої надано цей Звіт незалежного аудитора, складена відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності та представлена в паперовому вигляді.

Відповідно до підпункту 1 пункту 1 Закону України «Про захист інтересів суб'єктів подання звітності та інших документів у період дії воєнного стану або стану війни» від 03 березня 2022 року № № 2115-IX Група планує подати відповідну фінансову звітність за 2025 рік станом на 31 грудня 2025 року в електронній формі протягом трьох місяців після припинення чи скасування воєнного стану або стану війни.

Річна фінансова звітність та звіт про управління, що підлягають поданню в електронному форматі будуть сформовані шляхом конвертації річної фінансової звітності, складеної відповідно до МСФЗ, та звіту про управління, і відповідатимуть їм за змістом. Очікується, що економічна сутність операцій залишиться незмінною, однак їх представлення в електронному форматі може відрізнятися за рівнем деталізації та способом групування показників у зв'язку з вимогами нормативно-правових актів і технічними особливостями формування електронної звітності.

Наша аудиторська думка стосується фінансової звітності, наведеної вище. Ми не виконували процедур щодо перевірки відповідності електронної версії фінансової звітності вимогам таксономії МСФЗ та, відповідно, не висловлюємо жодної впевненості щодо неї.

***Інша інформація***

**Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація складається з інформації, яка міститься у Консолідованому звіті про управління відповідно до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність», але не є фінансовою звітністю за 2025 рік та звітом аудитора до неї.**

Наша думка щодо консолідованої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію та ми не робимо висновок з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом консолідованої фінансової звітності, нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією і консолідованою фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація виглядає такою, що містить суттєве викривлення. Якщо, на основі проведеної нами роботи, ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт.

Ми не виявили таких фактів, які потрібно було б включити до звіту.

Фінансові показники Консолідованого звіту про управління, наданого управлінським персоналом Групи узгоджуються з консолідованою фінансовою звітністю за 2025 рік.

***Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за консолідовану фінансову звітність***

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання консолідованої фінансової звітності відповідно до МСФЗ та законодавства України з питань її складання, а також за таку систему внутрішнього контролю, яку він визнає потрібною для того, щоб забезпечити складання консолідованої фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні консолідованої фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність, як основу для бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Групу чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Групи.

***Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності***

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що консолідована фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, коли воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як

обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї консолідованої фінансової звітності.

Подальший опис нашої відповідальності за аудит консолідованої фінансової звітності Групи викладено на аркуші 9 Додатку 1 до цього ЗВІТУ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА, який є його невід'ємною частиною.

## ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ І НОРМАТИВНИХ АКТІВ

Додатково до вимог Міжнародних стандартів аудиту, у Звіті незалежного аудитора ми надаємо також інформацію:

***Розкриття інформації, що вимагається частиною 4 статті 14 Закону України від 21.12.2017 № 2258-VIII «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» (далі – ЗУ 2258).***

1) Рішенням учасника ПІІ «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД» від 14 жовтня 2024 року нас було призначено суб'єктом аудиторської діяльності для надання послуг з обов'язкового аудиту окремої т та консолідованої фінансової звітності Підприємства за 2024-2026 роки.

2) Загальна тривалість виконання аудиторського завдання без перерв з урахуванням продовження повноважень, які мали місце, та повторних призначень становить 2 роки.

3) Метою нашого аудиту є підвищення ступеня довіри визначених користувачів до консолідованої фінансової звітності Групи. Наші аудиторські оцінки включають:
- опис та оцінку найбільш значущих ризиків суттєвого викривлення інформації у консолідованій фінансовій звітності, що перевіряється, у тому числі внаслідок шахрайства;
- чітке посилання на відповідну статтю або інше розкриття інформації у консолідованій фінансовій звітності для кожного опису та оцінки найбільш значущих ризиків у звітності, що перевіряється;
- стислий опис заходів, вжитих нами для врегулювання таких ризиків;
- основні застереження щодо таких ризиків, які розкриті у розділі «Ключові питання аудиту» нашого Звіту незалежного аудитора.

4) Загальні процедури ідентифікації та оцінки ризиків суттєвого викривлення внаслідок шахрайства чи помилки, які застосовувалися під час нашого аудиту, включають в себе аналіз середовища внутрішнього контролю Групи, процесу ідентифікації бізнес-ризиків, доречних для цілей фінансового звітування, оцінювання значущості ризиків, ймовірності їх виникнення, а також прийняття рішень Групою щодо механізму розгляду цих ризиків; процедури зовнішнього підтвердження та інспектування документів після завершення звітного періоду та системи внутрішнього контролю Групи, пов'язаною із сплатою дебіторської заборгованості та інших фінансових активів; аналіз регуляторних ризиків; розуміння заходів контролю ІТ; тестування журнальних проводок; аналіз інформації, що отримана у попередніх періодах; виконання аналітичних процедур, в тому числі по суті, з використанням деталізованих даних, спостереження та інші.

Згідно результатів нашого аудиту, всі виявлені порушення були обговорені з найвищим управлінським персоналом Групи. Виявлені нами під час виконання аудиту порушення не пов'язані із ризиком шахрайства.

Масштаби нашої перевірки не були обмежені будь-яким способом та нам надали доступ до всієї необхідної інформації.

Ми не ідентифікували факти шахрайства та не отримали доказів обставин, які можуть свідчити про можливість того, що консолідована фінансова звітність містить суттєве викривлення внаслідок шахрайства або помилок.

5) Ми підтверджуємо, що думка, наведена в нашому Звіті незалежного аудитора, узгоджується з додатковим звітом для Аудиторського комітету.

6) Ми підтверджуємо, що ТОВ «Грант Торнтон Легіс» не надавались Групі жодних послуг, заборонених законодавством.

Ми підтверджуємо, що ключовий партнер із завдання з аудиту та ТОВ «Грант Торнтон Легіс» є незалежними по відношенню до Групи згідно з Кодексом Етики Професійних Бухгалтерів Ради з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів («Кодекс РМСЕБ») та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту консолідованої фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ.

7) Ми підтверджуємо, що ТОВ «Грант Торнтон Легіс» не надавалися Групі або контрольованим нею суб'єктам господарювання ніякі інші послуги, крім обов'язкового аудиту річної окремої фінансової звітності та обов'язкового аудиту річної консолідованої фінансової звітності Групи за 2025 рік.

8) Наші пояснення щодо обсягу аудиту та властивих для аудиту консолідованої фінансової звітності Групи обмежень також наведено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності».

***Основні відомості про аудиторську фірму***

**Аудиторську перевірку здійснено незалежною аудиторською компанією Товариство з обмеженою відповідальністю «ГРАНТ ТОРНТОН ЛЕГІС».**

**Код за ЄДРПОУ: 34764976**

**ТОВ «ГРАНТ ТОРНТОН ЛЕГІС» внесено до III розділу Розділу «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності» та IV Розділу «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес» Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності за номером 3915.**

**ДИРЕКТОР**
**ТОВ «ГРАНТ ТОРНТОН ЛЕГІС»** **Інна НОВАК**
Сертифікований аудитор
(№ 100035 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності)

**КЛЮЧОВИЙ ПАРТНЕР ІЗ ЗАВДАННЯ** **Яна САХНО**
Сертифікований аудитор
(№100030 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності)

Юридична адреса: 01004, Україна, місто Київ, вулиця Терещенківська, 11-А;
Поштова адреса для листування: 04050, Україна, місто Київ, вулиця Січових Стрільців, 60.
Телефон: +380 (44) 484 33 64; +380 (44) 484 32 11.

**Адреса веб-сторінки:** https://www.grantthornton.ua/

**Київ, Україна**
**«06» жовтня 2026 року**

**Додаток 1. Подальше розкриття відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності**

1. Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту;
2. Відповідальністю аудитора є:

- ідентифікація та оцінка ризиків суттєвого викривлення консолідованої фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки; розробка й виконання аудиторських процедур у відповідь на ці ризики, а також отримання аудиторських доказів, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик не виявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримання розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю.
- оцінка прийнятності застосованих облікових політик та обґрунтованості облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- дійти висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, зробити висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість компанії продовжити безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідного розкриття інформації у фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Аудиторські висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Групу припинити свою діяльність на безперервній основі;
- оцінка загального подання, структури та змісту консолідованої фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує консолідована фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного подання.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, разом з іншими питаннями інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовано, щодо відповідних застережних заходів.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась тим, кого наділено найвищими повноваженнями, ми визначили ті, що були найбільш значущими під час аудиту консолідованої фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання в нашому звіті аудитора, крім випадків, якщо законодавчим чи регуляторним актом заборонено публічне розкриття такого питання, або коли за вкрай виняткових обставин ми визначаємо, що таке питання не слід висвітлювати в нашому звіті, оскільки негативні наслідки такого висвітлення можуть очікувано переважити його корисність для інтересів громадськості.

1046511123672380

# Консолідований баланс (Звіт про фінансовий стан) станом на 31 грудня 2025 року

| Актив | Код рядка | Примітка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **I. Необоротні активи** | | | | |
| Нематеріальні активи | 1000 | 5 | 6 595 | 3 386 |
| первісна вартість | 1001 | | 42 104 | 41 035 |
| накопичена амортизація | 1002 | | 35 509 | 37 649 |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | 5 | 464 236 | 804 716 |
| Основні засоби | 1010 | 5 | 3 280 693 | 3 932 566 |
| первісна вартість | 1011 | | 5 698 876 | 6 890 956 |
| знос | 1012 | | 2 418 183 | 2 958 390 |
| Довгострокові фінансові інвестиції: | | | | |
| які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | | - | - |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | 10 | - | - |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | | 152 487 | 104 823 |
| Інші необоротні активи | 1090 | 9 | 678 380 | 824 375 |
| **Усього за розділом I** | **1095** | | **4 582 391** | **5 669 866** |
| **II. Оборотні активи** | | | | |
| Запаси | 1100 | 6 | 145 200 | 204 476 |
| виробничі запаси | 1101 | | 36 630 | 49 013 |
| незавершене виробництво | 1102 | | - | - |
| готова продукція | 1103 | | - | - |
| товари | 1104 | | 108 570 | 155 463 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | | - | - |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 7 | 211 740 | 200 910 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками: | | | | |
| за виданими авансами | 1130 | 7 | 97 098 | 138 680 |
| з бюджетом | 1135 | | 1 410 | 2 415 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | | - | - |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків | 1145 | | - | - |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | | 29 625 | 19 505 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | | - | - |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 8 | 2 007 305 | 2 251 636 |
| Готівка | 1166 | | - | - |
| рахунки в банках | 1167 | | - | - |
| Витрати майбутніх періодів | 1170 | | 1 370 | 1 370 |
| Інші оборотні активи | 1190 | | 444 | 496 |
| **Усього за розділом II** | **1195** | | **2 494 192** | **2 819 488** |
| **III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття** | **1200** | | - | - |
| **Баланс** | **1300** | | **7 076 583** | **8 489 354** |

Примітки, що додаються, є невід'ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності




| Пасив | Код рядка | Примітка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **I. Власний капітал** | | | | |
| Зареєстрований капітал | 1400 | 11 | 2 821 653 | 2 821 653 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | | – | – |
| Додатковий капітал | 1410 | 11 | 104 095 | 104 095 |
| Резервний капітал | 1415 | | – | – |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | 11 | 2 244 705 | 3 088 607 |
| Неоплачений капітал | 1425 | 11 | (10 915) | (10 915) |
| Вилучений капітал | 1430 | | – | – |
| **Усього за розділом I** | **1495** | | **5 159 538** | **6 003 440** |
| **II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення** | | | | |
| Відстрочені податкові зобов'язання | 1500 | | – | – |
| Довгострокові кредити банків | 1510 | | – | – |
| Інші довгострокові зобов'язання | 1515 | 9 | 871 267 | 996 611 |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | | – | – |
| Цільове фінансування | 1525 | | – | – |
| **Усього за розділом II** | **1595** | | **871 267** | **996 611** |
| **III. Поточні зобов'язання і забезпечення** | | | | |
| Короткострокові кредити банків | 1600 | | – | – |
| Поточна кредиторська заборгованість за: | | | | |
| довгостроковими зобов'язаннями | 1610 | 9 | 18 800 | 41 368 |
| товари, роботи, послуги | 1615 | 13 | 245 140 | 222 548 |
| розрахунками з бюджетом | 1620 | 13 | 198 686 | 223 225 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | | 60 292 | 86 168 |
| розрахунками зі страхування | 1625 | 13 | 19 664 | 24 838 |
| розрахунками з оплати праці | 1630 | 13 | 60 767 | 76 705 |
| одержаними авансами | 1635 | | – | – |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками | 1640 | | 75 922 | 414 744 |
| Поточні забезпечення | 1660 | 12 | 415 088 | 469 687 |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | | – | – |
| Інші поточні зобов'язання | 1690 | | 11 711 | 16 188 |
| **Усього за розділом III** | **1695** | | **1 045 778** | **1 489 303** |
| **IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття** | **1700** | | – | – |
| **V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду** | **1800** | | – | – |
| **Баланс** | **1900** | | **7 076 583** | **8 489 354** |

Керівник
**Юлія БАДРІТДІНОВА** _____

Головний бухгалтер
**Вадим Франков** _____

Примітки, що додаються, є невід'ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності


1046511123672380

# Консолідований Звіт про фінансові результати за 2025 рік

## I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

| Стаття | Код рядка | Примітка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 14 | 21 318 916 | 16 837 151 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | 15 | (9 755 580) | (7 440 182) |
| **Валовий:** | | | | |
| **прибуток** | **2090** | | **11 563 336** | **9 396 969** |
| **збиток** | **2095** | | – | – |
| Інші операційні доходи | 2120 | 18 | 119 321 | 79 896 |
| Адміністративні витрати | 2130 | 16 | (998 391) | (816 796) |
| Витрати на збут | 2150 | 17 | (8 490 436) | (6 626 783) |
| Інші операційні витрати | 2180 | 19 | (76 311) | (70 328) |
| **Фінансовий результат від операційної діяльності:** | | | | |
| **прибуток** | **2190** | | **2 117 519** | **1 962 958** |
| **збиток** | **2195** | | – | – |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | | – | – |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 20 | 196 892 | 119 059 |
| Інші доходи | 2240 | | 6 898 | 4 991 |
| Фінансові витрати | 2250 | 20 | (81 691) | (127 288) |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | | – | – |
| Інші витрати | 2270 | 19 | (67 994) | (44 681) |
| **Фінансовий результат до оподаткування:** | | | | |
| **прибуток** | **2290** | | **2 171 624** | **1 915 039** |
| **збиток** | **2295** | | – | – |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 21 | (391 437) | (347 764) |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | | – | – |
| **Чистий фінансовий результат:** | | | | |
| **прибуток** | **2350** | | **1 780 187** | **1 567 275** |
| **збиток** | **2355** | | – | – |

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

| Стаття | Код рядка | Примітка | За звітний Період | За аналогічний період попереднього року |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів | 2400 | | – | – |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів | 2405 | | – | – |
| Накопичені курсові різниці | 2410 | | – | – |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415 | | – | – |
| Інший сукупний дохід | 2445 | | – | – |
| **Інший сукупний дохід до оподаткування** | **2450** | | – | – |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом | 2455 | | – | – |
| **Інший сукупний дохід після оподаткування** | **2460** | | – | – |
| **Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)** | **2465** | | **1 780 187** | **1 567 275** |

Примітки, що додаються, є невід'ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

| Назва статті | Код рядка | Примітка | За звітний Період | За аналогічний період попереднього року |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Матеріальні затрати | 2500 | | 333 609 | 277 545 |
| Витрати на оплату праці | 2505 | | 3 441 337 | 2 709 674 |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510 | | 764 245 | 577 988 |
| Амортизація | 2515 | | 729 701 | 569 308 |
| Інші операційні витрати | 2520 | | 4 297 283 | 3 379 392 |
| **Разом** | **2550** | | **9 566 175** | **7 513 907** |

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

| Назва статті | Код рядка | Примітка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Середньорічна кількість простих акцій | 2600 | | - | - |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій | 2605 | | - | - |
| Чистий прибуток(збиток) на одну просту акцію | 2610 | | - | - |
| Скоригований чистий прибуток(збиток) на одну просту акцію | 2615 | | - | - |
| Дивіденди на одну просту акцію | 2650 | | - | - |

Керівник
**Юлія БАДРІТДІНОВА** _____

Головний бухгалтер
**Вадим Франков** _____

Примітки, що додаються, є невід'ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності

1046511123672380

## Консолідований Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом) за 2025 рік

| Стаття | Примітка | Код | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **I. Рух коштів у результаті операційної діяльності** | | | | |
| Надходження від: | | | | |
| Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | | 3000 | 24 587 813 | 19 317 910 |
| Повернення податків і зборів | | 3005 | 136 903 | - |
| у тому числі податку на додану вартість | | 3006 | - | - |
| Цільового фінансування | 13 | 3010 | 38 896 | 35 384 |
| Надходження авансів від покупців і замовників | | 3015 | - | - |
| Надходження від повернення авансів | | 3020 | 8 601 | 15 310 |
| Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках | 18 | 3025 | 25 694 | 23 719 |
| Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені) | | 3035 | 24 | 251 |
| Надходження від операційної оренди | | 3040 | - | 15 |
| Надходження від страхових премій | | 3050 | 3656 | - |
| Інші надходження | | 3095 | 100 326 | 3 687 |
| Витрачання на оплату: товарів (робіт, послуг) | | 3100 | (16 808 654) | (12 437 342) |
| Праці | | 3105 | (2 611 696) | (2 198 982) |
| Відрахувань на соціальні заходи | | 3110 | (762 993) | (593 688) |
| Зобов'язань з податків і зборів | | 3115 | (2 784 576) | (2 029 817) |
| Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток | | 3116 | (559 452) | (323 234) |
| Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість | | 3117 | (1 413 105) | (1 113 599) |
| Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів | | 3118 | (812 019) | (592 984) |
| Витрачання на оплату цільових внесків | | 3145 | - | - |
| Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами | | 3150 | - | - |
| Витрачання фінансових установ на надання позик | | 3155 | - | - |
| Інші витрачання | | 3190 | (172 109) | (124 126) |
| **Чистий рух коштів від операційної діяльності** | | **3195** | **1 761 885** | **2 012 321** |
| **II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності** | | | | |
| Надходження від реалізації: | | | | |
| необоротних активів | | 3205 | - | - |
| Надходження від отриманих: | | | | |
| Відсотків | 20 | 3215 | 208 062 | 101 788 |
| Дивідендів | | 3220 | - | - |
| Надходження від погашення позик | | 3230 | - | - |
| Інші надходження | | 3250 | - | - |
| Витрачання на придбання: | | | - | - |
| необоротних активів | | 3260 | (402 201) | (980 125) |
| Витрачання на надання позик | | 3275 | - | - |
| Інші платежі | | 3290 | - | - |
| **Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності** | | **3295** | **(194 139)** | **(878 337)** |
| **III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності** | | | - | - |
| Надходження від: | | | - | - |
| Власного капіталу | | 3300 | - | - |
| Отримання позик | | 3305 | - | - |
| Інші надходження | | 3340 | - | - |
| Витрачання на: | | | | |
| Погашення позик | | 3350 | - | - |
| Сплату дивідендів | 11 | 3355 | (597 463) | (268 328) |
| Витрачання на сплату відсотків | | 3360 | - | - |
| Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди | 9 | 3365 | (706 040) | (151 100) |
| Інші платежі | | 3390 | - | - |
| **Чистий рух коштів від фінансової діяльності** | | **3395** | **(1 303 503)** | **(419 428)** |
| **Чистий рух грошових коштів за звітний період** | | **3400** | **264 243** | **714 558** |
| Залишок коштів на початок року | 8 | 3405 | 2 007 305 | 1 286 984 |
| Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів | | 3410 | (19 912) | 5 763 |
| Залишок коштів на кінець року | 8 | 3415 | 2 251 636 | 2 007 305 |

Керівник **Юлія БАДРІТДІНОВА**

Головний бухгалтер **Вадим Франков**

Примітки, що додаються, є невід'ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності




## Консолідований Звіт про власний капітал за 2025 рік

| Стаття | Код рядка | Зареєстрований (пайовий) капітал | Капітал у дооцінках | Додатковий капітал | Резервний капітал | Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | Неоплачений капітал | Вилучений капітал | Всього |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| **Залишок на початок року** | **4000** | **2 821 653** | **–** | **104 095** | **–** | **2 244 705** | **(10 915)** | **–** | **5 159 538** |
| **Коригування:** | | | | | | | | | **–** |
| Зміна облікової політики | 4005 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Виправлення помилок | 4010 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Інші зміни | 4090 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| **Скоригований залишок на початок року** | **4095** | **2 821 653** | **–** | **104 095** | **–** | **2 244 705** | **(10 915)** | **–** | **5 159 538** |
| **Чистий прибуток (збиток) за звітний період** | **4100** | **–** | **–** | **–** | **–** | **1 780 187** | **–** | **–** | **1 780 187** |
| **Інший сукупний дохід за звітний період** | **4110** | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів | 4111 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Інший сукупний дохід | 4116 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| **Розподіл прибутку:** | | | | | | | | | |
| Виплати власникам (дивіденди) | 4200 | – | – | – | – | (936 285) | – | – | (936 285) |
| Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу | 4205 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Відрахування до резервного капіталу | 4210 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| **Внески учасників:** | | | | | | | | | – |
| Внески до капіталу | 4240 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Погашення заборгованості з капіталу | 4245 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| **Вилучення капіталу:** | | | | | | | | | – |
| Викуп акцій (часток) | 4260 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Перепродаж викуплених акцій (часток) | 4265 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Анулювання викуплених акцій (часток) | 4270 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Вилучення частки в капіталі | 4275 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Інші зміни в капіталі | 4290 | – | – | – | – | – | – | – | – |
| **Разом змін в капіталі** | **4295** | – | – | – | – | **843 902** | – | – | **843 902** |
| **Залишок на кінець періоду** | **4300** | **2 821 653** | **–** | **104 095** | **–** | **3 088 607** | **(10 915)** | **–** | **6 003 440** |

Керівник
**Юлія БАДРІТДІНОВА** _____

Головний бухгалтер
**Вадим Франков** _____

Примітки, що додаються, є невід'ємною частиною цієї консолідованої фінансової звітності

**Примітки до Консолідованої фінансової звітності Групи Станом на 31 грудня 2025**

## 1. Інформація про Групу

Група представлена наступним чином:

| Назва Підприємства | Реєстраційні дані | Види діяльності |
|---|---|---|
| Підприємство з іноземними інвестиціями «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД» | Код: 23744453<br>Дата реєстрації: 05.12.1995<br>Адреса: Україна, 02140, місто Київ, вулиця М. Гришка, будинок 7<br>Керівник: Бадрітдінова Юлія Іванівна<br>Відомості про органи управління: вищий - збори учасників, виконавчий – генеральний директор<br>Засновник: компанія "Емсіді Юроп Лімітед"<br>Адреса: Сполучене королівство, Корді Хаус, 91, Кертен Роуд, Лондон, Англія, Ec2a 3bs<br>Статутний внесок: 2 821 653 448.99 (100%)<br>Офіційний сайт Підприємства в Україні - www.mcdonalds.com<br>Діяльність Підприємства проводиться на підставі Статуту. | 56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування (основний);<br>10.52 Виробництво морозива;<br>11.07 Виробництво безалкогольних напоїв; виробництво мінеральних вод та інших вод, розлитих у пляшки;<br>46.39 Неспеціалізована оптова торгівля продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами;<br>85.32 Професійно-технічна освіта;<br>47.19 Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах;<br>68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна. |
| Товариство з обмеженою відповідальністю «ГОЛДЕН АРКС ПРОПЕРТІ ХОЛДІНГ» | Код: 37063045<br>Дата реєстрації: 08.04.2010<br>Адреса: Україна, 02140, місто Київ, вулиця М. Гришка, будинок 7<br>Керівник: Стефурак Віталій Іванович<br>Відомості про органи управління: вищий - збори учасників, виконавчий –директор<br>Засновник: Підприємство з іноземними інвестиціями «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД» Адреса: Україна, 02140, місто Київ, вулиця М. Гришка, будинок 7<br>Статутний внесок: 150 000 грн. (100%)<br>Діяльність Підприємства проводиться на підставі Статуту. | 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна<br>56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування<br>68.10 Купівля та продаж власного нерухомого майна<br>68.32 Управління нерухомим майном за винагороду або на основі контракту<br>70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування<br>41.10 Організація будівництва будівель |

Форма організації ведення бухгалтерського обліку в Групі – внутрішня бухгалтерська служба на чолі з головним бухгалтером. Ведення бухгалтерського обліку господарських операцій Групи здійснюється в обліковій системі MSIS (IBM Database: McDonald's Shared International Systems). Група належним чином отримує наступну дозвільну документацію:

- Дозвіл на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря.
- Державна реєстрація потужностей оператора ринку харчових продуктів.
- Декларація про відповідність матеріально-технічної бази суб'єкта господарювання вимогам законодавства про пожежну безпеку.
- Декларація про відходи.
- Декларація на застосування машин та устаткування підвищеної небезпеки.
- Дозвільні документи у сфері містобудівної діяльності.
- Лабораторні протоколи досліджень (вода, освітлення, температура в приміщенні, шум, тощо).
- Експертний висновок щодо протипожежного стану об'єкту.
- Зареєстрована декларація про готовність об'єкта до експлуатації СС1.
- Акт введення об'єкта в експлуатацію Сертифікат відповідності - (для об'єктів ступеня складності 2-3).
- Дозвіл на розміщення об'єктів зовнішньої реклами.
- Дозвіл на розміщення тераси.

Групі та її афіліатам належать наступні торгові знаки: Big Mac, Happy Meal, Mc Chicken, Chicken McNuggets, McNuggets, McDonald's, McDonald's McCola, McFlury, McDrive, McCafe, Hamburger path & Design, McExpress, та багато інших.

Консолідована фінансова звітність Групи (надалі – фінансова звітність) станом на 31 грудня 2025 року, та за період, що закінчився станом на 31 грудня 2025 року, затверджено до випуску Керівництвом Групи 28 липня 2025 року.

## 2. Основа формування облікових політик

Відповідно до п.2 ст.2 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» Група належить до категорії великих, тож фінансова звітність Групи складена за міжнародними стандартами, які оприлюднені державною мовою на офіційному веб-сайті центрального органу виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері бухгалтерського обліку та аудиту.

Група підготувала консолідовану фінансову звітність відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) для Підприємства з іноземними інвестиціями «МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД» та його дочірнього підприємства Товариство з обмеженою відповідальністю «ГОЛДЕН АРКС ПРОПЕРТІ ХОЛДІНГ» (далі – «Група»). Дочірнє підприємство було повністю

консолідоване у консолідованій фінансовій звітності. Консолідовану фінансову звітність буде оприлюднено на офіційному веб-сайті Групи.

Ця фінансова звітність підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), випущених Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (РМСБО), та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні» щодо складання фінансової звітності.

Ця фінансова звітність була підготовлена згідно з обліковою політикою, що ґрунтується на Міжнародних стандартах фінансової звітності, які діяли станом на 31 грудня 2025 року.

Ця фінансова звітність була підготовлена відповідно до принципу історичної вартості. Історична вартість зазвичай визначається на основі справедливої вартості винагороди, переданої при придбанні активів.

Фінансова звітність складена станом на 31 грудня 2025 року і покриває період з 1 січня по 31 грудня 2025 року. Бухгалтерський облік та фінансова звітність у звітному періоді ґрунтуються на таких принципах:

**обачність** - застосування у бухгалтерському обліку методів оцінки, які повинні запобігати зниженню оцінки витрат і зобов'язань, і завищенню оцінки активів і доходів;

**повне висвітлення** - фінансова звітність Групи містить всю інформацію про фактичні та потенційні наслідки господарських операцій та подій, здатних вплинути на рішення, що приймаються на її основі;

**автономність** - Група розглядається як юридична особа, відокремлена від її власників, у зв'язку з чим особисте майно та зобов'язання власників не повинні відображатися у фінансовій звітності Групи;

**послідовність** - постійне (з року в рік) застосування Групою обраної облікової політики;

**безперервність** - оцінка активів та зобов'язань Групи здійснена виходячи з припущення, що його діяльність буде тривати й надалі;

**нарахування та відповідність доходів та витрат** – для визначення фінансового результату звітного періоду Група порівнює доходи з витратами, що були здійснені для отримання цих доходів. Доходи і витрати відображені в бухгалтерському обліку та фінансовій звітності в момент їх виникнення, незалежно від дати надходження або сплати грошових коштів;

**превалювання сутності над формою** - операції обліковуються відповідно до їх сутності, а не лише виходячи з юридичної форми;

**історична (фактична) собівартість** – пріоритетною є оцінка активів Групи, виходячи з витрат на виробництво та їх придбання;

**єдиний грошовий вимірник** - вимірювання та узагальнення всіх господарських операцій Групи у його фінансовій звітності здійснюються в єдиній грошовій одиниці;

Функціональною валютою та валютою звітності є українська гривня. Вся фінансова інформація надається у тисячах гривень.

Фінансова звітність складена за формами, затвердженими Міністерством фінансів України.

**Застосування припущення щодо здатності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі**

Консолідована фінансова звітність Групи підготовлена виходячи з припущення безперервності діяльності, відповідно до якого реалізація активів і погашення зобов'язань відбувається в ході звичайної діяльності. Консолідована фінансова звітність не включає коригування, які необхідно було б провести в тому випадку, якби Група не могла продовжити подальше здійснення фінансово-господарської діяльності відповідно до принципів безперервності діяльності.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. За цим послідувало негайне запровадження воєнного стану Указом Президента України, затвердженим Верховною Радою України, та відповідне запровадження тимчасових обмежень, що впливають на економічне середовище.

Керівництво визнає, що майбутній розвиток воєнних дій та їх тривалість є джерелом суттєвої невизначеності, яке може викликати значні сумніви у здатності Групи продовжувати безперервну діяльність, і, отже, Група може виявитися нездатною реалізувати свої активи та виконати свої зобов'язання у ході звичайної діяльності. Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів щодо мінімізації її впливу на Групу і тому вважає, що застосування припущення безперервності діяльності під час підготовки фінансової звітності станом на 31 грудня 2025 року та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року є обґрунтованим.

## 2.1. Необоротні активи

Облікові підходи до необоротних активів визначаються відповідно до МСБО 16 «Основні засоби» та МСБО 38 «Нематеріальні активи», що надає користувачам фінансової звітності інформацію про інвестиції суб'єкта господарювання в його необоротні активи та зміни в таких інвестиціях.

Основні принципи з формування у бухгалтерському обліку інформації про необоротні активи і розкриття її у фінансовій звітності за 2025 рік:

| Складова облікової політики | Визначений варіант |
|---|---|
| Вартісна ознака предметів, що відносяться до основних засобів | Вартісна ознака предметів, що відносяться до основних засобів прийнята в розмірі, що **перевищує 20 тис. грн. без ПДВ** |
| Вартісні ознаки предметів, що входять до складу малоцінних необоротних матеріальних активів | Вартісна ознака предметів, що відносяться до малоцінних необоротних матеріальних активів прийнята в розмірі, що **не перевищує 20 тис. грн. без ПДВ** |
| Одиниця оцінки для визнання | Можливе об'єднання окремих незначущих об'єктів (наприклад, кухонне обладнання, меблі, тощо) та застосовування вартісних критеріїв до сукупної вартості |
| Методи амортизації основних засобів | Амортизація основних засобів нараховується **прямолінійним** методом. Земельні ділянки не амортизуються |
| Методи амортизації нематеріальних активів | Амортизація нематеріальних активів нараховується **прямолінійним** методом |
| Підходи до переоцінки необоротних активів | Переоцінка проводиться, якщо залишкова вартість цього об'єкта суттєво відрізняється від його справедливої вартості на дату балансу. У разі переоцінки об'єкта ОЗ на ту ж дату переоцінюють усі об'єкти групи, до якої належить цей об'єкт |
| Підходи до періодичності зарахування сум дооцінки необоротних активів до складу нерозподіленого прибутку | Перевищення сум попередніх дооцінок над сумою попередніх уцінок включається до складу нерозподіленого прибутку при вибутті переоціненого об'єкта (на всю суму) |
| Балансова вартість окремих об'єктів | Необоротні активи відображаються за вартістю придбання за вирахуванням накопиченої амортизації на дату останнього балансу та будь-яких накопичених збитків від зменшення корисності |

Основні засоби та інші необоротні матеріальні активи, визнаються активами (до моменту введення в експлуатацію - у вигляді незавершених капітальних інвестицій) при виконанні всіх наступних умов:

- існує ймовірність того, що Група отримає, пов'язані з даним об'єктом, майбутні економічні вигоди;
- собівартість (первісна вартість) об'єкта може бути достовірно оцінена;
- передбачається використовувати об'єкт протягом строку, що перевищує 12 місяців; первісна вартість активу більше 20 тис. грн. без ПДВ (необоротні активи, первісною вартістю менше зазначеної, визнаються малоцінними необоротними матеріальними активами (МНМА).

Первісна вартість об'єкта основних засобів та інших необоротних матеріальних активів складається з:

- ціни їх придбання, включаючи імпортні мита та невідшкодовувані податки на придбання після вирахування торговельних знижок та цінових знижок;

- реєстраційних зборів, державного мита та аналогічних платежів, що здійснюються у зв'язку з отриманням прав на об'єкт основних засобів;
- витрат на виплати працівникам (як визначено в МСБО (IAS) 19 «Виплати працівникам»), які виникають безпосередньо від спорудження або придбання об'єкта основних засобів, а також гонорари іншим спеціалістам;
- витрат на впорядкування території;
- первісних витрат на доставку та розвантаження;
- витрат на встановлення та монтаж;
- первісної попередньої оцінки витрат на демонтаж, переміщення об'єкта та відновлення території, на якій він розташований, зобов'язання за якими Група бере або коли купує цей об'єкт, або коли використовує його протягом певного періоду з метою, яка відрізняється від виробництва запасів протягом цього періоду;
- витрат зі страхування ризиків доставки основних засобів та інших необоротних матеріальних активів;
- інших витрат, безпосередньо пов'язаних з доведенням основних засобів до стану, у якому вони придатні для використання із запланованою метою;
- фінансових витрат, які безпосередньо відносяться до придбання (створення) кваліфікаційного активу.

Строки корисного використання та групи основних засобів та малоцінних необоротних матеріальних активів, введених в експлуатацію в 2025 році:

| Групи | Мінімально допустимі строки (роки) |
|---|---|
| група 1 – земельні ділянки | - |
| група 3 – будівлі<br>споруди<br>передавальні пристрої | 20<br>15<br>10 |
| група 4 - машини та обладнання<br>з них:<br>електронно-обчислювальні машини, інші машини автоматичного оброблення інформації, пов'язані з ними комп'ютерні програми (крім програм, витрати на придбання яких визнаються роялті, та/або програм, які визнаються нематеріальним активом), інші інформаційні системи, комутатори, маршрутизатори, модулі, модеми, джерела безперебійного живлення та засоби їх підключення до телекомунікаційних мереж, телефони (в тому числі стільникові), мікрофони і рації, вартість яких перевищує 20000 гривень | 5<br><br>2 |
| група 5 – транспортні засоби | 5 |
| група 6 – інструменти, прилади, інвентар (меблі) | 4 |
| група 8 – багаторічні насадження | 10 |
| група 9 – інші основні засоби | 12 |

Витрати, понесені після введення основних засобів в експлуатацію, наприклад, поточний

ремонт, технічне обслуговування та капітальний ремонт, як правило, відображаються у Звіті про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) у періоді, в якому вони були понесені. У ситуаціях, коли можна чітко довести, що зазначені витрати призвели до майбутніх економічних вигід, що очікуються від використання об'єкту основних засобів понад первісно очікувані економічні вигоди, такі витрати капіталізуються, як додаткова вартість основних засобів.

Прибуток або збиток, що виникає від припинення визнання об'єкта основних засобів активом, визнається як різниця між чистими надходженнями від вибуття та балансовою вартістю об'єкта. Нематеріальний актив визнається Групою, якщо він відповідає наступним загальним критеріям визнання активів:

- існує ймовірність того, що Група отримає в майбутньому економічні вигоди від його використання;
- його вартість може бути достовірно оцінена. Даний критерій передбачає наявність інформації про витрати на придбання (створення) об'єкта.

Група визнає нематеріальними активами активи, що відповідають загальним критеріям, зазначеним в пункті та які передбачається використовувати протягом строку більше одного року або більше операційного циклу.

Строки корисного використання та групи нематеріальних активів введених в експлуатацію в 2025 році.

| Номер групи | Об'єкти | Строки користування |
|---|---|---|
| 6 | Інші нематеріальні активи (право на ведення діяльності, використання економічних та інших привілеїв тощо) | відповідно до правовстановлюючого документа |
| | В т. ч. Комп'ютерні програми для універсальних обчислювальних систем | відповідно до правовстановлюючого документа, але не менш як 5 років |
| | В т .ч Стандартні комп'ютерні програми (наприклад, Windows, MS Office, та ін. | відповідно до правовстановлюючого документа, але не менш як 2 роки |

Строк корисного використання конкретного об'єкту необоротних активів зазначається в окремому Акті приймання-передачі (внутрішнього переміщення) основних засобів (ОЗ-1).

## 2.2. Запаси

Облікові підходи до запасів визначаються відповідно до МСБО 2 «Запаси».

Придбані запаси визнаються активом у разі задоволення всіх наведених нижче умов:

- до Групи перейшли всі суттєві ризики та винагороди, пов'язані з власністю на запаси;

- Група отримала контроль над запасами та здійснює управління ними в тій мірі, яка звичайно пов'язана з правом власності;
- вартість запасів може бути надійно визначена;
- існує ймовірність одержання Групою економічних вигід, пов'язаних з використанням запасів.

Придбані (отримані) або вироблені запаси зараховуються на баланс Групи за первісною вартістю. Вартість запасів є еквівалентом їх ціни при оплаті на дату визнання.

Первісною вартістю запасів, які придбані за плату, є собівартість запасів, яка складається із наступних витрат:

- суми вартості придбаних запасів, сплаченої постачальнику, за винятком непрямих податків, які відшкодовуються Групі;
- суми ввізного мита;
- суми непрямих податків, пов'язаних з таким придбанням, які не підлягають відшкодуванню Групі;
- транспортно-заготівельних витрат;
- інших витрат, пов'язаних із придбанням запасів та доведенням їх до стану та місця, у якому вони придатні до використання у запланованих цілях.

Основні принципи з формування у бухгалтерському обліку інформації про запаси і розкриття її у фінансовій звітності за 2025 рік:

| Складова облікової політики | Визначений варіант |
|---|---|
| Визначення одиниці аналітичного обліку запасів | Одиницею аналітичного обліку запасів є найменування запасу |
| Методи оцінки вибуття запасів | При списанні собівартості реалізованих запасів та іншому вибутті оцінка їх здійснюється за методом середньозваженої собівартості |
| Періодичність визначення середньозваженої собівартості одиниці запасів | Середньозважена собівартість одиниці запасів визначається щомісячно станом на останній день місяця |

На дату балансу запаси оцінюються за найменшою із двох величин:

- первісною вартістю;
- чистою вартістю реалізації.

Балансова вартість запасів має бути знижена до чистої вартості реалізації на підставі рішення керівництва Групи, якщо відбулося їх фізичне ушкодження, повне або часткове моральне застаріння, падіння ціни реалізації, зниження якісних характеристик

### 2.3. Зменшення корисності активів

Щорічно станом на 31 грудня Група проводить оцінку наявності ознак можливого зменшення корисності активів. Оцінюючи наявність ознак того, що корисність активу може зменшитися,

Група бере до уваги такі показники:

Зовнішні джерела інформації:

- протягом періоду ринкова вартість активу зменшилася значно більше, ніж могла б зменшитися, за очікуванням, унаслідок плину часу або звичайного використання.
- протягом періоду відбулися зміни зі значним негативним впливом на Групу або вони відбудуться найближчим часом у технологічному, ринковому, економічному або правовому оточенні, в якому діє суб'єкт господарювання, чи на ринку, для якого призначений актив.
- ринкові ставки відсотка або інші ринкові ставки доходу від інвестицій збільшилися протягом періоду, і це збільшення, ймовірно, вплине на ставку дисконту, застосовану при обчисленні вартості активу при використанні, і суттєво зменшить суму очікуваного відшкодування активу.
- балансова вартість чистих активів суб'єкта господарювання, що звітує, є більшою, ніж його ринкова капіталізація.

Внутрішні джерела інформації:

- є свідчення застаріння або фізичного пошкодження активу.
- протягом періоду відбулися суттєві зміни, які негативно вплинуть на суб'єкт господарювання, або очікується, що вони відбудуться у близькому майбутньому та змінять інтенсивність або спосіб нинішнього чи запланованого використання активу. Ці зміни включають плани припинити використання активу, припинити або реструктурувати господарську одиницю, до якої належить цей актив, продати його раніше від попередньо очікуваної дати і повторно оцінити строк корисної експлуатації цього активу, цього разу як визначений.
- наявні свідчення з даних внутрішньої звітності, які вказують, що економічна ефективність активу є або буде гіршою, ніж очікувана.

За наявності таких ознак проводиться щорічне тестування на предмет знецінення, при якому Група визначає очікувану вартість відшкодування активу.

У випадках, коли балансова вартість активу перевищує його очікувану вартість відшкодування, вважається, що корисність активу зменшилась, і його балансова вартість зменшується до очікуваної вартості відшкодування.

Збитки від зменшення корисності активів, що використовуються в операційній діяльності, визнаються у звіті про сукупний дохід.

### 2.4. Грошові кошти

Грошові кошти складаються з:

- готівкових коштів в касах ресторанів;
- грошових коштів на поточних банківських рахунках в національній валюті;
- грошових коштів на поточних банківських рахунках в іноземних валютах;
- грошових коштів на депозитних банківських рахунках;
- грошових коштів в дорозі (інкасована виручка в дорозі від ресторану до банку, гроші в дорозі від банків-еквайрів, розмінна монета в дорозі від банку до ресторану).

### 2.5. Фінансові інвестиції

Фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі, в річній фінансовій звітності відображені за вартістю, що визначається з урахуванням зміни загальної величини власного капіталу об'єкта інвестування, крім тих, що є результатом операцій між інвестором і об'єктом інвестування.

В фінансовій звітності Підприємства інвестиції в дочірні компанії обліковуються за собівартістю відповідно до вимог пункту 10 МСФЗ (IAS) 27 «Окрема фінансова звітність». Група обрала облік за собівартістю як облікову політику щодо інвестицій у дочірні компанії. У разі наявності ознак зменшення корисності проводиться перевірка на знецінення відповідно до положень МСБО (IAS) 36 «Зменшення корисності активів». У консолідованій фінансовій звітності такі інвестиції виключаються шляхом застосування методу повної консолідації.

### 2.6. Дебіторська заборгованість

Група визначає та обліковує дебіторську заборгованість як фінансовий актив відповідно до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти».

Дебіторська заборгованість визнається в балансі, коли Група стає стороною контрактних зобов'язань, і внаслідок цього має юридичне право отримувати грошові або інші цінності.

Облік дебіторської заборгованості здійснюється в розрізі контрагентів та укладених з ними договорів, дотримуючись методу нарахування.

Поточна дебіторська заборгованість, включається до підсумку балансу за чистою реалізаційною вартістю. Для визначення чистої реалізаційної вартості на дату балансу обчислюються очікувані кредитні збитки.

На кожну звітну дату щодо окремого фінансового активу або групи фінансових активів Група визнає відповідний резерв під очікувані кредитні збитки, що оцінюються за весь строк дії фінансового інструменту, якщо кредитний ризик за таким фінансовим інструментом значно зріс із моменту первісного визнання. Якщо станом на звітну дату кредитний ризик за фінансовим інструментом не зазнав значного зростання з моменту первісного визнання, то резерв під

збитки за таким фінансовим інструментом оцінюється у розмірі, що дорівнює 12-місячним очікуваним кредитним збиткам.

Група застосовує спрощений підхід МСФЗ 9 для оцінки очікуваних кредитних збитків, який використовує очікуваний збиток за весь період очікуваного збитку для торгової дебіторської заборгованості. Для оцінки очікуваних кредитних збитків торгова дебіторська заборгованість групувалася на базі загальних характеристик кредитного ризику та строку існування заборгованості (матричний метод). Група визнає очікувані кредитні збитки щодо пов'язаних підприємств за індивідуальним підходом.

Витрати на створення резерву під очікувані кредитні збитки щодо торговельної дебіторської заборгованості відображаються в складі статті «Інші операційні витрати» у звіті про фінансові результати (звіті про сукупний дохід).

Очікувані кредитні збитки оцінюються Групою виходячи з об'єктивної та зваженої за ймовірністю суми, визначеної шляхом оцінки певного діапазону можливих результатів, з урахуванням вартості грошей в часі, базуючись на обґрунтовано необхідній та підтверджуваній інформації про минулі події, поточні умови та прогнози майбутніх економічних умов, що може бути одержана без надмірних витрат або зусиль станом на звітну дату.

### 2.7. Зобов'язання та забезпечення

Група визначає та обліковує зобов'язання та забезпечення відповідно до МСБО 39 «Фінансові інструменти: визнання та оцінка», МСБО 32 «Фінансові інструменти: подання», МСФЗ 9 «Фінансові інструменти», МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації», МСБО 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи», МСБО 19 «Виплати працівникам».

Кредиторська заборгованість - це існуюче зобов'язання оплатити товари або послуги, що були отримані чи надані, на які виставлені рахунки або які офіційно узгоджені з постачальником. Кредиторська заборгованість виникає в результаті минулих подій і погашення якої, за очікуванням, призведе до вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди. Кредиторська заборгованість визнається і відображається в звітності за собівартістю.

Забезпечення відокремлені від інших зобов'язань, таких як торговельна кредиторська заборгованість, оскільки існує невизначеність щодо строку або суми майбутніх витрат, необхідних для погашення сум, які визнані Групою як забезпечення, є найкращою оцінкою видатків, необхідних для погашення поточної заборгованості на дату балансу. У випадках, коли вплив грошей у часі суттєвий, сума забезпечення визначається за теперішньою вартістю видатків, які, як очікується, будуть потрібні для погашення зобов'язання.

Забезпечення переглядаються на кожну дату балансу та коригуються для відображення поточної найкращої оцінки. Якщо вже немає ймовірності, що вибуття ресурсів, що втілюють у

собі економічні вигоди, буде потрібним для погашення заборгованості, забезпечення сторнується.

До поточних зобов'язань входять забезпечення, які Група створює для відшкодування наступних (майбутніх) операційних витрат на:

- виплату відпусток працівникам;
- виплату премій (бонусів) працівникам за результатами роботи (щомісячні, квартальні, піврічні, за підсумками роботи за рік);
- Інші забезпечення «accruals»;
- забезпечення за умовними зобов'язаннями, щодо яких існує ймовірність, що вибуття майбутніх економічних вигід буде потрібним для статті, яка раніше розглядалася як умовне зобов'язання.

«Accruals» (тимчасові нарахування) – це нарахування, що проводятьсяв обліку у відповідному періоді на підставі наявної інформації про операцію, що має попередньо розраховану суму витрат або доходів (без первинних документів), та відповідне сторнування (відшкодування за рахунок «accruals») в періоді отримання остаточних відомостей (первинних документів) які відображаються і обліковій системі.

З метою формування забезпечень за умовними зобов'язаннями кінці кожного звітного періоду Група оцінює невизначені позиції податкового законодавства. Забезпечення відображаються на суму податків, які, за думкою керівництва Групи можуть призвести до додаткових витрат з податків у випадку оскарження податкових органів. Оцінка керівництва базується на тлумаченні чинного податкового законодавства та будь-яких відомих судових та інших постанов по подібним питанням і свідчить про наявність непослідовності застосування та неоднозначності трактування деяких норм податкового законодавства. Сума забезпечення зобов'язань наступних періодів відображає суму можливих витрат, що пов'язані з ризиком донарахування податкових зобов'язань із застосуванням штрафних санкцій. Забезпечення щодо штрафів та пені відображаються на основі найкращої оцінки керівництвом витрат, необхідних для врегулювання заборгованості в поточному періоді.

## 2.8. Оренда

Відповідно до вимог МСФЗ 16 «Оренда», який встановлює принципи визнання, оцінку, подання оренди та розкриття інформації, Група, як орендар забезпечує надання доречної інформації у такий спосіб, щоб ці операції були подані достовірно. На основі цієї інформації Група оцінює вплив оренди на фінансовий стан, фінансові результати діяльності та грошові потоки.

Група застосовує МСФЗ 16 «Оренда» до всіх видів оренди, включаючи оренду активів з права користування в суборенду щодо приміщень та земельних ділянок.

**Група в якості орендаря**

Визначення того, чи є угода орендою, або чи містить вона ознаки оренди, ґрунтується на аналізі змісту угоди. При цьому на дату початку дії договору встановлюється, чи залежить його виконання від використання конкретного активу або активів, і чи переходить право користування активом в результаті даної угоди.

Група відображає актив у формі права користування та зобов'язання по оренді на дату початку дії всіх договорів оренди. Дата початку дії договору оренди – це дата, коли базовий актив стає доступним для використання орендарем.

Активи у формі права користування початково оцінюються за первісною вартістю, яка включає:

- суму первісної оцінки зобов'язання з оренди;
- всі орендні платежі, здійснені на дату початку дії договору оренди або до неї, за вирахуванням стимулюючих платежів по оренді;
- всі початкові прямі витрати, понесені орендарем;
- оцінку витрат, які будуть понесені орендарем при демонтажі й переміщенні базового активу або відновленні ділянки землі, на якому активи розташовані.

Після настання дати початку дії договору, активи у формі права користування оцінюються за первісною вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення, а також коригуються з урахуванням переоцінки зобов'язань з оренди.

Група амортизує актив в формі права користування починаючи від дати початку оренди до більш ранньої з наступних дат:

- кінець місяця закінчення терміну корисного використання базового активу, що передано в оренду, кінець місяця, в якому припиняється визнання активу в формі права користування, (або)
- місяця закінчення строку оренди.

Амортизація орендних активів відноситься на витрати періоду з урахуванням характеру використання базового активу.

Щоб визначити, чи зменшилась корисність активу з права користування, та для обліку будь-яких збитків унаслідок зменшення корисності, Група застосовує МСБО 36 «Зменшення корисності активів».

Зобов'язання з оренди первісно оцінюється за теперішньою вартістю орендних платежів, які не сплачені на зазначену дату. Орендні платежі, включені в оцінку зобов'язання Група з оренди, включають фіксовані платежі, змінні орендні платежі, суми гарантованої ліквідаційної вартості.

Орендні платежі дисконтуються з використанням процентної ставки, середньої за попередній квартал до дати договору за даними НБУ по довгостроковим кредитам банків. Кожен орендний

платіж розподіляється між зобов'язанням і фінансовими витратами. Фінансові витрати відносяться на прибуток або збиток протягом строку оренди з метою забезпечення постійної процентної ставки по залишку зобов'язання за кожен період.

Після початку дії договору оренди Група оцінює зобов'язання з оренди шляхом:

- збільшення балансової вартості для відображення відсотків по зобов'язанню з оренди;
- зменшення балансової вартості щодо орендних платежів;
- переоцінки балансової вартості для відображення перегляду оцінки або зміни договору оренди.

**Група як орендодавець**

Група класифікує кожну зі своїх оренд або як операційну оренду, або як фінансову оренду.

Оренда класифікується як фінансова оренда, якщо вона передає в основному всі ризики та вигоди, пов'язані з правом власності на базовий актив. Оренда класифікується як операційна оренда, якщо вона не передає в основному всі ризики та вигоди щодо права власності на базовий актив.

На дату початку оренди Група визнає активи, утримувані за фінансовою орендою, у своєму звіті про фінансовий стан та подає їх як дебіторську заборгованість за сумою, що дорівнює чистій інвестиції в оренду. Протягом строку фінансової оренди визнається фінансовий дохід на основі графіка, що відображає незмінну періодичну норму прибутковості по чистих інвестиціях в оренду.

Орендодавець визнає орендні платежі від операційної оренди як дохід лінійним методом. Витрати, включаючи витрати на амортизацію, понесені при отриманні доходу від оренди, визнаються як витрати періоду.

## 2.9. Визнання доходу

Відповідно до МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами» дохід визнається під час збільшення активу або зменшення зобов'язання, що зумовлює зростання власного капіталу (за винятком зростання капіталу за рахунок внесків учасників Групи), за умови, що оцінка доходу може бути достовірно визначена.

Для визнання доходу Група застосовує п'ятирівневу модель:

1) Ідентифікація договору (контракту).
2) Ідентифікація та визнання зобов'язання щодо виконання.
3) Визначення ціни операції.
4) Розподіл ціни операції та зобов'язання.

5) Визнання доходу (виручки).

Доходи визначаються на підставі первинних документів, що підтверджують отримання Групою доходів, обов'язковість ведення і зберігання яких передбачено правилами ведення бухгалтерського обліку, та інших документів, встановлених розділом III ПКУ.

Суми, відображені у складі доходів Групи, не підлягають повторному включенню до складу її доходів.

Дохід від реалізації товарів визнається за датою переходу покупцеві права власності на такий товар.

Дохід від надання послуг та виконання робіт визнається за датою складення акта або іншого документа, оформленого відповідно до вимог чинного законодавства, який підтверджує виконання робіт або надання послуг.

Датою отримання доходів є звітний період, у якому такі доходи визнаються, незалежно від фактичного надходження коштів (метод нарахування).

### 2.10. Визнання витрат

Витрати відображаються Групою одночасно зі зменшенням активів або збільшенням зобов'язань.

Витрати визнаються витратами того періоду, в якому визнається дохід, для отримання якого вони здійснені. Витрати визнаються за методом нарахування.

Витрати, які неможливо прямо пов'язати з доходом певного періоду, відображаються у складі витрат того звітного періоду, в якому їх були здійснено.

Якщо актив забезпечує одержання економічних вигід протягом кількох звітних періодів, то витрати визнаються шляхом систематичного розподілу його вартості (наприклад, у вигляді амортизації) між відповідними звітними періодами.

Витрати Групи визнаються коли:

- існує ймовірність відтоку економічних вигід;
- витрати піддаються надійній оцінці.

Група виділяє наступні види витрат діяльності:

- операційні витрати;
- фінансові витрати;
- інші витрати;

- **витрати з податку на прибуток.**

**Операційні витрати – це витрати Групи, пов`язані з веденням основної діяльності, а також іншої діяльності, яка не є інвестиційною чи фінансовою.**

**Залежно від функцій операційні витрати Групи поділяються на:**

- **собівартість реалізованих товарів, робіт, послуг;**
- **адміністративні витрати;**
- **витрати на збут;**
- **інші операційні витрати.**

## 2.11. Податок на прибуток

Обліковий підхід до податку на прибуток Групи визначається вимогами МСБО 12 «Податки на прибуток».

Сума витрат (доходу) з податку на прибуток звітного періоду складається з поточного податку на прибуток з врахуванням відстроченого податкового зобов'язання та відстроченого податкового активу. Поточний податок на прибуток визнається витратами або доходом у Звіті про фінансові результати (Звіті про сукупний дохід).

Поточний податок за поточний і попередні періоди визнається як зобов'язання на суму, що не була сплачена. Якщо вже сплачена сума податків за поточний та попередній періоди перевищує суму, яка підлягає сплаті за ці періоди, то перевищення визнається як аванс з податку на прибуток. Податкові активи та зобов'язання з поточного податку за поточний та попередні періоди оцінюються за сумою, очікуваною до відшкодування від податкових органів або до сплати податковим органам. Дана сума розраховується виходячи з податкових ставок і податкового законодавства України.

Вигода, пов'язана з податковим збитком, який можна зараховувати для відшкодування поточного податку попереднього періоду, визнається як актив.

Відстрочений податковий актив визнається щодо всіх тимчасових різниць, що підлягають вирахуванню, якщо є ймовірним, що буде отримано оподаткований прибуток, до якого можна застосовувати тимчасову різницю, яка підлягає вирахуванню.

Відстрочений податковий актив визнається для перенесення на наступні періоди невикористаних податкових збитків і невикористаних податкових пільг за умови, якщо є ймовірною наявність майбутнього оподаткованого прибутку, за рахунок якого можна використати невикористані податкові збитки та невикористані податкові пільги.

Відстрочене податкове зобов'язання визнається щодо всіх тимчасових різниць, що підлягають

оподаткуванню.

Балансова вартість відстроченого податкового активу та відстроченого податкового зобов'язання переглядається в кінці кожного звітного року. Відстрочені податкові активи та зобов'язання не дисконтуються.

### 2.12. Зміни облікових оцінок

В 2025 році Група не вносила змін до облікових оцінок.

## 3. Істотні питання, які потребують застосування професійного судження та оцінки

Складання фінансової звітності вимагає використання оцінок і припущень, що впливають на суми, зазначені у фінансовій звітності та примітках до неї.

Припущення та оцінки відносяться в основному до визначення термінів експлуатації основних засобів, оцінки запасів, визнання та оцінки забезпечень, погашення майбутніх економічних вигід та застосування стандарту МСФЗ 16 «Оренда». Ці оцінки базуються на інформації, що була відома на момент формування фінансової звітності. Вони визначаються на основі найбільш ймовірного сценарію майбутнього розвитку бізнесу Групи (включаючи бізнес-середовище).

Оцінки і умови, які лежать в основі їх очікування, регулярно переглядаються. Фактичний вплив цих припущень може відрізнятись від його оцінки на час складання фінансової звітності, якщо бізнес-умови розвиваються не так, як очікувала Група. Як тільки стає відома нова інформація, яка впливає на оцінки, різниці відображаються в Звіті про фінансові результати і змінюються припущення.

### 3.1. Нові стандарти, інтерпретації і поправки до діючих стандартів та інтерпретацій

Облікова політика, що застосовується при підготовці цієї фінансової звітності, відповідає обліковій політиці, яку застосовували при підготовці фінансової звітності Групи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, за винятком змін, описаних нижче. У поточному році Група застосувала низку поправок до стандартів МСФЗ та тлумачень, виданих Радою з МСБО, що набули чинності для періоду за рік, що починається 1 січня 2025 року, або пізніше. - Поправки до МСБО (IAS) 1 – «Класифікація зобов'язань як короткострокових або довгострокових». - Поправки до МСБО (IAS) 1 – «Довгострокові зобов'язання з ковенантами». - Поправки до МСБО (IAS) 7 та МСФЗ (IFRS) 7 – «Договори фінансування постачальників». - Поправки до МСФЗ (IFRS) 16 – «Зобов'язання з оренди та продаж зі зворотною орендою». Їх застосування не мало суттєвого впливу на розкриття інформації або на суми, які відображаються у цій фінансовій звітності. Група достроково не застосовувала жодних інших стандартів, роз'яснень або поправок, які були випущені, але ще не вступили в силу. Нові та переглянуті МСФЗ та

інтерпретації, випущенні, але ще не набули чинності.

### 3.2. Нові та переглянуті МСФЗ та інтерпретації, випущенні, але ще не набули чинності

Станом на дату затвердження цієї фінансової звітності такі стандарти та тлумачення, а також поправки до стандартів, були випущені, але ще не набули чинності стосовно звітного періоду:

| Стандарти та тлумачення | Дата набрання чинності |
|---|---|
| МСФЗ (IFRS) 18 «Презентація та розкриття у фінансовій звітності | 01 січня 2027 року |
| МСФЗ (IFRS) 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: Розкриття інформації | 01 січня 2027 року |
| Поправки до МСБО (IAS) 21 – «Відсутність можливості обміну» | 01 січня 2025 року |
| Поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 – «Контракти на електроенергію, залежну від природних умов» | 01 січня 2026 року |
| Поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 – «Класифікація та оцінка фінансових інструментів» | 01 січня 2026 року |
| Щорічні покращення до МСФЗ — Ч.11, що містить наступні зміни:<br>МСФЗ 1: Облік хеджування для підприємств, що вперше застосовують МСФЗ<br>МСФЗ 7: Прибуток або збиток від припинення визнання; Розкриття відстрочених різниць між справедливою вартістю та ціною операції; Вступ та розкриття кредитного ризику<br>МСФЗ 9: Припинення визнання орендарем орендних зобов'язань; Ціна операції<br>МСФЗ 10: Визначення «де-факто агента»<br>МСБО 7: Метод собівартості | 01 січня 2026 року |

Група вирішила не приймати достроково до застосування будь-які переглянуті та змінені стандарти або тлумачення, які ще не набули обов'язкової чинності.

Група знаходиться в процесі оцінки впливу МСФЗ 18, зокрема щодо структури звіту про прибутки та збитки Групи, звіту про рух грошових коштів та додаткових розкриттів, необхідних для показників результативності, визначених управлінським персоналом. Група також оцінює вплив на те, як інформація групується у фінансовій звітності, включаючи статті, які наразі позначені як «інші». Керівництво не очікує, що прийняття до застосування Стандартів, перелічених вище буде мати істотний вплив на фінансову звітність Групи у майбутніх періодах.

## 4. Політики управління фінансовими ризиками

У ході звичайної діяльності Група зазнає кредитного, валютного ризику та ризику ліквідності.

Щодо ризиків у зв'язку зі зміною цін на продукцію, Група не очікує на зниження цін у передбачуваному майбутньому, тому не укладає деривативних або інших контрактів з метою управління ризиком зниження цін. Група переглядає перспективи щодо цін регулярно в ході розгляду необхідності активного управління фінансовим ризиком.

Наразі Група не звертається за кредитами та мінімізує валютні ризики шляхом локалізації потенційних Постачальників сировини та матеріалів.

### 4.1. Кредитний ризик

Фінансові інструменти, що потенційно можуть призвести до концентрації кредитного ризику Групи, складаються в основному з дебіторської заборгованості за торговими операціями. Група управляє цим ризиком шляхом постійного відстеження кредитоспроможності контрагентів та короткими договірними термінами розрахунків.

### 4.2. Валютний ризик

Валютний ризик найбільшою мірою пов'язаний із зобов'язаннями та активами, вираженими в іноземній валюті.Операції, виражені в іноземних валютах, відображаються за обмінним курсом, чинним на дату операції. Монетарні активи та зобов'язання, деноміновані в іноземних валютах, перераховуються за обмінним курсом, чинним на дату балансу відповідно до МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів». Всі різниці відображаються в Звіті про фінансові результати.

Обмінні курси іноземних валют, в яких виражені фінансові активи та зобов'язання Групи по відношенню до української гривні, встановлені НБУ на вказані дати, були наступними:

| Валюта | Курс станом на | | | Курс середній | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31.12.2025 | 01.01.2025 | Зміна, % | 2025 рік | 2024 рік | Зміна, % |
| **Долар США** | 42,3878 | 42,0295 | 0,85% | 41,6891 | 40,1521 | 3,83% |
| **Євро** | 49,8565 | 43,6855 | 14,13% | 47,0635 | 43,4504 | 8,31% |

### 4.3. Ризик ліквідності

Ризик ліквідності - це ризик того, що Група може зіткнутися з труднощами при виконанні своїх фінансових зобов'язань коли вони належать до сплати. Підхід Групи до управління ризиком ліквідності полягає в тому, щоб забезпечити наскільки це можливо, достатньо ліквідності для своєчасного виконання звичайних зобов'язань, не підтримуючи небажаних втрат і не завдаючи шкоди репутації Групи.

Група вивчає поточні прогнози своєї ліквідності, щоб переконатися, що є достатня кількість грошових коштів для операційних потреб, включаючи суми необхідні для виконання фінансових зобов'язань. При цьому Група чітко дотримується виконання графіків платежів.

В структурі показника Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги Станом на 31.12.2025:

- 13,06% (29 073 тис. грн.) займає єдиний (основний) контрагент,
- 39,09% (86 993 тис. грн) займає заборгованість за роялті

станом на 31.12.2024 ці показники складали:

- 24,7% (60 585 тис. грн.) займає єдиний (основний) контрагент,
- 28,7% (70 350 тис. грн) займає заборгованість за роялті

Інформація щодо термінів погашення фінансових зобов'язань Групи відповідно до договірних графіків:

| Рік, що закінчився 31.12.2024 р. | Менш 1 року | 1-5 років | Більш 5 років | Всього |
|---|---|---|---|---|
| Зобов'язання з фінансової оренди | 18 800 | 148 853 | 722 414 | 890 067 |
| Кредиторська заборгованість постачальникам | 245 140 | - | - | 245 140 |
| Інша кредиторська заборгованість | 279 117 | - | - | 279 117 |

| Рік, що закінчився 31.12.2025 р. | Менш 1 року | 1-5 років | Більш 5 років | Всього |
|---|---|---|---|---|
| Зобов'язання з фінансової оренди | 41 368 | 93 232 | 903 379 | 1 037 979 |
| Кредиторська заборгованість постачальникам | 222 548 | - | - | 222 548 |
| Інша кредиторська заборгованість | 324 768 | - | - | 324 768 |

## 5. Основні засоби та нематеріальні активи

Рух основних засобів за період представлений наступним чином:

| | Земельні ділянки | Будівлі та споруди | Машини та обладнання | Транспортні засоби | Інструмент, прилади, інвентар | Інші основні засоби | Разом |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **За первісною собівартістю** | | | | | | | |
| **Станом на 31 Грудня 2023** | **11 146** | **2 299 085** | **1 901 692** | **59 597** | **94 553** | **398 586** | **4 764 659** |
| | | | | | | | |
| Надходження | - | 507 679 | 431 337 | 22 911 | 27 645 | 114 042 | 1 103 614 |
| Вибуття | - | (33 386) | (111 802) | (8 150) | (4 717) | (11 342) | (169 397) |
| **Станом на 31 Грудня 2024** | **11 146** | **2 773 378** | **2 221 227** | **74 358** | **117 481** | **501 286** | **5 698 876** |
| | | | | | | | |
| Надходження | | 557 132 | 655 511 | 30 151 | 41 588 | 105 109 | 1 389 491 |
| Вибуття | | (60 881) | (99 280) | (19 774) | (4 294) | (13 182) | (197 411) |
| **Станом на 31 Грудня 2025** | **11 146** | **3 269 629** | **2 777 458** | **84 735** | **154 775** | **593 213** | **6 890 956** |
| | | | | | | | |
| **Амортизація** | | | | | | | |
| **Станом на 31 Грудня 2023** | **-** | **521 166** | **1 153 614** | **45 766** | **61 103** | **192 450** | **1 974 099** |
| | | | | | | | |
| Амортизаційні відрахування | - | 137 520 | 301 090 | 6 949 | 17 349 | 55 058 | 517 966 |
| Вибуття | - | (18 105) | (52 324) | (7 896) | (4 567) | (10 044) | (92 936) |
| Знецінення | | 18 355 | | | 699 | | 19 054 |
| **Станом на 31 Грудня 2024** | **-** | **658 936** | **1 402 380** | **44 819** | **74 584** | **237 464** | **2 418 183** |
| | | | | | | | |
| Амортизаційні відрахування | | 175 768 | 363 102 | 10 040 | 20 334 | 65 197 | 634 441 |
| Вибуття | | (31 456) | (46 563) | (9 904) | (3 069) | (11 178) | (102 170) |
| Знецінення | | 7 917 | - | - | 19 | - | 7 936 |
| **Станом на 31 Грудня 2025** | | **811 165** | **1 718 919** | **44 955** | **91 868** | **291 483** | **2 958 390** |
| | | | | | | | |
| **Чиста балансова вартість** | | | | | | | |
| **Станом на 31 Грудня 2024** | **11 146** | **2 114 442** | **818 847** | **29 539** | **42 897** | **263 822** | **3 280 693** |
| **Станом на 31 Грудня 2025** | **11 146** | **2 458 464** | **1 058 539** | **39 780** | **62 907** | **301 730** | **3 932 566** |

У звітних періодах переоцінка Основних засобів не здійснювалась. В заставі Основні засоби не перебувають. Договірні зобов'язання з купівлі основних засобів станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року відсутні. Станом на 31.12.2025 року основні засоби первісною вартістю 1 198 424 тис. грн. (на 31.12.2024 року відповідно 867 435 тис. грн) були повністю замортизовані, однак є придатними для використання, тож продовжують використовуватись Групою в господарській діяльності.

Протягом 2025 року Група визнала зменшення корисності активів, визначених відповідно до вимог МСБО 36 «Зменшення корисності активів», в сумі 7 936 тис. грн. (Примітка 19) (в 2024 році – 19 054 тис. грн.), що складається зі 100% балансової вартості активів, що пошкоджені внаслідок бойових дій, або знаходяться на територіях, наближених до зони проведення бойових дій.

Рух нематеріальних активів за період представлений наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **За первісною собівартістю** | | |
| **На 1 січня** | **42 104** | **38 420** |
| Надходження | 1 | 6 036 |
| Вибуття | (1 070) | (2 352) |
| **Станом на 31 Грудня** | **41 035** | **42 104** |
| **Амортизація** | | |
| **На 1 січня** | **35 509** | **31 429** |
| Амортизаційні відрахування | 3 096 | 4 080 |
| Вибуття | (956) | - |
| **Станом на 31 Грудня** | **37 649** | **35 509** |
| | | |
| **Чиста балансова вартість** | | |
| **На 1 січня** | **6 595** | **6 991** |
| **Станом на 31 Грудня** | **3 386** | **6 595** |

Переоцінка нематеріальних активів не здійснювалась. Нематеріальні активи в заставі не перебувають.

Рух Капітальних інвестицій за період представлений наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Незавершені капітальні інвестиції** | | |
| **На 1 січня** | **464 236** | **202 697** |
| Рекласифікація | - | **53 291** |
| Надходження | 1 092 500 | 671 018 |
| Введення в експлуатацію | (752 020) | (462 770) |
| Вибуття | - | - |
| **Станом на 31 Грудня** | **804 716** | **464 236** |

## 6. Запаси

Станом на 31 грудня 2025 року запаси були представлені таким чином:

| | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Товари (сировина і матеріали) | 112 952 | 82 270 |
| Господарчі матеріали ресторанів | 26 599 | 34 477 |
| Товари (тара, упаковка) | 15 912 | 18 118 |
| Товари (інші) | 46 527 | 8 181 |
| Паливо | 1 257 | 1 114 |
| Господарчі матеріали офісні | 1 229 | 1 040 |
| **Всього запаси** | **204 476** | **145 200** |

З огляду на специфіку бізнесу (швидку оборотність запасів, а саме - продуктів харчування), Група не формує резерв на знецінення запасів. Станом на дату звітності не виявлено обставин, що вимагали б зниження балансової вартості запасів нижче їхньої собівартості.

Станом на 1 січня 2025 року та на 31 грудня 2025 року Група не має запасів, переданих як застава для гарантії виконання зобов'язань.

## 7. Торгова дебіторська заборгованість та заборгованість за виданими авансами

Станом на 31 грудня 2025 року торгова дебіторська заборгованість була представлена наступним чином:

| | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Торгова дебіторська заборгованість | 200 910 | 267 421 |
| Резерв очікуваних кредитних збитків | - | (55 681) |
| **Всього** | **200 910** | **211 740** |

Станом на 31.12.2025 року заборгованість за виданими авансами була представлена наступним чином:

| | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Заборгованість за виданими авансами | 138 680 | 97 098 |
| **Всього** | **138 680** | **97 098** |

Заборгованість за виданими авансами в основному складається з передплат за комунальні послуги, рекламу та інших передплат.

## 8. Грошові кошти та їх еквіваленти

Станом на 31 грудня грошові кошти та їх еквіваленти були представлені таким чином:

| | | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|---|
| Каса | UAH | 18 243 | 15 089 |
| Грошові кошти в банках | UAH | 197 876 | 363 417 |
| Короткострокові депозити | UAH | 2 000 000 | 1 600 000 |
| Грошові кошти в дорозі | UAH | 35 517 | 28 799 |
| **Всього грошові кошти** | | **2 251 636** | **2 007 305** |

У складі грошових коштів відображено короткострокові депозити зі строком погашення до трьох місяців, які відповідають визначенню грошових еквівалентів відповідно до МСБО (IAS) 7 «Звіт про рух грошових коштів».

## 9. Оренда

Група, виступаючи як орендар, нараховує амортизацію активу з правом використання прямолінійним методом, строк амортизації активів з правом використання визначається на підставі договору оренди. Подальша переоцінка зобов'язань з оренди здійснювалась у випадку зміни майбутніх орендних платежів, збільшення строку оренди, збільшення/зменшення обсягів оренди.

Протягом 2025 року Групою укладено 10 нових договорів оренди приміщень, які обліковуються у відповідності до МСФЗ 16.

| | Активи з права користування | | | Зобов'язання з оренди | у т. ч. Короткострокові зобов'язання |
|---|---|---|---|---|---|
| | Приміщення ресторану | Земельні ділянки | ВСЬОГО | | |
| **Станом на 31.12.2024** | **641 870** | **36 510** | **678 380** | **890 067** | **18 800** |
| Надходження активу | 146 891 | - | 146 891 | 146 606 | 22 568 |
| Нарахування амортизації | (80 267) | (10 499) | (90 766) | - | - |
| Переоцінка активу та зобов'язання з оренди | 92 885 | - | 92 885 | 93 209 | - |
| Проценти за орендними зобов'язаннями | - | - | - | 81 691 | - |
| Сплачені орендні платежі | - | - | - | (172 179) | |
| Курсові різниці з переоцінки зобов'язання | - | - | - | (1 415) | - |
| Вибуття активу та зобов'язань з оренди | (3 015) | - | (3 015) | - | - |
| **Станом на 31.12.2025** | **798 364** | **26 011** | **824 375** | **1 037 979** | **41 368** |

Група орендує приміщення та земельні ділянки, які використовує в своїй господарській діяльності. Договори оренди приміщення укладені на термін від 3 до 50 років, договори оренди земельних ділянок укладені на термін від 5 до 50 років, але можуть передбачати подовження оренди за згодою сторін. Відповідно, ці строки використовуються для амортизації активів в формі права користування.

## 10. Фінансові інвестиції

Підприємства Групи не володіють частками статутних фондів інших юридичних осіб.

## 11. Власний капітал

Основна задача Групи при управлінні капіталом – збереження можливості безперервно функціонувати з метою забезпечення необхідної прибутковості.

Протягом 2025 року, зміни в структурі власного капіталу Групи відбулися виключно за рахунок зміни нерозподіленого прибутку.

Структура власного капіталу в 2025 році:

| Стаття | На 31.12.24 тис. грн. | На 31.12.25 тис. грн. | Абсолютне відхилення, тис. грн. | Відносне відхилення, % |
|---|---|---|---|---|
| Статутний капітал | **2 821 653** | **2 821 653** | - | - |
| Неоплачений капітал | **(10 915)** | **(10 915)** | - | - |
| Додатковий капітал | 104 095 | 104 095 | - | - |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 2 244 705 | 3 088 607 | 843 902 | 37,6% |
| **Усього Власний капітал** | **5 159 538** | **6 003 440** | **843 902** | **16,4%** |

Загальне збільшення власного капіталу відбувалося виключно за рахунок нерозподіленого прибутку та склало 843 902 тис. грн., що на 37,6% більше, порівняно з 2024 роком та призвело до збільшення Власного капіталу станом на 31.12.2025 року на 16,40% порівняно з показником станом на 31.12.2024 року.

Протягом 2024 року Група оголосила про нарахування та виплату дивідендів учасникам за рахунок нерозподіленого прибутку за 1 квартал 2024 року в розмірі 358 373 тис. грн. Станом на 31.12.2024 року, через чинні банківські обмеження, встановлені Постановою Правління Національного банку України від 24 лютого 2022 року, з урахуванням змін, Групою виплачено 282 451 тис. грн. із загальної суми оголошених протягом 2024 року дивідендів. Станом на 31.12.2024 року залишився несплачений залишок дивідендів 75 922 тис. грн.

Протягом 2025 року Підприємство оголосило про нарахування та виплату дивідендів учасникам за рахунок нерозподіленого прибутку за 2 квартал 2024 року в розмірі 489 389 тис. грн. та за 3

квартал 2024 року 446 896 тис. грн.. Станом на 31.12.2025 року, через діючи банківські обмеження, встановлені Постановою Правління Національного банку України від 24 лютого 2022 року, з урахуванням змін, Групою виплачено 879 914 тис. грн. із загальної суми оголошених протягом 2024-2025 років дивідендів, у тому числі у 2025 році було виплачено 597 463 тис.грн.

## 12. Довгострокові та поточні забезпечення

Протягом 2024 року Група не створювала довгострокових забезпечень.

Короткострокові забезпечення представлені таким чином:

| | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Забезпечення поточних зобов'язань | 283 925 | 237 736 |
| Резерв на бонуси | 154 722 | 145 047 |
| Резерв на невикористані відпустки | 31 040 | 32 305 |
| **Станом на 31 Грудня** | **469 687** | **415 088** |

Зміни короткострокових забезпечень представлені таким чином:

| | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|
| **На 1 січня** | **415 088** | **434 153** |
| Нараховано | 1 047 965 | 859 926 |
| Використано, сторновано | (993 366) | (878 991) |
| **Станом на 31 Грудня** | **469 687** | **415 088** |

## 13. Кредиторська та інша заборгованість

Станом на 31.12.2025 року торгова та інша кредиторська заборгованість була представлена таким чином:

| | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Торгова кредиторська заборгованість | **222 548** | **245 140** |
| Інша кредиторська заборгованість: | **324 768** | **279 117** |
| розрахунки з бюджетом | 223 225 | 198 686 |
| розрахунки з оплати праці | 76 705 | 60 767 |
| розрахунки зі страхування | 24 838 | 19 664 |

## 14. Дохід від реалізації

Доходи від реалізації за період були представлені наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Дохід від реалізації продукції (основний вид діяльності) | 21 164 954 | 16 704 211 |
| Доходи від наданих послуг | 153 962 | 132 940 |
| **Всього доходи від реалізації** | **21 318 916** | **16 837 151** |

## 15. Собівартість реалізації

Собівартість реалізації за період була представлена наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Всього собівартість реалізації** | **9 755 580** | **7 440 182** |

Основну частину витрат в собівартості складає вартість закупленої сировини.

## 16. Адміністративні витрати

Адміністративні витрати за період були представлені наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Заробітна плата та пов'язані з нею нарахування | 748 603 | 629 152 |
| Професійні послуги | 145 350 | 109 506 |
| Витрати на відрядження | 22 643 | 15 585 |
| Амортизація необоротних активів (Примітка 5) | 18 299 | 15 707 |
| Витрати на транспорт | 15 178 | 10 901 |
| Витрати офісу | 7 590 | 6 345 |
| Інші адміністративні витрати | 40 728 | 29 600 |
| **Всього адміністративні витрати** | **998 391** | **816 796** |

## 17. Витрати на збут

Витрати на збут за період були представлені наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Заробітна плата та пов'язані з нею нарахування | 3 407 363 | 2 622 585 |
| Маркетингові послуги, роялті | 1 238 543 | 1 119 365 |
| Послуги третіх сторін | 1 227 846 | 757 963 |
| Комунальні послуги | 667 251 | 503 530 |
| Витрати на оренду | 640 871 | 360 495 |
| Амортизація необоротних активів | 619 238 | 506 339 |
| Витрати на утримання ресторанів | 499 415 | 585 838 |
| Амортизація активу права користування | 92 164 | 47 262 |
| Витрати на спец. Одяг | 70 681 | 49 118 |
| Інші витрати на збут | 27 064 | 74 288 |
| **Всього витрат на збут** | **8 490 436** | **6 626 783** |

## 18. Інші операційні доходи

Інші операційні доходи за період були представлені наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Доходи від професійних послуг | 53 845 | 37 143 |
| Відсотки банку по залишкам на поточних рахунках | 25 717 | 23 718 |
| Доходи від операційної курсової різниці | 17 503 | 16 143 |
| Страхові відшкодування | 3 656 | 759 |
| Інші доходи | 18 600 | 2 133 |
| **Всього інші операційні доходи** | **119 321** | **79 896** |

## 19. Інші операційні та Інші витрати

Інші операційні витрати за період були представлені наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Витрати на оплату тимчасової непрацездатності | 40 120 | 28 664 |
| Витрати від операційної курсової різниці | 33 876 | 40 651 |
| Витрати від нарахування резерву сумнівних боргів | 1 246 | - |
| Витрати на списання/донарахування ПДВ | 999 | 700 |
| Штрафи та пеня | 43 | 28 |
| Інші витрати | 27 | 285 |
| **Всього інші операційні витрати** | **76 311** | **70 328** |

В 2025 році в складі Інших витрат (рядок 2270) відображені:

- витрати пов'язані зі списанням та вибуттям ОЗ – 38 118 тис. грн
- витрати на благодійність – 21 646 тис. грн.
- втрати від зменшення корисності ОЗ – 7 936 тис. грн
- інші витрати – 294 тис. грн.
- Всього: 67 994 тис. грн.

В 2024 році в складі Інших витрат (рядок 2270) відображені:

- витрати на благодійність – 24 565 тис. грн.
- витрати пов'язані зі списанням та вибуттям ОЗ – 808 тис. грн
- від зменшення корисності ОЗ – 19 054 тис. грн
- інші витрати – 254 тис. грн.
- Всього: 44 681 тис. грн

## 20. Фінансові витрати та доходи

Фінансові доходи за період були представлені наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Нараховані відсотки за депозитами** | **196 892** | **119 059** |

Фінансові витрати за період були представлені наступним чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Відсотки за орендними зобов'язаннями (Примітка 9) | **81 691** | **127 288** |

## 21. Податок на прибуток

Витрати з податку на прибуток були представлені таким чином:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Прибуток до оподаткування | 2 171 624 | 1 915 039 |
| Поточний податок на прибуток | (343 773) | (263 204) |
| Відстрочений податковий актив | (47 664) | (84 560) |
| **Витрати/(вигоди) з податку на прибуток у звіті про фінансовий результат** | **(391 437)** | **(347 764)** |

Чистий відстрочений податковий актив станом на 31.12.2025 року представлений таким чином:

| | Станом на 31.12.2024 | Визнано у складі прибутку або збитку | Станом на 31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| Основні засоби | 4 925 | 1 419 | 6 344 |
| Забезпечення | 42 793 | 8 313 | 51 106 |
| Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість | 10 023 | (10 023) | - |
| Податкові збитки | 94 746 | (47 373) | 47 373 |
| **Чистий відстрочений податковий актив** | **152 487** | **(47 664)** | **104 823** |

Чистий відстрочений податковий актив станом на 31.12.2024 року представлений таким чином:

| | Станом на 31.12.2023 | Визнано у складі прибутку або збитку | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|---|
| Основні засоби | 1 355 | 3 570 | 4 925 |
| Забезпечення | 34 531 | 8 262 | 42 793 |
| Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість | 11 667 | (1 644) | 10 023 |
| Податкові збитки | 189 494 | (94 748) | 94 746 |
| **Чистий відстрочений податковий актив** | **237 047** | **(84 560)** | **152 487** |

## 22. Операції між пов'язаними особами

Група мала наступні залишки по операціям з пов'язаними сторонами станом на відповідні звітні дати.

| | Станом на 31.12.2025 | Станом на 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Торгова та інша дебіторська заборгованість | 14 807 | 38 940 |
| Торгова та інша кредиторська заборгованість | 70 329 | 150 796 |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками | 414 744 | 75 922 |

Наступні операції з пов'язаними сторонами:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Доходи | 51 851 | 35 583 |
| Витрати | 1 166 812 | 918 073 |

Операції із пов'язаними сторонами включають в себе надання професійних послуг, оплату роялті, отримання інших глобальних послуг, здійснення орендних операцій та здійснюються за звичайними цінами, переважно такими ж, як і з непов'язаними постачальниками та покупцями.

## 23. Справедлива вартість

Справедлива вартість - це ціна, яка була б отримана за продаж активу або сплачена за передачу зобов'язання у звичайній операції на основному (або найсприятливішому) ринку на дату оцінки за поточних ринкових умов.

Справедлива вартість фінансових активів і зобов'язань визначається наступним чином:

- Справедлива вартість фінансових активів та фінансових зобов'язань, що торгуються на активних ліквідних ринках, визначається відповідно до ринкових котирувань;
- Справедлива вартість інших фінансових активів та фінансових зобов'язань, визначається відповідно до загальноприйнятих моделей на основі аналізу дисконтованих грошових потоків із застосуванням цін, використовуваних в існуючих угодах на поточному ринку;
- Справедлива вартість похідних фінансових інструментів визначається з використанням ринкових котирувань. У тому випадку, коли такі котирування недоступні або не можуть відображати ринкову ситуацію в умовах високої волатильності ринку, справедлива вартість визначається з використанням моделей оцінки, заснованих на припущеннях, які підтверджуються ринковими цінами або ставками, чинними на звітну дату.

Станом на 31 грудня 2025 р. Група не мала фінансових активів та зобов'язань, які оцінюються за справедливою вартістю на періодичній основі.

Облікова вартість грошових коштів, дебіторської та кредиторської заборгованості та займів виданих приблизно дорівнює їх справедливій вартості.

## 24. Умовні активи та зобов'язання

Група зареєстрована та діє на території України, тому має відповідати вимогам українського податкового законодавства. Для податкового середовища в Україні характерні складність податкового адміністрування, суперечливі тлумачення податковими органами податкового законодавства та нормативних актів, які, окрім іншого, можуть збільшити фінансовий тиск на платників податків. Управлінський персонал вважає, що тлумачення ним положень законодавства, що регулюють діяльність Групи є вірними. Група дотримувалась усіх вимог законодавчих та нормативних актів, а всі передбачені законодавством податки були сплачені або нараховані.

Управлінський персонал сподівається, що має істотні аргументи для успішного уникнення можливих ускладнень і не вважає, що ризик більш значний, ніж ризики подібних підприємств в

Україні. Якщо не вважається ймовірним, що можуть виникнути суттєві вимоги, забезпечення не нараховуються.

Час від часу та у процесі звичайної господарської діяльності до Групи можуть висуватися певні претензії. У випадку, якщо ризик відтоку фінансових ресурсів, пов'язаних із такими претензіями вважається вірогідним, у складі резерву на судові позови визнається відповідне зобов'язання. Якщо, за оцінками керівництва та юридичної служби Групи, ризик відтоку фінансових ресурсів, пов'язаних із такими претензіями, є ймовірним, або суму витрат неможливо достовірно оцінити, резерв не визнається, а відповідна сума розкривається у фінансовій звітності.

Українське законодавство, що регулює оподаткування та аспекти здійснення операцій, продовжує розвиватися як наслідок переходу до ринкової економіки. Положення законодавчих та нормативних актів не завжди чітко сформульовані, а їх інтерпретація залежить від точки зору місцевих, регіональних і центральних органів державної влади та інших урядових інститутів. Нерідко точки зору різних органів на певне питання не співпадають. Керівництво вважає, що діяльність Групи здійснювалась цілком відповідно до законодавства, і всі передбачені законодавством податки були нараховані або сплачені. У випадках, коли порядок нарахування і сума податкових зобов'язань були невизначеними, нарахування здійснювалися на основі найкращих оцінок керівництва.

Станом на 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р. Група не створювала резерви на судові справи у зв'язку з відсутністю судових справ, позовів та претензій по відношенню до Групи, щодо яких ризик відтоку фінансових ресурсів на задоволення відповідних зобов'язань вважається вірогідним.

## 25. Економічне середовище

У 2025 році економіка України продовжувала функціонувати в умовах повномасштабної війни, демонструючи стійкість завдяки адаптивності бізнесу, підтримці міжнародних партнерів та збереженню макроекономічної стабільності. За оцінками Державної служби статистики, реальний ВВП зріс на 1,8%, порівняно із 2024р. а номінальний ВВП становив 8,931 трлн грн. Інфляція залишалася високою — 8% на кінець року, що відображає як внутрішні, так і зовнішні цінові тиски.

Інші ключові показники:

- **Безробіття** залишалося на підвищеному рівні, з огляду на мобілізацію та міграцію.
- **Міжнародні резерви України** станом на 1 січня 2026 року за попередніми даними становили 57 292,5 млн дол. США, що є найвищим показником за всю історію незалежної України. У грудні вони зросли на 4,6% порівняно з листопадом 2025 року завдяки передусім надходженням від міжнародних партнерів, що перевищили чистий продаж валюти

Національним банком та боргові виплати країни в іноземній валюті.

- **Зовнішня торгівля:** Продовжується тенденція щодо зростання обсягу від'ємного сальдо зовнішньої торгівлі товарами, його показник за 2025 р. (44,4 млрд дол. США) перевищив на 52,6 % показник за підсумками 2024 р. (29,1 млрд дол. США), за яким Україна посідала 16-те місце у світі. Розширення від'ємного сальдо зовнішньої торгівлі товарами відбувається через одночасне зменшення обсягу експорту (передусім продтоварів та сільгосппродукції і мінеральних продуктів) та збільшення обсягу імпорту товарів (в основному продовольчих товарів та сільгосппродукції, енергетичного імпорту, продукції хімічної промисловості, металопродукції, продукції машинобудування та інших товарів).
- **Інвестиційна активність** зберігалася завдяки державним програмам та міжнародній допомозі.

Основними чинниками, що впливали на економічну динаміку, були:

- **Збереження високих безпекових ризиків**, що обмежували інвестиційну активність та споживчий попит.
- **Залежність від зовнішнього фінансування**: У 2025 році Міністерство фінансів України залучило зовнішнє фінансування у розмірі 52,4 млрд доларів США. Міжнародна підтримка дозволила в повному обсязі забезпечити видатки соціально-гуманітарного напряму. У той самий час всі внутрішні фінансові ресурси були спрямовані на сектор безпеки й оборони
- **Централізована економічна модель**: уряд продовжував курс на державний інтервенціонізм, з акцентом на державні інвестиції та регуляторну підтримку окремих секторів
- **Зростання витрат бізнесу через інфляцію**, енергетичні виклики та кадровий дефіцит.

Ресторанна індустрія України у 2026 році залишалася вразливою, проте демонструвала ознаки адаптації для ресторанів ПІІ «МакДональдз Юкрейн Лтд» доля ринку за 2025 рік прирісла на 0.6%. Спонтанна впізнаваність бренду залишається на тому ж рівні, 45%. Довіра до бренду за 2025 рік становить 69%. Порівняно з 2024 роком довіра до бренду зменшилась на 2%. Задоволення смаковими характеристиками їжі зросло на 1% і склало 73% в 2025 році. Задоволення якістю їжі залишається на тому ж рівні що й в попередньому році, тобто 67%.

У 2025 році ресторанний бізнес продовжив адаптацію до умов роботи на генераторах.

## 26. Події після дати балансу

Повномасштабна війна з російською федерацією та шкода, яка завдається Україні щодня, є значним фактором невизначеності.
Профіль діяльності Групи не змінювався, раніше створені процедури забезпечення безпеки працівників діють та за потреби, адаптуються відповідно до поточних ситуацій в країні та окремих регіонах.

Попри вжиті керівництвом заходи для забезпечення стабільності діяльності Підприємства в умовах триваючої війни та економічної невизначеності, подальший розвиток ситуації може мати непередбачуваний вплив на результати операційної діяльності та фінансовий стан. Фінансова звітність відображає найкращу на поточний момент оцінку керівництва щодо впливу економічного та безпекового середовища на діяльність Підприємства. Водночас майбутні події та умови можуть суттєво відрізнятися від поточних припущень, що може вплинути на фактичні результати діяльності та фінансові показники Підприємства.

Після 31 грудня 2025 року та до дати затвердження цієї фінансової звітності внаслідок військових дій окремі об'єкти та активи Групи зазнали пошкоджень.

За окремими об'єктами пошкодження були усунені шляхом проведення ремонтних робіт без необхідності списання основних засобів. Водночас щодо частини пошкоджених активів станом на дату затвердження цієї фінансової звітності триває оцінка їх технічного стану та можливих збитків. У зв'язку з відсутністю доступу до окремих пошкоджених об'єктів остаточний фінансовий вплив зазначених подій наразі не може бути достовірно оцінений.

25 вересня 2026 року внаслідок атаки Російської Федерації було знищено склад партнера ТОВ «Хаві Логістик Лтд», де зберігалась сировина для закладів Підприємства. Наразі управлінський персонал Підприємства здійснює оцінку завданої майнової шкоди. Станом на дату затвердження фінансової звітності достовірно визначити розмір понесених збитків та їхній фінансовий вплив неможливо.

За оцінкою керівництва, зазначені події є наслідком обставин, що виникли після звітної дати, та не свідчать про умови, які існували станом на 31 грудня 2025 року. Відповідно, вони не потребують коригування показників фінансової звітності за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, та розкриваються як некоригуючі події після звітної дати.

Крім подій, зазначених вище, після 31 грудня 2025 року та до дати затвердження цієї фінансової звітності інших подій, які могли б мати суттєвий вплив на фінансовий стан, результати діяльності або вимагали б коригування чи додаткового розкриття у фінансовій звітності Групи, не відбулося.

**Керівник** **Юлія БАДРІТДІНОВА**

**Головний бухгалтер** **Вадим Франков**

**05 жовтня 2026 року**

1046511123672380

На електронний документ накладено: 2 (Два) підписи чи печатки:
На момент друку копії, підписи чи печатки перевірено:
Програмний комплекс: eSign v. 2.3.0;
Засіб кваліфікованого електронного підпису чи печатки: ІІТ Користувач ЦСК-1
Експертний висновок: №04/05/02-1277 від 09.04.2021;
Цілісність даних: не порушена;

Підпис № 1 (реквізити підписувача та дані сертифіката)
Підписувач: Франков Вадим Валерійович 2895512279; посада: Головний бухгалтер;
Належність до Юридичної особи: ПП "МАКДОНАЛЬДЗ ЮКРЕЙН ЛТД";
Код юридичної особи в ЄДР: 23744453;
Серійний номер кваліфікованого сертифіката: 6FA97849F1B2570D04000000A39E03000D350C00;
Видавник кваліфікованого сертифіката: КНЕДП ТОВ "ДЕПОЗИТ САЙН";
Тип носія особистого ключа: Захищений;
Тип підпису: Кваліфікований;
Сертифікат: Кваліфікований;
Час та дата підпису (позначка часу для підпису): 15:30 05.10.2026;
Чинний на момент підпису. Підтверджено позначкою часу для підпису від АЦСК (кваліфікованого надавача електронних довірчих послуг)
Час та дата підпису (позначка часу для даних): 15:30 05.10.2026;
Чинний на момент підпису. Підтверджено позначкою часу для даних від АЦСК (кваліфікованого надавача електронних довірчих послуг)

Підпис № 2 (реквізити підписувача та дані сертифіката)
Підписувач: Бадрітдінова Юлія Іванівна 2894917101; посада: Генеральний директор;
Належність до Юридичної особи: Підприємство з іноземними інвестиціями "МакДональдз Юкрейн Лтд";
Код юридичної особи в ЄДР: 23744453;
Серійний номер кваліфікованого сертифіката: 517F37080000000000000000000000000000000001;
Видавник кваліфікованого сертифіката: КНЕДП ТОВ "Центр сертифікації ключів "Україна";
Тип носія особистого ключа: Незахищений;
Тип підпису: Удосконалений;
Сертифікат: Кваліфікований;
Час та дата підпису (позначка часу для підпису): 16:23 05.10.2026;
Чинний на момент підпису. Підтверджено позначкою часу для підпису від АЦСК (кваліфікованого надавача електронних довірчих послуг)
Час та дата підпису (позначка часу для даних): 16:23 05.10.2026;
Чинний на момент підпису. Підтверджено позначкою часу для даних від АЦСК (кваліфікованого надавача електронних довірчих послуг)